

วิสัยทัศน์ของบริษัท

วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทอาปีโก คือ การเป็นผู้นำผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และรักษาสິงแวดล้อม มีความมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศบนพื้นฐานของความสุขที่ยั่งยืน 4 ประการ ได้แก่ ความสุขของลูกค้า ความสุขของพนักงาน ความสุขของผู้ถือหุ้น และความสุขของสาธารณชน

การผลิต
ฝ่ายวิจัยและพัฒนา
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์



องค์กรที่มีประสิทธิภาพ
คล่องตัว, รักษาสิ่งแวดล้อม
และมีความสุข

ความสุขของลูกค้า

- S : ความปลอดภัย
- Q : คุณภาพ 0 PPM
- C : ราคา
- D : จัดส่งตรงต่อเวลา
- E : พัฒนาวิศวกรรม
- M : การบริหารจัดการ

ความสุขของพนักงาน

- การทำงานเป็นทีม
- มองปัญหาเป็นโอกาส
- รักครอบครัว รักองค์กร และรักประเทศชาติ
- ซื่อสัตย์และจงรักภักดี
- มีความเคารพซึ่งกันและกัน

ความสุขของผู้ถือหุ้น

- สร้างผลกำไร
- ผลตอบแทนที่สมเหตุสมผล

ความสุขของสังคม

- ความรับผิดชอบต่อสังคม

สารบัญ

สารสนเทศจากประธานบริษัทฯ	2
รางวัลและความสำเร็จ	6
เหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ	8
ความรับผิดชอบต่อสังคม	10
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ	12
ที่ตั้งโรงงานและสำนักงานหลัก	12
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท	13
โครงสร้างรายได้	14
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	15
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	16
ธุรกิจหลัก	17
ทิศทางวงการอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	23
จุดมุ่งหมายในการดำเนินธุรกิจและโครงการในอนาคต	26
ปัจจัยความเสี่ยง	28
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	33
โครงสร้างการจัดการ	37
คณะกรรมการบริษัท	38
การกำกับดูแลกิจการ	45
การควบคุมภายใน	60
รายการระหว่างกัน	62
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริการ	65
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	71
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	73
สถานที่ติดต่อ	74
ข้อมูลอ้างอิง	77
ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	78

สารสนเทศจากประธานบริษัท

กลุ่มบริษัทอาบีโกมีผลการดำเนินงานที่ทรงตัวในปี 2558 โดยมีเหตุผลหลักเนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมรถยนต์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้ โครงการลงทุนในสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของรัฐบาลหลายโครงการมีความล่าช้า ทั้งนี้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการขยายตัวดีที่สุดในปีที่ผ่านมา ในขณะที่อุตสาหกรรมอื่นๆ ยังคงซบเซา ผลกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2558 อยู่ที่ 338 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 12.4 เปรียบเทียบกับผลกำไรในปี 2557 ที่ 386 ล้านบาท

สถิติจำนวนรถยนต์ที่จำหน่ายภายในประเทศลดลงจากปี 2557 ที่ 881,832 คัน มาอยู่ที่จำนวน 799,632 คัน หรือลดลงร้อยละ 9.3 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ใดก็ตามสถิติจำนวนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศเติบโตขึ้นเล็กน้อยจากจำนวน 1.88 ล้านคัน มาที่จำนวน 1.91 ล้านคัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากปีก่อน โดยมาจากการส่งออกรถยนต์ไปต่างประเทศที่มีการเติบโตค่อนข้างดี และถูกนำมาชดเชยภาวะซบเซาของตลาดภายในประเทศ ปริมาณการของอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2559 คาดว่าจำนวนการผลิตรถยนต์ในประเทศจะอยู่ที่ประมาณ 2 ล้านคัน โดยมาจากการผลักดันการส่งออกที่คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 1.25 ล้านคัน ในปี 2559 ในขณะที่ความต้องการภายในประเทศยังคงอ่อนแอ การปรับอัตราภาษีสรรพสามิตฉบับใหม่ซึ่งเปลี่ยนการคำนวณภาษีจากขนาดของเครื่องยนต์มาเป็นอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มีผลให้ราคาจำหน่ายของรถยนต์ใหม่มีการปรับราคาเพิ่มขึ้น จะเป็นอีกหนึ่งประเด็นที่อาจทำให้จำนวนจำหน่ายรถยนต์ในประเทศในปี 2559 ยังคงไม่ฟื้นตัว

ธนาคารแห่งประเทศไทยประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวที่อัตราประมาณร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยได้รับความเชื่อมั่นจากโครงการลงทุนของรัฐบาลหลายโครงการที่เริ่มมีการดำเนินการต่อ ซึ่งจะช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐและเศรษฐกิจของประเทศ สถานการณ์ทางการเมืองที่คงที่และรัฐบาลที่มีประสิทธิภาพถือเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจในปี 2559

คำประกาศวิสัยทัศน์

“วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทอาบีโก คือการเป็นผู้นำผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และรักษาสัมเวดล้อม มีความมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศบนพื้นฐานของความสุขที่ยั่งยืน 4 ประการ ได้แก่ ความสุขของลูกค้า ความสุขของพนักงาน ความสุขของผู้ถือหุ้น และความสุขของสาธารณชน”



ในปี 2558 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 15.0 พันล้านบาทและผลกำไรสุทธิจำนวน 338 ล้านบาท โดยรายได้รวมลดลงจากปีก่อนที่ 15.2 พันล้านบาทมาที่ 15.0 พันล้านบาท เป็นผลจากความผันผวนของค่าเงินโดยเงินสกุลมาเลเซียริงกิตเปรียบเทียบกับไทยบาทอ่อนตัวลงจากปีก่อนกว่าร้อยละ 11 หากนำรายได้รวมเปรียบเทียบในเงินสกุลเดียวกัน ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการในประเทศมาเลเซียยังแสดงให้เห็นถึงอัตราการเติบโตที่ดี

ส่วนธุรกิจที่มีผลประกอบการดีที่สุดในปี 2558 ยังคงเป็นการผลิตโครงช่วงล่างรถกระบะเนื่องจากมีปริมาณการผลิตที่สูงมาก และเป็นความโชคดีของบริษัท ที่ปริมาณการผลิตของรถกระบะอีซูซุในปีที่ผ่านมามีการอ่อนตัวลงน้อยกว่าอุตสาหกรรมโดยรวม เช่นเดียวกันกับฟอร์ดที่มีปริมาณความต้องการรถยนต์เพิ่มขึ้นสำหรับรถยนต์รุ่นที่บริษัท มีการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้หลายชิ้น นอกจากนี้ ชิ้นส่วนพลาสติกและชิ้นส่วนติดชิ้นรูปมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเช่นกัน ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมา ทั้งสองผลิตภัณฑ์ยังคงมีผลขาดทุนอยู่ก็ตาม อย่างไรก็ตาม ทั่วประเทศธุรกิจ คาดว่าจะมีการปรับตัวดีขึ้นในปี 2559 นี้

สำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้าของบริษัท ในประเทศมาเลเซีย ทั้งสองบริษัทต่างแสดงการเติบโตของผลการดำเนินงานและผลกำไรที่แข็งแกร่ง ด้วยยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นจาก 3,447 คันในปีก่อนเป็น 3,739 คัน และคาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2559

สำหรับโรงงานใหม่ของบริษัท ขนาด 20,000 ตารางเมตรในสาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงไม่ได้มีการใช้งานอย่างเต็มพื้นที่สำหรับการผลิตชิ้นส่วนติดชิ้นรูปและกลึงสำเร็จด้วยเครื่องจักร โดยธุรกิจในปัจจุบันมีอัตราการใช้พื้นที่เพียงร้อยละ 30 ของพื้นที่ที่ใช้งานได้ทั้งหมด ทำให้ธุรกิจการเงินประสบปัญหาขาดทุนในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ประเทศจีนยังคงเป็นตลาดยานยนต์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดและมีศักยภาพในการเติบโตด้วยจำนวนรถยนต์ที่ผลิตและประกอบในจีนกว่า 25 ล้านคัน บริษัท คาดว่าธุรกิจในประเทศจีนจะมีผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2559 นี้ เพราะโรงงานของบริษัท มีพื้นที่เพียงพอและต้องการเพียงแต่การลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมสำหรับการเพิ่มกำลังผลิตเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

มูลค่าหนี้ของบริษัท ลดลงอย่างต่อเนื่องจากการจ่ายเงินกู้ก่อนกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อัตราส่วนของหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท อยู่ที่ร้อยละ 55 ซึ่งมูลค่าหนี้ที่ลดลงอย่างต่อเนื่องนี้ ทำให้บริษัท พร้อมรับการเติบโตและทำให้ความเสี่ยงลดลงในกรณีที่บริษัท มีความต้องการในการขยายการลงทุนหรือควบกิจการเมื่อมีโอกาสทางการลงทุนที่ดี ทั้งนี้ สถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวนไม่มากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัท ที่ยังคงอยู่ในช่วงอัตราร้อยละ 5 ทำให้บริษัท มีต้นทุนในการลงทุนที่ค่อนข้างสมเหตุผล

ปี 2558 ถือเป็นปีที่ค่อนข้างมีเสถียรภาพสำหรับประเทศไทยและคาดว่าจะยังคงแนวโน้มนี้ต่อไปในปี 2559 ในปีที่ผ่านมา เราได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนอย่างดีจากบริษัทคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมถึงคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผมรู้สึกซาบซึ้งกับความช่วยเหลือของทุกท่านเป็นอย่างยิ่ง และขอใช้โอกาสนี้แสดงความขอบคุณอย่างจริงใจและหวังว่าจะได้รับการสนับสนุนจากท่านอย่างต่อเนื่องในปี 2559 นี้



นาย เอืบ ซู ชวน
ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รางวัลและความสำเร็จ

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทอาบีโกได้รับรางวัลและการยอมรับในมาตรฐานการดำเนินงานจากหลากหลายสถาบัน ซึ่งรวมถึง บริษัทลูกค้า และหน่วยงานรัฐบาลต่างๆ

6 บริษัท คุณซาน เจินโต-ชินเซง พรวิชั่น ฟอรัจจิ่ง จำกัด

ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้รับรางวัล
“Outstanding Contribution Supplier”
จาก บริษัท ฉางอัน ฟอรัด มาสด้า เอ็นจิน จำกัด
(from Chang'an Ford Mazda Engine Co., Ltd.)
สาธารณรัฐประชาชนจีน

7 บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

ได้รับรางวัลชนะเลิศในกลุ่ม Advance
ในงาน TCC-TPS Activity 2015 มอบโดย
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก (TMAP-EM)

4&5 บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด

ในประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล
“Honda CEO - Elite Dealer 2015 Award”
สำหรับบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น
และได้รับรางวัล
“Honda CEO - Top Sales 2015 Award”
สำหรับบริษัทที่มีการยอดขายสูง 5 ลำดับแรก
จากบริษัท ฮอนด้า มาเลเซีย

3 บริษัท นิวเอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด

ในประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล
“Honda CEO - Elite Dealer 2015 Award”
สำหรับบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น
จากบริษัท ฮอนด้า มาเลเซีย

2 บริษัท อาบีโก พลาสติค จำกัด (มหาชน)

ได้รับรางวัล “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” หรือ “Zero Safety Award”
จากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

8&9 บริษัท อาบิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)

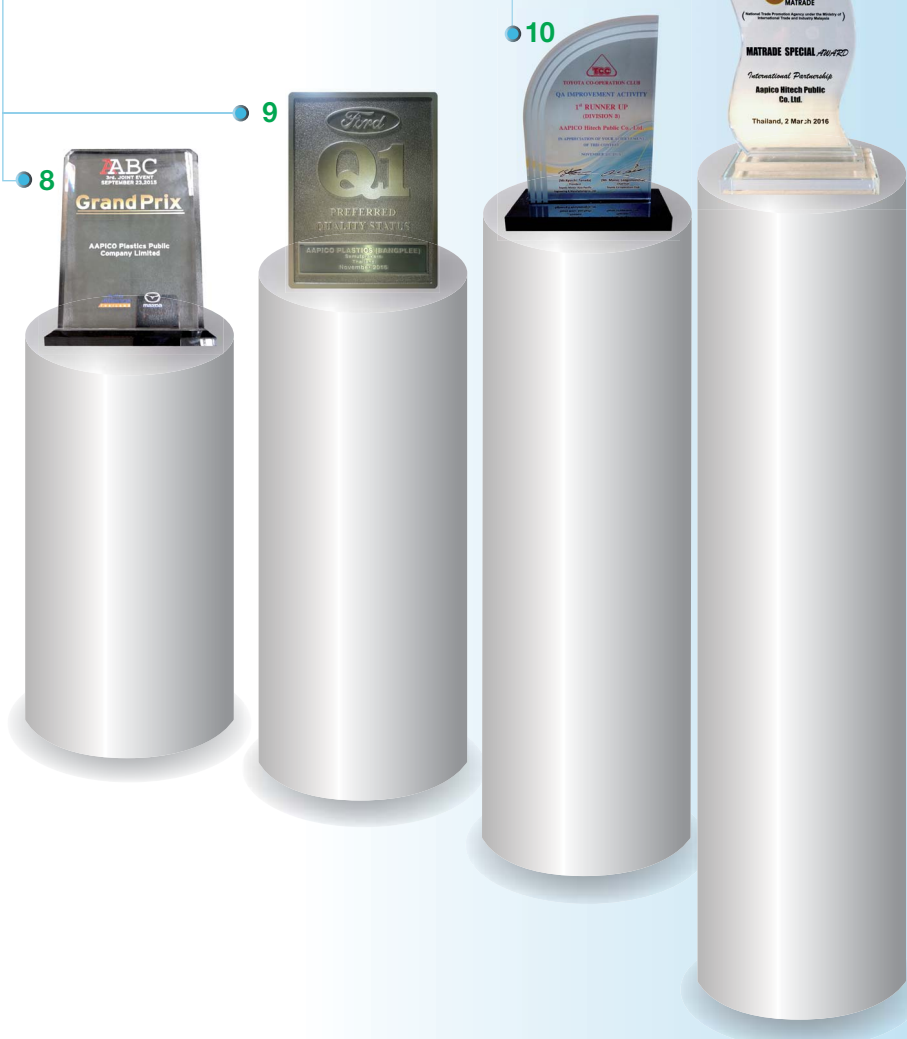
ได้รับรางวัลชนะเลิศ ในงาน Grand Prix A-ABC Convention จัดโดย มาสด้า และบริษัท ออโต้ฮัลเลย์แอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และได้รับเชิญไปนำเสนอผลงานที่ประเทศญี่ปุ่น และได้รับรางวัล Q1 Award จากฟอร์ด และบริษัท ออโต้ฮัลเลย์แอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นรางวัลรับรองด้านคุณภาพที่ได้มาตรฐานการจัดส่งที่ตรงเวลาทุกครั้ง และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

10 บริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

ได้รับรางวัล 1st Runner Up จาก Toyota Co-operation Club สำหรับการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มอบโดย บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก (TMAP-EM)

11 บริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

ได้รับรางวัล MATRADE Special Award ด้าน International Partnership มอบโดย National Trade Promotion Agency under The Ministry of International Trade and Industry Malaysia



1 บริษัท อาบิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
บริษัท อาบิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด
บริษัท อาบิโก ไฮเทค พูลลิ่ง จำกัด

ได้รับประกาศนียบัตรเพื่อแสดงว่าเป็นสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินโครงการ “สถานประกอบการปลอดภัย” หรือ “Safety Workplace” เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากกระทรวงแรงงาน

เหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ

⇒ ควบกิจการจากบริษัท ดาน่า คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา และเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. อาบีโก อมตะ ในจังหวัดชลบุรี

⇒ จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2545

⇒ จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งแรกกับ บริษัทชนโอ ญี่ปุ่น และเปิดโรงงาน แห่งแรกของบริษัทในนิคม อุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

⇒ ลงนามสัญญาข้อตกลง ความช่วยเหลือทางเทคนิค กับบริษัทคูราตะ (คิเล็กซ์) ญี่ปุ่น เพื่อการผลิตถังน้ำมัน สำหรับรถกระบะฟอร์ด และมาสด้า ที่โรงงาน ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

⇒ จัดทะเบียน บจ. เอเบิล ออโตพาร์ท อินดัสตรีส์ (อาบีโก) และเริ่มกิจการเป็นผู้จัดจำหน่ายยานยนต์ฟอร์ด

2546

2545

2540

2538

2528

2555

2556

⇒ ก่อสร้างโรงงาน ที่เมืองคุนซานประเทศจีน เสร็จสมบูรณ์

⇒ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน 4 บริษัท กับกลุ่มเลมเทค (ถือหุ้นร้อยละ 60) เอ็ดซ่า (ถือหุ้นร้อยละ 49) ชูมิโน (ถือหุ้นร้อยละ 49) และโซเดเซีย (ถือหุ้น ร้อยละ 50)

⇒ โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น เข้าร่วมทุนในบริษัทฯ
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15

2548

2549

⇒ เข้าถือหุ้นร้อยละ 60
ในบจ. เอเบิล ไอทีเอส และ
จัดตั้งบจ. อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์
ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2550

⇒ ความกิจการบมจ. เคพีเอ็น และ
เปลี่ยนชื่อเป็นบมจ. อาปิโก พอร์จิจ
ในจังหวัดชลบุรี

2551

⇒ ร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท มินท์ สาธารณรัฐประชาชนจีน
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40

⇒ ขยายธุรกิจการเงินโดยการ
เข้าซื้อกิจการบริษัท คุณชาน
เงินโต-ชินเซง พรินซ์ชั่น
พอร์จิจ จำกัด

2547

2552

⇒ ก่อตั้งบจ. อาปิโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์
ในจังหวัดชลบุรี

2553

⇒ ร่วมทุนกับบริษัท ทาคากิ เซอิโกะ ญี่ปุ่น
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49

2554

⇒ ก่อสร้างโชว์รูมฮอนด้ามาตรฐาน 3S
เสร็จสมบูรณ์และเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่

⇒ ขยายการลงทุนในบริษัทควอนตัม อินเวนชั่น สิงคโปร์
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25
จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมในจังหวัดนครนายก

2557

⇒ ปรับโครงสร้างกิจการส่วนย่อยของบริษัทฯ
ตั้งเป้า TURBO สำหรับปี 2563
Double Sales & Net Profit 10%

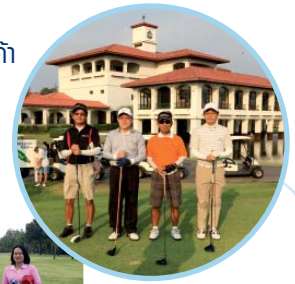
2558



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาองค์กรและชุมชนโดยรอบเพื่อเป้าหมายในการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยโครงการสำคัญในปี 2558 มีดังนี้

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและคู่ค้า



กิจกรรม AAT-AAPICO Friendship Golf

ณ สนามกอล์ฟเกียรติธานีคันทรีคลับ จังหวัดสมุทรปราการ

การจัดประชุมสามัญประจำปีกับบริษัทผู้ค้า
(Annual Supplier Meeting)



กิจกรรมเยี่ยมชมบริษัทผู้ค้า



กิจกรรมอบรมปฐมนิเทศบริษัทผู้ค้าใหม่



กิจกรรมร่วมกับคู่ค้า AAPICO Family CSR 2015

ณ วัดทุ่งเหียง อำเภอนัสสีนิคม จังหวัดชลบุรี



การบริหารความสัมพันธ์กับพนักงาน

กิจกรรมวันสงกรานต์





การมอบทุนการศึกษาแก่บุตร-ธิดาของพนักงานที่มีผลการเรียนดี



กิจกรรมทำบุญเนื่องในวันสำคัญทางศาสนา



กิจกรรมส่งพนักงานกลับบ้านในช่วงวันหยุดยาวเพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย



กิจกรรม 5ส Big Cleaning Day



กิจกรรมแข่งขันกีฬา กีฬา ประเพณีร้องเพลง และงานเลี้ยงปีใหม่ประจำปี

การพัฒนาบุคลากร



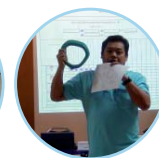
การอบรมหลักสูตรพัฒนาองค์กรสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 4 ณ คิ่งน้ำรี รีสอร์ท จังหวัดนครนายก



การอบรมผู้นำเพื่อสันติภาพ รุ่นที่ 2 ณ สวนสันติภาพธรรมสถาน จังหวัดนครนายก



การอบรมเพื่อพัฒนาทีมงานและสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ณ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า จังหวัดนครนายก



การฝึกอบรมวิทยากร On the Job Trainer



การซ้อมแผนฉุกเฉินและซ้อมแผนอพยพหนีไฟ ประจำปี 2558 ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคและองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหว้า



กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความสัมพันธ์กับชุมชน

- รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยประจำปี 2558 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- โครงการหนีเมืองกรุงมุ่งสู่วัดเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อส่วนรวม ณ วัดศรีวัน จังหวัดนครนายก
- โครงการบริจาคโลหิตประจำปี
- ผู้บริหารร่วมกันปลูกต้นไม้ ณ สวนสันติภาพธรรมสถาน จังหวัดนครนายก



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

Engine

- Connecting Rod
- Shaft Balance

Transmission

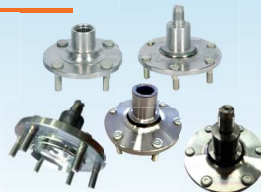
- Input Shaft
- Companion Flange
- Gear, Clutch

Power train



Drive Wheel

- Wheel Hub
- Knuckle



Suspension



Brake

- Piston



Prop Shaft

- Tube Shaft
- Yoke Weld
- Tube Yoke



รูปรถยนต์เพื่อแสดงตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เหล่านั้น

Interior Parts

Trim Pillar A,B,C

Door trim

Quarter trim
Spoiler
Protector

Exterior Parts



Tail Lamp



Plastics Fuel Tank



Seat Component



Body side Molding

Under Hood Parts



Radiator Cover



Washer Tank systems



Cover Pass Air Bag

รูปรถยนต์เพื่อแสดงตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เหล่านั้น

Assy Front floor #4



Rear AXLE Housing



Crossmember #2.5



Sill-Side Inner



Crossmember #3



Brake Assembly Mounting #2



Crossmember



Crossmember #4



Reinf ASSY-Tunnel



รูปปรอยนต์เพื่อแสดงตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เท่านั้น



Chassis Frame Component

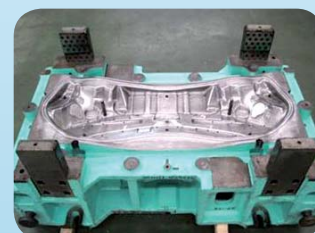


รูปปรอยนต์เพื่อแสดงตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เท่านั้น

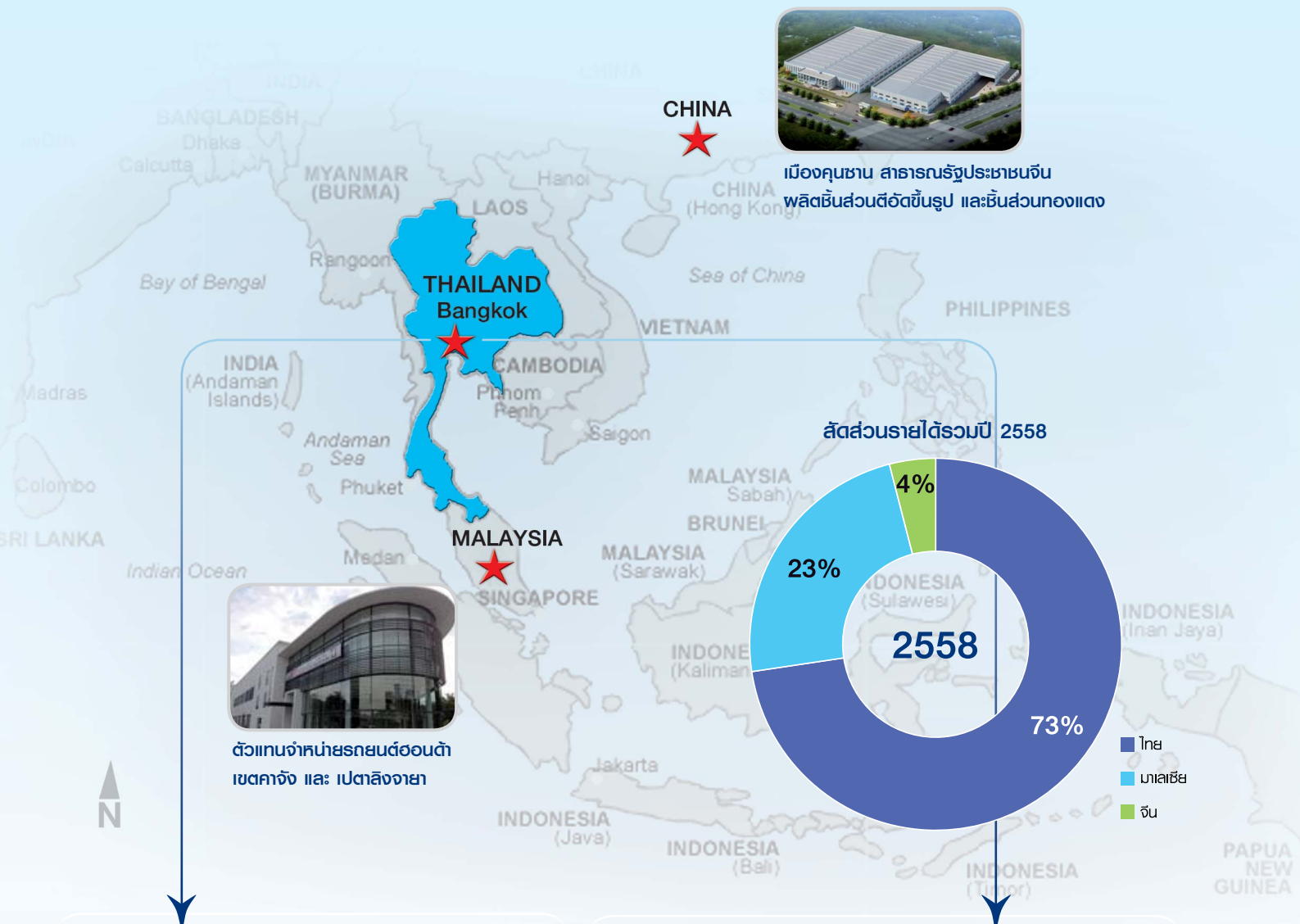
Assembly Jigs



Stamping Dies



ที่ตั้งโรงงานหลักของบริษัทฯ



เมืองคุนชาน สาธารณรัฐประชาชนจีน
ผลิตชิ้นส่วนดีอีชิ้นรูป และชิ้นส่วนทองแดง



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า
เขตคาจัง และ เปตาสิงจาซา



นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ผลิตชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูป
และผลิตแม่พิมพ์
และอุปกรณ์จับยึด



นิคมอุตสาหกรรมบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ
ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

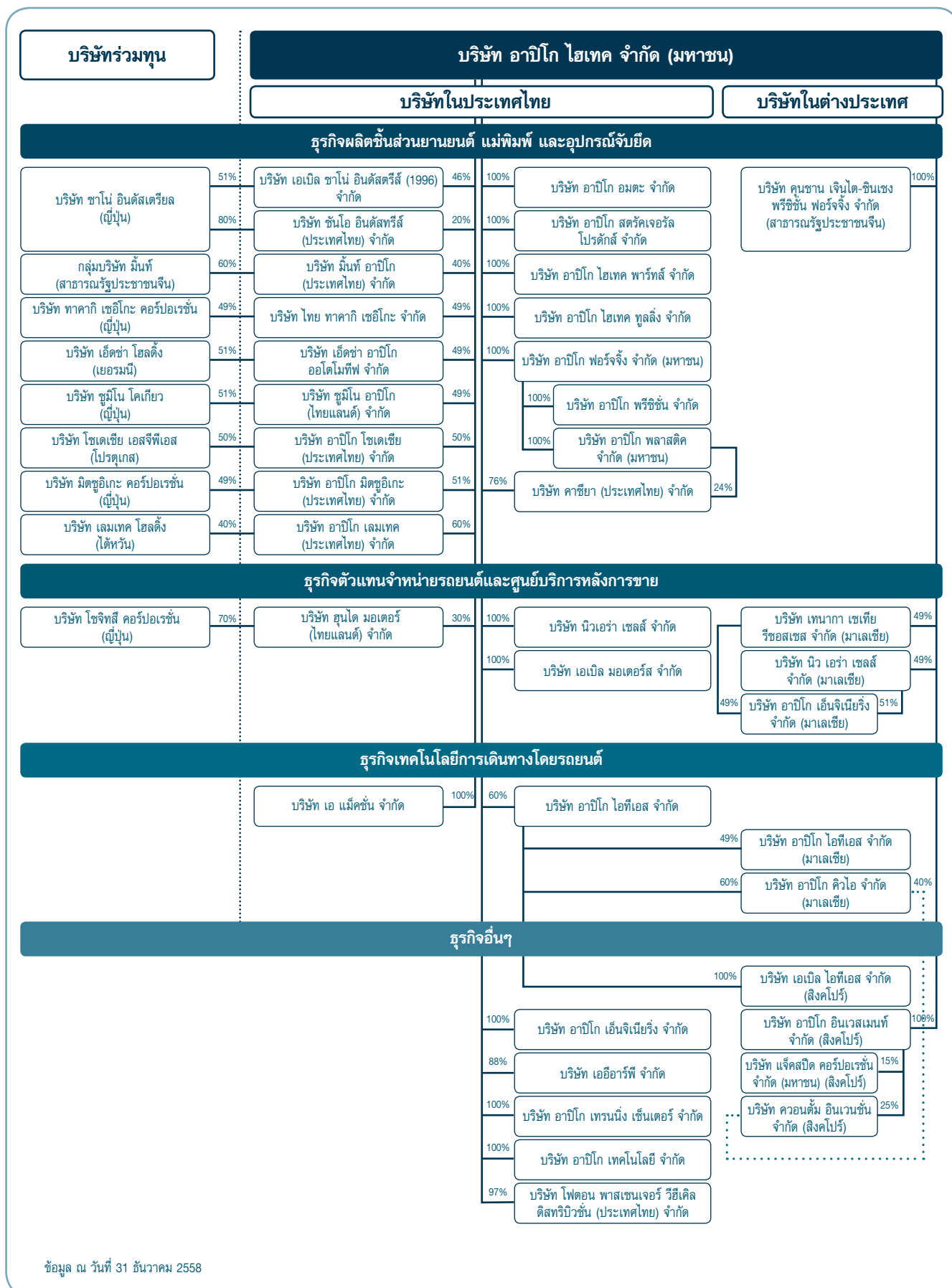
นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร
จังหวัดชลบุรี
ผลิตชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูป
โครงช่วงล่างรถกระบะ
ชิ้นส่วนดีอีชิ้นรูป
กลึงและเจียผิวสำเร็จ
ด้วยเครื่องจักร



นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้
จังหวัดระยอง
ผลิตชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูป
และชิ้นส่วนถังน้ำมัน
พลาสติก



โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



โครงสร้างรายได้

ธุรกิจออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์อัด และการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์											
ออกแบบและผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ดังต่อไปนี้ : - อุปกรณ์อัดและแม่พิมพ์ (รวมถึงออกแบบ) - โครงช่วงล่างรถกระบะ - ชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มชิ้นรูปและเชื่อมประกอบ - ชิ้นส่วนยานยนต์ติดชิ้นรูป - ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถยนต์และถังน้ำมันพลาสติก	รายได้รวมปี 2555-2558 (หน่วย : ล้านบาท) <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปี</th><th>รายได้รวม (ล้านบาท)</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>2555</td><td>12,643</td></tr> <tr><td>2556</td><td>12,310</td></tr> <tr><td>2557</td><td>9,542</td></tr> <tr><td>2558</td><td>9,661</td></tr> </tbody> </table>	ปี	รายได้รวม (ล้านบาท)	2555	12,643	2556	12,310	2557	9,542	2558	9,661
ปี	รายได้รวม (ล้านบาท)										
2555	12,643										
2556	12,310										
2557	9,542										
2558	9,661										
สัดส่วนรายได้ - โครงช่วงล่างรถกระบะ 25.9% - อุปกรณ์อัดและแม่พิมพ์ 1.3% - ชิ้นส่วนปั๊มชิ้นรูปและเชื่อมประกอบ 19.8% - ชิ้นส่วนติดชิ้นรูปและพลาสติก 17.5%											
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์											
ขายและบริการหลังการขาย - ฟอร์ด - มิตซูบิชิ - ฮอนด้า	รายได้รวมปี 2555-2558 (หน่วย : ล้านบาท) <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปี</th><th>รายได้รวม (ล้านบาท)</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>2555</td><td>4,134</td></tr> <tr><td>2556</td><td>4,656</td></tr> <tr><td>2557</td><td>5,638</td></tr> <tr><td>2558</td><td>5,280</td></tr> </tbody> </table>	ปี	รายได้รวม (ล้านบาท)	2555	4,134	2556	4,656	2557	5,638	2558	5,280
ปี	รายได้รวม (ล้านบาท)										
2555	4,134										
2556	4,656										
2557	5,638										
2558	5,280										
สัดส่วนรายได้ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ 35.2%											
ธุรกิจระบบแผนที่นำร่องการเดินทางโดยรถยนต์											
ผลิตและพัฒนา - แผนที่และระบบนำร่องการเดินทาง - เทคโนโลยีการเดินทางโดยรถยนต์	รายได้รวมปี 2555-2558 (หน่วย : ล้านบาท) <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปี</th><th>รายได้รวม (ล้านบาท)</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>2555</td><td>34</td></tr> <tr><td>2556</td><td>28</td></tr> <tr><td>2557</td><td>13</td></tr> <tr><td>2558</td><td>50</td></tr> </tbody> </table>	ปี	รายได้รวม (ล้านบาท)	2555	34	2556	28	2557	13	2558	50
ปี	รายได้รวม (ล้านบาท)										
2555	34										
2556	28										
2557	13										
2558	50										
สัดส่วนรายได้ ระบบนำร่องการเดินทาง 0.3%											

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	งบการเงินรวม				
	2554	2555	2556	2557	2558
งบดุล (ล้านบาท)					
รวมสินทรัพย์	11,557	13,823	12,579	12,082	11,507
รวมหนี้สิน	7,416	8,853	7,109	6,401	5,524
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,141	4,970	5,470	5,681	5,983
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้รวม	10,786	16,811	16,998	15,196	14,993
รายได้จากการขายและบริการ	10,356	16,120	15,627	14,572	14,534
กำไรขั้นต้น	764	1,062	1,075	608	714
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและ การด้อยค่าความนิยม*	403	2,019	2,600	1,343	1,280
กำไรก่อนดอกเบี้ย และภาษีเงินได้	(59)	1,255	981	618	535
กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทฯ	(392)	927	634	386	338
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(390)	921	611	367	313
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(1.72)	3.29	2.05	1.14	0.97
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.67	0.77	0.83	0.87	0.99
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	7.4%	6.6%	6.9%	4.2%	4.9%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-3.8%	5.7%	3.9%	2.5%	2.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-3.4%	6.7%	4.8%	3.1%	2.9%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-9.4%	18.5%	12.2%	6.9%	5.8%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)**	1.21	1.08	0.85	0.67	0.55
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(0.25)	4.34	3.59	2.97	3.15
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า)	0.37	1.02	1.47	0.98	1.17
อัตราการจ่ายเงินปันผล	N/A	27.4%	25.9%	26.3%	30.9%***

หน่วย : ล้านบาท



* กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และการด้อยค่าของความนิยม และรวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม

** อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = (เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร + เงินกู้ยืมจากธนาคาร)/ส่วนของผู้ถือหุ้น

*** เงินปันผลของปี 2558 อยู่ระหว่างอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาบีโก สามารถแยกรายละเอียด ดังนี้

ประเภทการประกอบธุรกิจ			ในประเทศ		ต่างประเทศ
1	ผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์	ผลิตท่อสำหรับเครื่องยนต์	บจ. ชันโฮ อินดัสตรียส์ (ประเทศไทย)		
		ผลิตชิ้นส่วนโครงสร้างช่วงล่างรถกระบะ	บจ. อาบีโก อมตะ		
		ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ตัดชิ้นรูป	บจ. อาบีโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์		
		ผู้ผลิตท่อน้ำมันเบรก ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง ท่อน้ำมันคลัช และชิ้นส่วน	บจ. อาบีโก ฟอรัจจิง	บจ. คุณชาน เงินโต-ชินเซง พรินซ์ตัน ฟอรัจจิง	
		ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มชิ้นรูปและเชื่อมประกอบ	บจ. อาบีโก พรินซ์ตัน		
			บจ. เอเบิล ซาโน อินดัสตรียส์ (1996)		
			บจ. อาบีโก อมตะ		
			บมจ. อาบีโก โยเทค (อยุธยา และระยอง)		
			บจ. อาบีโก โยเทค พาร์ทส์		
			บจ. อาบีโก มิตรช่อเกาะ (ประเทศไทย)		
2	ผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์	ผลิตท่อและอุปกรณ์ประกอบเครื่องยนต์	บจ. อาบีโก เลมเทค (ประเทศไทย)		
		ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์รถยนต์ และผลิตถังน้ำมันพลาสติก	บจ. ชูมิโน อาบีโก (ไทยแลนด์)		
		ผลิตโครงสร้างรถยนต์ ชิ้นส่วนประตูประตักและชิ้นส่วนประกอบเครื่องยนต์	บจ. อาบีโก โซเตเซีย (ประเทศไทย)		
		ผลิตถังน้ำมันโลหะ	บมจ. อาบีโก พลาสติค		
		อุปกรณ์ยึดประตูประตัก ชุดบานพับฝากระโปรง ชุดเบรคมือ	บจ. ไทย ทาคากิ เซอิโกะ		
		ตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์มิซูบิชิ	บจ. คาซึยา (ประเทศไทย)		
			บจ. มินท์ อาบีโก (ประเทศไทย)		
			บมจ. อาบีโก โยเทค		
			บจ. เอ็ดช่า อาบีโก ออโตโมทีฟ		
		ตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ฟอร์ด	บจ. อาบีโก โยเทค ทูลิ่ง		
3	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย	ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ฮุนได	บจ. อาบีโก โยเทค ทูลิ่ง		
		ตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ฮอนด้า	บจ. เอเบิล มอเตอร์ส		
		ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ฮุนได	บจ. นิว เอรา เซลส์		
		ตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ฮอนด้า	บจ. เทนากา เซเทีย ริซอสเซล		
			บจ. นิวเอรา เซลส์ (มาเลเซีย)		
			บจ. อาบีโก โอทีเอส (มาเลเซีย)		
		ตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ฮอนด้า	บจ. อาบีโก คิวเอ (มาเลเซีย)		
			บจ. ควอนตัม อินเวชั่น		
4	ระบบและเทคนิคอิเล็กทรอนิกส์ทางการเดินทางโดยรถยนต์	วิจัยและพัฒนาวิศวกรรม	บจ. อาบีโก เอ็นจิเนียริง		
		ดำเนินการธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน และการควบรวมกิจการในบริษัทอื่น	บจ. อาบีโก เทคโนโลยี	บจ. อาบีโก อินเวสเมนต์ ไพรวาท	
		ที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านสารสนเทศ	บจ. โพดอน พาสเซนเจอร์ วีซีดี	บจ. อาบีโก เอ็นจิเนียริง (มาเลเซีย)	
		ดำเนินการธุรกิจเกี่ยวกับศูนย์ฝึกอบรม	ดีลทริบิวชั่น (ประเทศไทย)	บจ. เอเบิล โอทีเอส ไพรวาท	
		ดำเนินการธุรกิจทางด้านผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบสำหรับอุตสาหกรรมขนส่ง	บจ. เอ อีอาร์พี		
		ดำเนินการธุรกิจทางด้านผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบสำหรับอุตสาหกรรมขนส่ง	บจ. อาบีโก เทรนนิง เซ็นเตอร์		
		ดำเนินการธุรกิจทางด้านผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบสำหรับอุตสาหกรรมขนส่ง	บจ. แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น		

บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) [AH]



บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2545 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจจากการออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์แบบครบวงจร (Car Assembly Jigs) การออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะแผ่น (Stamping Die) และรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (OEM Auto Parts) ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถยนต์ ตัวค้ำ ตัวยึด และชิ้นส่วนปลั๊กย่อยอื่นๆ จากนั้น บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป (Forging) และกลึง

สำเร็จด้วยเครื่องจักร และชิ้นส่วนประกอบโครงช่วงล่างรถกระบะ (Frame components) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และบริษัทพัฒนา ผลิต และจำหน่ายระบบนำร่องการเดินทางในรถยนต์ เป็นต้น ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอาปีโกประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น 37 บริษัท (ในประเทศ 27 บริษัท และต่างประเทศ 10 บริษัท) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นบริษัทผู้ผลิตรายานยนต์ชั้นนำในประเทศไทย

บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 322.58 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มของนาย เย็บ ชู ชวนและครอบครัว ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 39.85 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 15.76 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทฯ โรงงานของบริษัทฯ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ในจังหวัดระยอง กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และบริษัท อีซูซุ มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด เป็นต้น

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด [AA]

บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะ (Chassis Frame) สำหรับรถกระบะรุ่น D-MAX ของบริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และผลิตชิ้นส่วนเสื้อเพลาท้าย (Housing Axle) ให้กับบริษัท อเมริกัน แอ็คเซล แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 800 ล้านบาท และถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาปีโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) [AF]

บริษัท อาปีโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์โดยกรรมวิธีตีอัดขึ้นรูป (Forging) ซึ่งได้แก่

ชิ้นส่วนในระบบส่งกำลัง ระบบเกียร์ ระบบพวงมาลัยและกันสะเทือน ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ ชิ้นส่วนดุมล้อ เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เจเคเอ็น โดรฟไลน์ ในประเทศสหรัฐอเมริกาและสวิตเซอร์แลนด์ บริษัท ดาน่า สไปเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีเอชเค ริทิม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นทีเอ็น แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และบริษัท อเมริกัน แอ็คเซล แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด [AHP]

บริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต

ชิ้นส่วนยานยนต์โลหะปั๊มขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งให้กับผู้ผลิตรถยนต์ ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 120 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาบีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด [AL]

บริษัท อาบีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทเลมเทคโฮลดิ้ง ประเทศไต้หวัน ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท แอลดีซี พรินซ์ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พูจิคุระ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทอาบีโก เป็นต้น

บริษัท อาบีโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด [AMIT]

บริษัท อาบีโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และ มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ มีทุนจดทะเบียน 33 ล้านบาท โดยจัดตั้งเพื่อเน้นทางด้านวิศวกรรมและการตลาดของชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปสำหรับลูกค้าในสสในประเทศไทย

บริษัท อาบีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) [AP]

บริษัท อาบีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงถังน้ำมันพลาสติก และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ออโต้ฮัลเลย์แอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟอร์ด มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด และบริษัท เอเชียนฮอนด้า มอเตอร์ จำกัด เป็นต้น โดยหุ้นทั้งหมดถือครองในนามบริษัท อาบีโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท และมีโรงงาน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง

บริษัท อาบีโก พรินซ์ จำกัด [APC]

บริษัท อาบีโก พรินซ์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท อาบีโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการกลึงกัดและเจียรีผิวสำเร็จด้วยเครื่องจักร (Machining) สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ บริษัท ออโต้ฮัลเลย์แอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีเคเอ็น ไดรฟ์ไลน์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา และสวีเดน บริษัท ดาน่า สไปเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อเมริกัน แอ็คเซล แอนด์ แมนูแฟจเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท อาบีโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด [ASD]

บริษัท อาบีโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท โซเดเซีย เอสจีพีเอส เอสเอ ประเทศโปรตุเกส มีสัดส่วนการถือหุ้นระหว่างสองบริษัทที่ร้อยละ 50:50 ดำเนินธุรกิจการผลิตคาน (Cradles) สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และการประกอบโครงของรถยนต์ (Body-in-White หรือ BIW)

บริษัท อาบีโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด [ASP]

บริษัท อาบีโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะ (Chassis Frame) ของรถกระบะอีซูซุ D-MAX รุ่นใหม่และเก่าของบริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด [ASICO]

บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด ดำเนินธุรกิจในการผลิตท่อน้ำมันเบรก ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง ท่อน้ำมันคัลซ และชิ้นส่วนเครื่องยนต์สำหรับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศไทย โดยมีลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศ

ไทย จำกัด บริษัท ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร่วมกับบริษัท ชันโอ อินดัสเตรียล ประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 46 และ 51 ตามลำดับ

บริษัท เอ็ดซ่า อาปิโก ออโตโมทีฟ จำกัด [EA]

บริษัท เอ็ดซ่า อาปิโก ออโตโมทีฟ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทเอ็ดซ่าโซลดิ้ง ประเทศเยอรมนี ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อผลิตและพัฒนาชิ้นส่วนขาพับและบานพับประตูรถยนต์ ชิ้นส่วนซีกระยะเปิด/ปิดประตู ชิ้นส่วนฝากระโปรงท้าย และระบบเบรกจอดรถ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท คาซียา (ประเทศไทย) จำกัด [KT]

บริษัท คาซียา (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์ประเภทผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้และก้ามหอยเทียม มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 28.5 ล้านบาท ถือหุ้นโดยบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท อาปิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 76 และร้อยละ 24 ตามลำดับ

บริษัท คุณชาน เจินโต-ชินเซง พรวิชั่น ฟอรัจจิง จำกัด สาธารณรัฐประชาชนจีน [KCX]

บริษัท คุณชาน เจินโต-ชินเซง พรวิชั่น ฟอรัจจิง จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดส่งชิ้นส่วนยานยนต์ประเภทเหล็กตีอัดขึ้นรูป (Forged steel) ได้แก่ ก้านลูกสูบเครื่องยนต์ (Connecting Rod) และชิ้นส่วนทองแดง ได้แก่ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ชุดควบคุมไฟฟ้ากำลัง (Electrical switch contactors) และให้บริการกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ (Machining) ให้

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรถยนต์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท เอสเอไอซี จีเอ็ม วูหลิง ออโตโมบิล จำกัด บริษัท ชินเดอร์ อิลเล็คทริก (ประเทศจีน) จำกัด และบริษัท เซอร์รี่ ออโตโมบิล จำกัด เป็นต้น มีทุนจดทะเบียน 6.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

บริษัท มั่นท์ อาปิโก (ประเทศไทย) จำกัด [MA]

บริษัท มั่นท์ อาปิโก (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนประดับยนต์ และชิ้นส่วนกรอบประตูรถยนต์ มีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงบริษัท ฟอรั อินเดีย ไพรวเท โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มบริษัท มั่นท์ ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 378.5 ล้านบาท

บริษัท ชันโอ อินดัสตริส (ประเทศไทย) จำกัด [SI]

บริษัท ชันโอ อินดัสตริส (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตท่อสำหรับเครื่องยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกในกลุ่มประเทศอาเซียน โดยบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 146.25 ล้านบาท

บริษัท ชูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด [SA]

บริษัท ชูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ชูมิโน โคเกียะ ประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศไทยของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์มาสด้า โดยบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดเล็กและขนาดกลางที่มีความทนทานและมีคุณภาพสูง ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท และตั้งโรงงานอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี

บริษัท ไทยทาคากิ เซอิโกะ จำกัด [TTSC]

บริษัท ไทยทาคากิ เซอิโกะ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตแม่พิมพ์พลาสติกและชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) บริษัท ทาคากิ เซอิโกะ คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น และบริษัท โซจิตส์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 49 ร้อยละ 49 และร้อยละ 2 ตามลำดับ

บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเทศสิงคโปร์ [JCL]

บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนประดับยนต์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 21.8 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

ธุรกิจออกแบบ ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์บีบโลหะ

บริษัท อาบิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด [AHT]

บริษัท อาบิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด ประกอบธุรกิจในการออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์ และออกแบบและผลิตแม่พิมพ์สำหรับปั๊มแผ่นโลหะเพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีลูกค้าหลักเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทอาบิโกและลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ บริษัทผลิต

รถบรรทุกวอลโว่ในประเทศสวีเดน บริษัทผลิตรถยนต์นั่งวอลโว่ในประเทศมาเลเซีย รถยนต์เรย์โนลในประเทศบราซิล บริษัท ออโต้ลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานผลิตรถยนต์ฟอร์ดและรถยนต์ฮิอุซุในประเทศไทย ปัจจุบัน บริษัท มีทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และมีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขายรถยนต์

บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด [AM]

บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายรถยนต์มิตรซูบิ มีโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่ในเขตนวนคร จังหวัดปทุมธานี และเขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด [NESC]

บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายรถยนต์ฟอร์ด มีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่บนถนนรามอินทรา กรุงเทพฯ และในจังหวัดสมุทรปราการ ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท นิวเอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด [NESM]

บริษัท นิวเอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายรถยนต์ฮอนด้าในประเทศมาเลเซีย มีโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่ที่เขตคาจิง โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เทนาเกา เซเทีย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1.5 ล้านริงกิต

บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด [HM]

บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายรถยนต์ฮุนไดแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยดูแลในด้านการผลิต การตลาด การขาย และบริการหลังการขายสำหรับรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ฮุนได บริษัท มีทุนจดทะเบียน 550 ล้านบาท ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทโซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ร่วมกับบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ตามลำดับ

บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ประเทศมาเลเซีย [TSR]

บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่าย และให้บริการหลังการขายรถยนต์ยอนด้าในประเทศมาเลเซีย

มีโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่ในรัฐเปตาลิง จายา โดยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) กับบริษัท วายแอลเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6 ล้านบาท

ธุรกิจระบบและแอปที่นำร่องการเดินทางโดยรถยนต์

บริษัท อาบีโก ไอทีเอส จำกัด [AITS]

บริษัท อาบีโก ไอทีเอส จำกัด ดำเนินธุรกิจในการให้บริการระบบนำร่องการเดินทางโดยรถยนต์และข้อมูลจราจร รวมถึงระบบสื่อสารและสารสนเทศสำหรับการเดินทางโดยรถยนต์ (Telematics solutions) เพื่อใช้ในองค์กรและบริษัทจัดการขนส่งสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทประกอบด้วย ซอฟต์แวร์และแผนที่การเดินทางภายใต้เครื่องหมายการค้า “พาวเวอร์แมพ (POWERMAP)” บริการระบบสื่อสารสองทางสำหรับรถยนต์ และบริการวิเคราะห์ข้อมูลการจราจร และการเดินทางแบบทันที (real-time) ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านระบบภูมิสารสนเทศและประสบการณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูลการจราจร บริษัทได้เริ่มดำเนินการในส่วนเทคโนโลยีเมืองอัจฉริยะซึ่งมีแบบอย่างความสำเร็จจากประเทศสิงคโปร์ กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีทั้งบุคคลทั่วไป ตัวแทนจำหน่ายลูกค้าองค์กร และหน่วยงานภาครัฐ โดยระบบนำร่องการเดินทางโดยรถยนต์ “พาวเวอร์แมพ” ได้รับเลือกเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ในรถยนต์มิตซูบิชิ สุนได โปรตอน และเอ็มจี นอกจากนี้ บริษัทมีการทำการตลาดและขายร่วมกับอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ได้แก่ Blaupunkt, JVC, Zulex เป็นต้น ผ่านตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์ทั่วประเทศ

บริษัท อาบีโก คิวไอ จำกัด ประเทศมาเลเซีย [AQI]

บริษัท อาบีโก คิวไอ จำกัด จัดตั้งขึ้นในปี 2556 เพื่อรวมการตลาดของระบบนำร่องการเดินทางโดยรถยนต์พาวเวอร์แมพ (POWERMAP) และกาแลคตีโอ (GALACTIO) ในประเทศมาเลเซีย โดยพาวเวอร์แมพเป็นผลิตภัณฑ์ที่ถือเป็นอุปกรณ์สำหรับติดตั้งในรถยนต์ ส่วนกาแลคตีโอเป็นผลิตภัณฑ์หลังการขายที่ได้รับการติดตั้งในฮาร์ดแวร์และทำการตลาดกับค่ายรถยนต์รายใหญ่ต่างๆ ในประเทศมาเลเซีย ปัจจุบันพาวเวอร์แมพได้รับการติดตั้งในรถยนต์ทุกรุ่นของนิสสันและอินฟินิตีในประเทศมาเลเซีย

บริษัท ควอนตัม อินเวนชัน จำกัด ประเทศสิงคโปร์ [QI]

บริษัท ควอนตัม อินเวนชัน จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบการเดินทางอัจฉริยะให้กับลูกค้าบุคคล องค์กร และหน่วยงานรัฐบาล ด้วยการทำงานเชื่อมต่อกันอย่างเป็นระบบของการควบคุมการเดินทาง การจัดการขนส่งขององค์กร และการวิเคราะห์ข้อมูล ทั้งนี้ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยเป็นการถือหุ้นในนามของบริษัท อาบีโก อินเวสเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศสิงคโปร์



ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท เอ อีอาร์พี จำกัด [AERP]

บริษัท เอ อีอาร์พี จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาและดำเนินงานระบบโปรแกรมออราเคิลเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอาบีโก มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.25 ล้านบาท โดยบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ร่วมถือหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายย่อยในสัดส่วนร้อยละ 88 และร้อยละ 12 ตามลำดับ

บริษัท อาบีโก เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด [ATC]

บริษัท อาบีโก เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด จัดตั้งขึ้นในปี 2557 เพื่อจุดประสงค์ในการบริหารจัดการการฝึกอบรมให้กับพนักงานของบริษัทในกลุ่มบริษัทอาบีโก ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาบีโก อินเวสเมนต์ จำกัด ประเทศสิงคโปร์ [AIPL]

บริษัท อาบีโก อินเวสเมนต์ จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนและการควบรวมกิจการ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6.97 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด [AE]

บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการสนับสนุนการพัฒนาออกแบบวิศวกรรม CAE (Computer Aided Engineering) ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม วิศวกรรมออกแบบ และการวิจัยพัฒนาด้านวิศวกรรม มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10 ล้านบาท ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศมาเลเซีย [AEM]

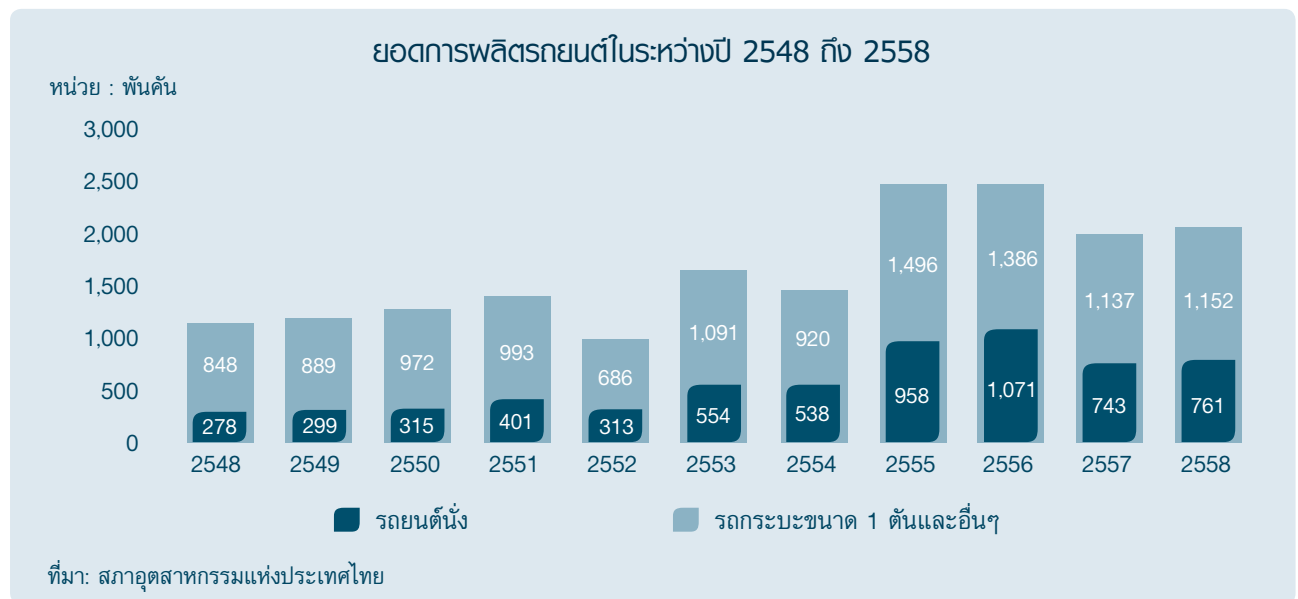
บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศมาเลเซีย จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านริงกิต และถือหุ้นโดยบริษัท นิวเอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด ร่วมกับบริษัท เทนาภา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51 และร้อยละ 49 ตามลำดับ ปัจจุบัน บริษัททำธุรกิจให้เช่าที่ดินสำหรับทำโซลาร์รูมของรถยนต์ฮอนด้าในประเทศมาเลเซีย

ทิศทางวงการอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2558 โดยรวมถือว่ามีความท้าทายสำหรับบริษัทฯ ในสภาวะตลาดและเศรษฐกิจที่ชะลอตัวไม่ว่าจะในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย หรือสาธารณรัฐประชาชนจีน

ประเทศไทย

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย จำนวนรถยนต์ที่ผลิตได้ในปี 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,913,002 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 1.8 โดยเป็นจำนวนการผลิตเพื่อส่งออกจำนวน 1,200,974 คัน และผลิตเพื่อขายในประเทศจำนวน 712,028 คัน หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อจำนวนผลิตทั้งหมดที่ร้อยละ 63 และ 37 ตามลำดับ โดยอุตสาหกรรมมีการเติบโตจากยอดขายที่สามารถชดเชยการหดตัวของยอดขายภายในประเทศ



ยอดการผลิตเพื่อส่งออกในปี 2558 มีอัตราการเติบโตจากปีก่อนที่ร้อยละ 6.8 โดยเป็นการเติบโตของการส่งออกทั้งส่วนรถยนต์นั่งและรถกระบะในอัตราร้อยละ 11.4 และ 4.5 ตามลำดับ ซึ่งประเทศไทยยังคงมีบทบาทสำคัญในฐานะศูนย์กลางการผลิตและส่งออกของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ที่ตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย การเริ่มต้นของข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะช่วยส่งเสริมประเทศไทยให้ก้าวขึ้นเป็นผู้นำในการเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้ ยอดการส่งออกรถยนต์ของประเทศไทยคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2559 โดยประมาณไว้ที่ 1.25 ล้านคัน คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ร้อยละ 3.7 แม้จะมีปัจจัยที่ไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก

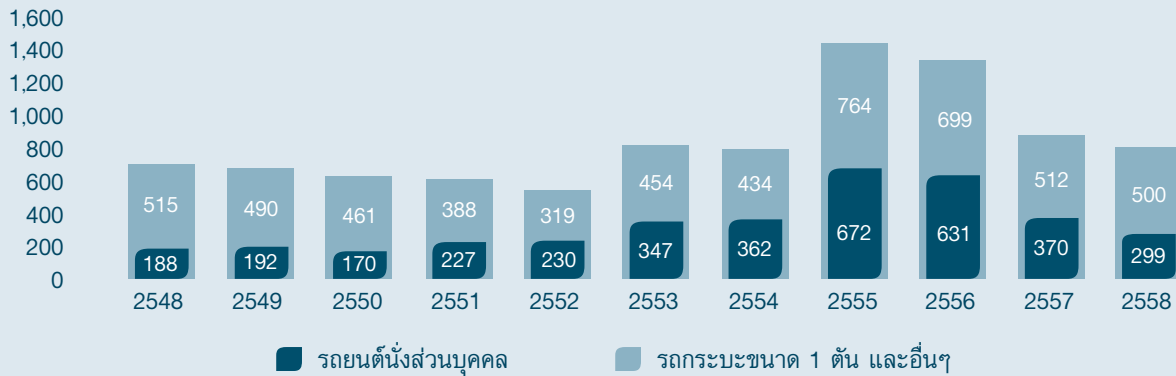
ในทางกลับกัน สถานการณ์เศรษฐกิจในประเทศยังคงชะลอตัว โดยจำนวนรถยนต์ที่จำหน่ายภายในประเทศในปี 2558 ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนที่ร้อยละ 9.3 ถึงแม้ว่าอัตราการลดลงจะปรับตัวดีขึ้นจากปี 2557 ที่ลดลงร้อยละ 33.7 เปรียบเทียบกับปี 2556 ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่เป็นสาเหตุทำให้ความ

ต้องการรถยนต์ในประเทศลดลงนี้มาจากมุมมองด้านลบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งยังคงมีความผันผวนจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในปี 2557 การบริหารงานของรัฐบาลทหารหลังการยึดอำนาจยังคงไม่ประสบผล ซึ่งกระตุ้นให้เกิดการปรับเปลี่ยนทีมเศรษฐกิจของรัฐบาลในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2558 นอกจากนี้ ภาระหนี้สินครัวเรือนและราคาผลผลิตการเกษตรที่ตกต่ำยังส่งผลต่อการชะลอการใช้จ่ายของผู้บริโภค รวมถึงนโยบายคินภาชีรถยนต์คันแรกที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องในช่วง 3 ปีหลังสิ้นสุดโครงการจากการกระตุ้นให้เกิดการใช้จ่ายล่วงหน้าและทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

ทั้งนี้ เป็นที่คาดการณ์ว่าการประกาศใช้กฎหมายสรรพสามิตสำหรับรถยนต์ฉบับใหม่ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2559 จะมีผลให้จำนวนรถยนต์มากกว่าร้อยละ 80 จะมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 และส่งผลให้จำนวนรถยนต์ที่จำหน่ายในประเทศลดลงในอัตราร้อยละ 6.2 จากปี 2558 โดยอยู่ที่จำนวน 720,000 คันในปี 2559

ยอดการจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศระหว่างปี 2548 ถึง 2558

หน่วย : พันคัน



ที่มา: สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

กำลังผลิตต่อปีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย

ผู้ผลิตรถยนต์	ปี 2558				มูลค่า การลงทุน (ล้านบาท)	ปี 2559- ปี 2560
	รถยนต์นั่ง	รถกระบะ	อื่นๆ	รวม		
โตโยต้า	280,000	660,000		940,000	10,400	1,000,000
มิตซูบิชิ	150,000	250,000		400,000	12,600	500,000
ฮิอุซุ		330,000	30,000	360,000		360,000
ออดิอัลลายแอนซ์	150,000	150,000		300,000	12,000	320,000
นิสสัน	140,000	80,000		240,000	6,000	300,000
ฮอนด้า	300,000			300,000	8,100	420,000
ฟอร์ด	200,000			200,000	18,000	200,000
เจนเนอรัล มอเตอร์ส	40,000	160,000		200,000		200,000
ซูซูกิ	80,000			80,000	8,400	100,000
เอสเอไอซี มอเตอร์ ซีพี	50,000			50,000	7,600	100,000
รวม	1,390,000	1,630,000	30,000	3,070,000	83,100	3,500,000

ประเทศมาเลเซีย

ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศมาเลเซียในปี 2558 มีจำนวนสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ที่จำนวน 666,674 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.17 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการเติบโตของตลาดมีอัตราการเติบโตที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมา จากร้อยละ 4.60, 4.47, 1.48 และล่าสุดที่ร้อยละ 0.17

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อตลาดในประเทศมาเลเซียที่มีความคล้ายคลึงกับประเทศไทย โดยส่วนใหญ่มาจากความไม่แน่นอน

ทางการเมืองและการลดลงของราคาน้ำมันซึ่งถือเป็นรายได้หลักของประเทศมาเลเซีย นอกจากนี้ ความผันผวนของค่าเงินมาเลเซียริงกิตที่ลดลงกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมถึงการประกาศใช้ภาษีสินค้าและบริการในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเดือนเมษายน 2558 เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อตลาดและคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2559 ยอดจำหน่ายรถยนต์ในปี 2559 คาดว่าจะลดลงเล็กน้อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากยอดขายที่ถุกดึง

มาในเดือนธันวาคม 2558 เนื่องจากการประกาศขึ้นราคาของรถยนต์ส่วนใหญ่ในเดือนมกราคม 2559

รถยนต์เพอร์โรว์ (Perodua) ยังคงครองตำแหน่งอันดับหนึ่งของตลาดรถยนต์ในประเทศมาเลเซีย ด้วยส่วนแบ่งการตลาดในปี 2558 ที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 32 ตามด้วยรถยนต์โปรตอน (Proton) ที่ร้อยละ 15.3 (ลดลงจากส่วนแบ่งการตลาดในปีก่อนที่ร้อยละ 17.4) ในส่วนรถยนต์ฮอนด้าสามารถเอาชนะโตโยต้าและครองอันดับหนึ่งของรถยนต์ต่างชาติ ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14.2 เปรียบเทียบกับโตโยต้าที่มีส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 14.1 ทั้งนี้ รถยนต์ต่างชาติมีแนวโน้มในการเติบโตมากขึ้นด้วยราคาที่สามารแข่งขันได้มากขึ้น อันเป็นผลจากการยกเลิกมาตรการปกป้องรถยนต์ประจำชาติที่มีการดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไป

สาธารณรัฐประชาชนจีน

ในส่วนสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งเป็นตลาดยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก เศรษฐกิจของจีนในปี 2558 มีอัตราการเติบโตต่ำที่สุดในช่วงปีที่ผ่านมาที่อัตราร้อยละ 6.9 และยังคงคาดการณ์ว่าการเติบโตจะอยู่ในระดับที่ต่ำลง ถือเป็นระดับ “ปกติใหม่” ต่างจากในอดีตที่มีการเติบโตต่อปีมากกว่าร้อยละ 8

อุตสาหกรรมยานยนต์ในจีนในปี 2558 มีการเติบโตของยอดขายการผลิตรถยนต์ที่ร้อยละ 3.25 และอัตราการเติบโตของยอดขายจำหน่ายรถยนต์ในประเทศที่ร้อยละ 4.68 เปรียบเทียบกับการเติบโตที่ร้อยละ 7.29 และ 6.85 ในปี 2557 ตามลำดับ โดยอัตราการเติบโตมีแนวโน้มไปในทิศทางเดียวกันกับเศรษฐกิจของจีนโดยรวม จำนวนรถยนต์ที่ผลิตและจำหน่ายในปี 2558 มีจำนวน 24.5 ล้านคันและ 24.59 ล้านคันตามลำดับ นับเป็นยอดจำหน่ายรถยนต์ที่สูงที่สุดในโลกติดต่อกันอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 โดยเป็นยอดจำหน่ายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลจำนวน 21.5 ล้านคัน

ทั้งนี้ ตลาดรถยนต์ประเภท SUV และ MPV มีการเติบโตที่สูงที่สุดที่ร้อยละ 52.7 และ 10.1 ตามลำดับ ในขณะที่ส่วนแบ่งตลาดของรถยนต์นั่ง 4 ประตูลดลงร้อยละ 5.4 ในปี 2559 ยอดจำหน่ายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลคาดว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 7.8 ด้วยปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งและการเติบโตของรายได้ส่วนบุคคล ในขณะที่ยอดจำหน่ายรถยนต์เพื่อใช้ในการพาณิชย์คาดว่าจะติดลบร้อยละ 5 เป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และที่น่าสนใจคือการเติบโตของรถยนต์พลังงานทางเลือกซึ่งประมาณการไว้ที่ 700,000 คันในปี 2559 และคาดว่าจะมีความสำคัญมากขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันที่รัฐบาลจีนได้ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม

จุดมุ่งหมายในการดำเนินธุรกิจและโครงการในอนาคต

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2558 มีการเติบโตอย่างช้าๆ ต่อเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในปี 2557 ด้วยผลกระทบจากหลายปัจจัย โดยปัจจัยหลักมาจากสถานะเศรษฐกิจโดยรวมและสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอนหลังเหตุการณ์ยึดอำนาจในปี 2557 นอกจากนี้ นโยบายคินภาสิรยยนต์คันแรกได้กระตุ้นความต้องการซื้อรถยนต์ของผู้บริโภคและดึงดูดการซื้อรถยนต์ให้เกิดขึ้นล่วงหน้า ทำให้ตลาดรถยนต์เติบโตเป็นอย่างมากในช่วงปี 2555-2556 และส่งผลกระทบให้กำลังซื้อรถยนต์ของผู้บริโภคลดลงในปีต่อๆ มา ข้อกำหนดการถือครองรถยนต์เป็นระยะเวลา 5 ปีในการใช้สิทธิขอคืนภาษีสำหรับรถยนต์คันแรกเป็นอีกหนึ่งสาเหตุที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง นอกจากนี้ภาวะหนี้ครัวเรือน ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ ล้วนส่งผลกระทบต่อตลาดไม่เติบโตอย่างที่เคยคาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของปี 2558 มีการเติบโตที่ร้อยละ 2.8 เปรียบเทียบกับอัตราการเติบโตในปี 2557 ที่ร้อยละ 0.8

ในปี 2558 อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยมีการเติบโตเล็กน้อย ด้วยจำนวนรถยนต์ผลิตในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากปีก่อน ต่างจากจำนวนผลิตในปี 2557 ที่ลดลงจากปี 2556 ในอัตราร้อยละ 23.5 การเติบโตในปี 2558 มาจากการผลักดันการเติบโตของยอดการส่งออกรถยนต์ไปต่างประเทศเพื่อทดแทนการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องของตลาดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ทำให้สัดส่วนการผลิตรถยนต์เพื่อส่งออกในปี 2558 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 63 ของจำนวนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศทั้งหมด

ประเทศไทยยังคงมีบทบาทสำคัญสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในการเป็นศูนย์กลางการผลิต การวิจัยและพัฒนา และการส่งออกรถยนต์สำหรับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำ ด้วยฐานการผลิตที่ใหญ่เป็นอันดับสองรองจากประเทศญี่ปุ่น ข้อตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่มีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2559 คาดว่าจะสนับสนุนบทบาทของประเทศไทยในฐานะศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และด้วยข้อกำหนดของโครงการรถยนต์อีโคคาร์ ที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต้องดำเนินการผลิตรถยนต์ให้ได้ปริมาณการผลิต 100,000 คันต่อปี คาดว่าจะช่วยกระตุ้นให้จำนวนการผลิตรถยนต์ในประเทศมีการเติบโตให้เพิ่มขึ้นถึง 3 ล้านคันในปี 2563

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ประเทศไทยเป็นที่รู้จักในด้านความเชี่ยวชาญและความชำนาญการของฝีมือแรงงาน และได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำในเรื่องคุณภาพที่

เป็นเลิศของชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศไทย ซึ่งเป็นรองเพียงประเทศญี่ปุ่น ในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ลำดับที่หนึ่งในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการมีคู่ค้าหรือพันธมิตรที่แข็งแกร่ง โดยบริษัทฯ ทำการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับคู่ค้าบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีความเป็นเลิศจากประเทศญี่ปุ่นและทวีปยุโรป ในการปรับปรุงประสิทธิภาพและเทคโนโลยีที่มีอยู่เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต และได้รับการยอมรับและความไว้วางใจในชื่อเสียงของบริษัทฯ ที่เชื่อถือได้ในระดับสากล

บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) เริ่มธุรกิจจากการออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึด และขยายธุรกิจมาสู่การผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนรถยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการและธุรกิจเทคโนโลยีการเดินทางโดยรถยนต์ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นที่รู้จักในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลกที่มีการสรรหาพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีการผลิตจากทั่วโลก บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายความสำเร็จในการเติบโตอย่างมั่นคง รวมถึงมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะช่วยส่งเสริมความสำเร็จในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในประเทศไทย

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์และหลักปรัชญาที่เรียบง่ายในการเป็นองค์กรที่คล่องตัว มีความสุข และเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานโดยใช้หลักเกณฑ์ SQCDM ดังต่อไปนี้

S: Safety	ความปลอดภัยต้องมาเป็นอันดับแรกเสมอ
Q: Quality	กระบวนการผลิตที่ได้คุณภาพและมุ่งมั่นในการผลิตที่ไม่มีข้อบกพร่อง หรือ “0” PPM
C: Cost	ราคาผลิตภัณฑ์ที่แข่งขันได้ด้วยต้นทุนที่ต่ำ
D: Delivery	การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลาด้วยปรัชญาการผลิตแบบพอดีเวลา (Just-In-Time)
E: Engineering	มีการพัฒนาด้านวิศวกรรมและการผลิตอย่างต่อเนื่อง
M: Management	มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม โปร่งใส และใส่ใจในรายละเอียด

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในกระบวนการผลิตที่เป็นเลิศตามมาตรฐานและหลักการตามเกณฑ์ SQCDM ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายกลยุทธ์ทางธุรกิจในการเป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเป็นฐานการผลิตในประเทศไทยสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลก

โครงการในอนาคต

อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยในปี 2559 คาดว่าจะเติบโตเล็กน้อยด้วยประมาณการจำนวนการผลิตรถยนต์ที่ 2 ล้านคัน ยอดการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศคาดว่าจะไม่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะการเปลี่ยนแปลงการคำนวณภาษีสรรพสามิตฉบับใหม่ ซึ่งเปลี่ยนจากการคิดภาษีจากขนาดเครื่องยนต์มาเป็นการคำนวณจากปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ทำให้ราคาจำหน่ายรถยนต์มากกว่าร้อยละ 80 มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 อาจทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อรถยนต์ก่อนจะปรับราคาและทำให้เกิดผลกระทบต่อยอดจำหน่ายรถยนต์ในปี 2559 อย่างไรก็ดี ประมาณการจำนวนการผลิตเพื่อส่งออกคาดว่าจะมีอัตราเติบโตต่อเนื่องจากปี 2558 โดยประมาณร้อยละ 3-4

จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองและการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของแผนการลงทุนในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการรถยนต์อีโคคาร์เฟส 2 (Eco-car program phase 2) และทำให้เป้าหมายการผลิตรถยนต์ในประเทศที่จำนวน 3 ล้านคันต้องเลื่อนออกไปเป็นปี 2563 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตและจัดส่งชิ้นส่วนยานยนต์สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่หลายราย อาทิเช่น ฟอร์ด เจนเนอรัลมอเตอร์ส์ (GM) นิสสัน มาสด้า ฮอนด้า โตโยต้า และมิตซูบิชิ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท ออโต้อลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นบริษัทแรกที่เริ่มดำเนินการผลิตรถยนต์อีโคคาร์เฟส 2 สำหรับรถยนต์มาสด้า 2 ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 และบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตและสรทรวนัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการการผลิตที่เพิ่มขึ้นในอนาคตอันใกล้จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้รับการยอมรับจากลูกค้าในคุณภาพของสินค้าที่เป็นเลิศ รวมถึงกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รางวัลและประกาศนียบัตรที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2558 ได้แก่ รางวัล Q1 ซึ่งเป็นรางวัลที่บริษัท ออโต้อลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัดให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนของรถยนต์ฟอร์ดและมาสด้า เพื่อเป็นการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพที่เป็นเลิศและมีการ

พัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท อาบีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ 3 ในกลุ่มบริษัทอาบีโกที่ได้รับรางวัลนี้ หลังจากทีบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาบีโก พอร์จิจ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลนี้ในปี 2557 และบริษัท อาบีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ยังเป็นผู้ชนะในการนำเสนอผลงานด้านการพัฒนาด้านคุณภาพ ในงาน Grand Prix A-ABC ในความร่วมมือของบริษัท มาสด้า คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ออโต้อลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และได้รับเชิญไปนำเสนอผลงานที่ประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลชนะเลิศในกลุ่ม Advance Group ของ Toyota Production System (TPS) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และได้รับรางวัลรองอันดับหนึ่งด้านการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งสองรางวัลนี้ได้รับจาก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเซีย แปซิฟิก แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (TMAP)

สำหรับกิจการในต่างประเทศ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ในประเทศมาเลเซียได้รับรางวัล Honda CEO จากบริษัท ฮอนด้า มาเลเซีย ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 โดยเป็นรางวัลยอดเยี่ยมที่สุด 5 ลำดับแรกและรางวัลตัวแทนจำหน่ายยอดเยี่ยม และธุรกิจของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับรางวัลผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีผลงานโดดเด่นจากบริษัท ฉางอัน ฟอร์ด มาสด้า เอ็นจิน จำกัด ซึ่งรางวัลเหล่านี้เป็นบทพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทเพื่อความเป็นเลิศและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป็นหลักประกันสำหรับยอดการสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ประกาศเป้าหมายการเติบโตในอีก 5 ปีข้างหน้า ในชื่อเรียกว่า “TURBO Plan” โดยบริษัทฯ วางเป้าหมายการเติบโตของรายได้รวมให้เพิ่มขึ้นเท่าตัว (Double Sales) ทั้งโดยการเติบโตของธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงการสรรหาโอกาสทางการลงทุนที่ดีเพิ่มเติม และตั้งเป้าหมายของอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่อัตราร้อยละ 10 ต่อรายได้รวม ด้วยการนำมาตรการที่เหมาะสมมาช่วยลดค่าใช้จ่าย หรือสรทรวนัตกรรมในการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มที่และได้ผลลัพธ์สูงสุด เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมยิ่งขึ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ปัจจัยความเสี่ยง

สำหรับกลุ่มบริษัทอาบีโก บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญที่ส่งเสริมหลักกำกับกิจการที่ดีขององค์กรโดยรวม ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้มีการดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทฯ ได้วางกรอบการจัดการสำหรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงตามหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีในต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

พัฒนาการที่สำคัญในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมเป็นรายไตรมาสเพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงและทบทวนมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงและนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของบริษัทฯ ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและให้ใช้เป็นหลักปฏิบัติสำหรับบุคลากรทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ขององค์กรที่มีความเป็นไปได้ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และมีการทบทวนมาตรการควบคุมเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงเหล่านี้ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาทบทวนความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงของประเทศ

ความเสี่ยงของประเทศเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือมูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงของประเทศในสองหัวข้อ ได้แก่

ความเสี่ยงจากปัญหาทางการเมือง

บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงจากปัญหาทางการเมืองเป็นหนึ่งในความเสี่ยงหลักขององค์กรจากผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจโดยรวมต่อบริษัทและอุตสาหกรรมยานยนต์ ในอดีต ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากเหตุการณ์การก่อความไม่สงบและความล่าช้าของแผนการลงทุนของรัฐบาลซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศชะลอตัวและความต้องการใช้จ่ายในประเทศอ่อนตัว และส่งผลกระทบต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์

ปัจจุบัน ยังคงเป็นการยากที่จะคาดการณ์ถึงความรุนแรงจากเหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองใดๆ เนื่องจากปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองที่ยังไม่สามารถแก้ไขได้ในระยะเวลาที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและได้ข้อสรุปว่าผลกระทบต่อการดำเนินงานไม่ถือว่าเป็นนัยสำคัญถึงแม้ว่าอัตราความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์นี้อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ การติดตามสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยอย่างใกล้ชิดจะเป็นมาตรการที่เหมาะสมในปัจจุบัน นอกจากนี้ การกระจายการลงทุนและการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ ในต่างประเทศสามารถช่วยลดทอนผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงจากปัญหากฎธรรมชาติ

ภัยพิบัติทางธรรมชาติสามารถเกิดขึ้นได้ทุกที่และส่วนมากเกิดขึ้นโดยไม่มีสัญญาณเตือนใดๆ โดยเป็นการเกิดจากสิ่งแวดล้อมที่ทำให้ผู้คนบาดเจ็บและก่อความเสียหายต่อทรัพย์สิน บริษัทฯ เคยได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่อผลการดำเนินงานและผลกำไรของบริษัทฯ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา จากเหตุการณ์สึนามิในประเทศญี่ปุ่นซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากการขาดแคลนสินค้าและเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตทำให้เกิดความล่าช้าในการผลิต และจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในประเทศไทย ซึ่งทำให้โรงงานหลักของบริษัทฯ จมอยู่ใต้น้ำลึกกว่า 2.2 เมตร ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเครื่องจักร สินค้าและอาคาร เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการปกป้องทรัพย์สินและฟื้นฟูการผลิต และทำให้ธุรกิจหยุดชะงักและขาดรายได้จากการต้องหยุดการผลิตภายหลังก้น้ำท่วม

บริษัทฯ ได้พิจารณาไตร่ตรองถึงความเสี่ยงโดยรวมจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ และได้กำหนดมาตรการปกป้องและ

ป้องกันเพื่อจำกัดและลดทอนผลกระทบจากความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถฟื้นฟูการผลิตให้กลับไปดำเนินธุรกิจอย่างปกติได้ในเวลาที่รวดเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ มาตรการเหล่านี้ ได้แก่ การสร้างเชื่อกันน้ำล้อมรอบพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค การต่อรองความคุ้มครองของกรมธรรม์ประกันภัยให้ครอบคลุมทุกโรงงานและความเสี่ยงของอุตสาหกรรมโดยรวม รวมถึงการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจด้วย และการบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงงานต่างๆ เพื่อให้พร้อมต่อการย้ายฐานการผลิตในกรณีที่โรงงานใดโรงงานหนึ่งได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

เนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศไทยมีจำนวนไม่มากนัก บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่ได้จากการกระจุกตัวของลูกค้าสำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้ารายใหญ่ 3 ลำดับแรก ได้แก่ อีซูซุ โอโตอัลลายแอนซ์ (เอเอที) และนิสสัน ซึ่งมีรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อายุน้อยรายนี้ และแสดงให้เห็นว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและส่วนแบ่งทางการตลาดของลูกค้าเหล่านี้ และการสูญเสียยอดขายจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ประเมินว่าความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ จะสูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่อยู่ในระดับที่ต่ำ ซึ่งโดยทั่วไป คำสั่งซื้อของลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะมีไปตลอดอายุของรถยนต์และมักจะต่อเนื่องไปถึงรถยนต์รุ่นต่อไป และบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติการสูญเสียลูกค้าในอดีต นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาและรักษามาตรฐานที่สูงในด้านคุณภาพ การจัดส่งที่ตรงเวลา และราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าสำหรับความต่อเนื่องของคำสั่งซื้อจากลูกค้าในอนาคต

ความเสี่ยงจากการการกระจุกตัวของประเทศของลูกค้า

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการกระจุกตัวของประเทศที่เป็นฐานของลูกค้า ซึ่งดูเหมือน

ว่าบริษัทฯ จะมีการพึ่งพิงต่อเศรษฐกิจของญี่ปุ่นเป็นอย่างมาก เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่น ดังนั้น การตกต่ำของเศรษฐกิจญี่ปุ่นจะส่งผลกระทบต่อบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และต่อเนื่องมายังบริษัทฯ และอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยด้วยเช่นกัน อาจทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักและขาดรายได้ไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมดูแลโดยการติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลง และแนวโน้มของเศรษฐกิจทั่วโลก เพื่อให้มีการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเหมาะสมและทันเวลา อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้จะไม่ถูกกำจัดไปเนื่องจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นยังคงความเป็นผู้นำในตลาดยานยนต์ และบริษัทฯ คาดว่าการเติบโตของธุรกิจต่างประเทศจะช่วยกระจายฐานสินค้าและกลุ่มค้า และทำให้ผลกระทบจากความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นี้น้อยลง

ความเสี่ยงจากการการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อาจมีอัตราการแข่งขันที่สูงมาก เนื่องจากความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในมาตรฐานที่สูงสำหรับการผลิตและคุณภาพของสินค้าจากผู้ผลิตชิ้นส่วน สำหรับการผลิตรถยนต์แต่ละรุ่น บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ต่างมุ่งมั่นที่จะได้รับคัดเลือกให้ผลิตชิ้นส่วนให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ด้วยหมายถึงการประกันรายได้อย่างแน่นอนในอนาคตตลอดระยะเวลาการผลิตของรถยนต์รุ่นนั้นๆ และการได้รับเลือกให้ผลิตชิ้นส่วนอย่างต่อเนื่องในรถยนต์รุ่นต่อไป มาเป็นการแสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจต่อบริษัทฯ สำหรับการรักษามาตรฐานสูงในเรื่องคุณภาพ ราคา และการจัดส่งสินค้า ดังนั้น การสูญเสียลูกค้าย่อมส่งผลกระทบต่อผลกำไรและชื่อเสียงของบริษัทฯ และเป็นข้อเสียเปรียบในการแข่งขันสำหรับรถยนต์รุ่นอื่นๆ

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันยาวนานและมีประวัติที่ดีสำหรับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ด้วยมาตรฐานสูงในเรื่องคุณภาพ ราคา และการจัดส่งที่ตรงเวลา ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ระดับโลก และทำให้ความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะสูญเสียคำสั่งซื้อลูกค้าเป็นสิ่งที่ไม่น่าจะเกิดขึ้น โดยประกาศนโยบายและรางวัลด้านคุณภาพต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับในอดีตสามารถเป็นข้อพิสูจน์ในเรื่องความเป็นเลิศในการดำเนินงานและการผลิต

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากการการผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ

สำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานของเหล็กในตลาดโลก และเนื่องด้วยเหล็กเป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 75 ของต้นทุนสินค้า ทำให้ผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ จากความผันผวนของราคาราคาเหล็กอาจมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ด้วยนโยบายการจัดซื้อส่วนกลาง โดยบริษัทฯ จะซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติที่ราคาที่มีการตกลงกับลูกค้า เมื่อราคาราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง ราคาของสินค้าก็จะมีการปรับหรือได้รับการชดเชยเช่นกัน ดังนั้น อาจกล่าวได้ว่าบริษัทฯ ได้ส่งผ่านความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาราคาเหล็กไปให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และเป็นผลให้บริษัทฯ ลดทอนผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ที่มีต่อผลกำไรของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

ความเสี่ยงจากปัญหาแรงงาน

จำนวนพนักงานที่มีขนาดใหญ่สามารถทำให้องค์กรเกิดความเสี่ยงจากปัญหาด้านแรงงานที่หลากหลาย โดยความสัมพันธ์กับสภาพแรงงานที่ย่ำแย่และการสื่อสารที่ไม่มีประสิทธิภาพสามารถก่อให้เกิดปัญหามากมาย ทั้งปัญหาเล็กหรือร้ายแรงและอาจรวมไปถึงการนัดหยุดงานของพนักงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการผลิตและจัดส่งสินค้าและทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงาน อย่างเหมาะสมเพื่อลดปัญหาความขัดแย้งทางด้านแรงงานและข้อพิพาทในองค์กร ด้วยความใส่ใจของผู้บริหารที่ผ่านมาทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาด้านแรงงานน้อยมากจนถึงปัจจุบัน

นอกจากปัญหาแรงงานภายในองค์กรแล้ว บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากปัญหาแรงงานในองค์กรอื่นในห่วงโซ่การผลิตและจำหน่ายรถยนต์ อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์เหล่านี้มีอัตราการเกิดที่ค่อนข้างต่ำและส่วนใหญ่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นการชั่วคราวและไม่ถือเป็นนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากปัญหาคุณภาพ

คุณภาพของสินค้าถือเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับธุรกิจในการอุตสาหกรรมยานยนต์ ชิ้นส่วนที่ผลิตทุกชิ้นจะต้องได้คุณภาพเต็ม 100% เพราะชิ้นส่วนที่บกพร่องหรือข้อผิดพลาดอาจเป็นสาเหตุสำคัญของการเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบที่ร้ายแรงตามมา ทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียงและลูกค้า และอาจถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการควบคุมคุณภาพของสินค้าและกำหนดเป้าหมายในการผลิตให้ไม่มีข้อเสีย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO/TS16949 สำหรับโรงงานการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ทั้งหมดของบริษัทฯ และมุ่งมั่นในการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดจากคุณภาพของสินค้าจะลดลงอย่างต่อเนื่องเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งเงินสำรองเพื่อการเรียกคืนสำหรับในส่วนผลกระทบที่เป็นตัวเงิน บริษัทฯ ได้มีการตั้งเงินสำรองเพื่อเรียกสำหรับการรับประกันสินค้าที่ชำรุดตามข้อกำหนดสัญญาการซื้อขายกับลูกค้า และได้ทำประกันความเสียหายจากการเรียกคืนสินค้าเพื่อบรรเทาผลกระทบทางการเงินจากความเสี่ยงนี้ด้วย

ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารสูงสุดเพียงผู้เดียว

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากการพึ่งพิง นายเย็บ ชู ชวน ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทอาบีโก ด้วยลักษณะความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่งและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ทำให้นายเย็บ ชู ชวน เปรียบเสมือนภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทอาบีโก วิสัยทัศน์และบทบาทของนายเย็บ ชู ชวนเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับการเติบโตของธุรกิจและผลกำไรของบริษัทฯ ที่ผ่านมา ดังนั้น การเกษียณอายุของนายเย็บ ชู ชวน คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่อาจเกิดจากความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ลดน้อยลง ทำให้บริษัทฯ อาจไม่ได้รับคำสั่งซื้อใหม่ๆ ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมากในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงปัญหานี้และมีการพิจารณาการแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารเพื่อบรรเทาผลกระทบ

จากความเสี่ยงนี้ สำหรับแผนงานระยะสั้น นายเย็บ ชู ชวนจะยังคงให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านการดำเนินงานและจะค่อยๆ เพิ่มบทบาทด้านการวางแผนกลยุทธ์และที่ปรึกษาทางธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทอาบีโก โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยจะมีอำนาจในการบริหารและรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานและกำไรของบริษัทและรายงานตรงต่อประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ถึงแม้ว่านายเย็บ ชู ชวนยังไม่มีแผนการเกษียณอายุในอนาคตอันใกล้และจะยังคงบทบาทในการสนับสนุนบริษัทฯ ทั้งทางด้านการดำเนินงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจ แต่คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและให้บทวนการวางแผนในการลดความเสี่ยง อาทิเช่น การกระจายอำนาจจากผู้บริหารระดับสูงแก่ผู้บริหารของแต่ละบริษัท โดยให้ดูแลรับผิดชอบการดำเนินงานและผลประกอบการของแต่ละบริษัทฯ และให้รายงานผลการดำเนินงานต่อประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อรับทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงานระดับหัวหน้างานและผู้บริหารระดับผู้จัดการอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารเพื่อการลงทุนในกิจการของบริษัทฯ ซึ่งสัญญาเหล่านี้มีเงื่อนไขที่แตกต่างกัน โดยสัญญาบางส่วนอยู่ภายใต้อัตราดอกเบี้ยคงที่และส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นเหตุให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคาร โดยนำสัญญาที่มียอดเงินกู้คงเหลือบางส่วนมาเปลี่ยนเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่รวมถึงทำสัญญาเงินกู้ใหม่ภายใต้เงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อทดแทนสัญญาเงินกู้เดิมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และในปี 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในระยะเวลา 3 ปีและอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งมาตรการเหล่านี้ได้ช่วยลดสัดส่วนเงินกู้คงเหลือในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหลือที่ประมาณร้อยละ 57 ของเงินกู้ระยะยาวคงเหลือทั้งหมด ณ เดือนธันวาคม 2558 และทำให้ลดผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากรายได้จากการส่งออกและค่าใช้จ่ายในสกุลเงินต่างประเทศที่ส่วนใหญ่มาจากการจัดซื้อเครื่องจักรและวัตถุดิบ อย่างไรก็ตามความเสี่ยงนี้ถือว่าไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เนื่องจากการทำธุรกรรมในเงินตราต่างประเทศมีจำนวนน้อยด้วยธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายในสกุลเงินบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายในเงินสกุลเดียวกันและมีการพิจารณาใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Forward หรือ Option) ตามความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทฯ อาจพบความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานและกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างใหญ่หลวงต่อองค์กรหากไม่มีการบริหารจัดการที่ดี องค์กรอาจได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงและเกิดความสูญเสียจากอุบัติเหตุร้ายแรง ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายและแผนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแผนงานที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมมีการดำเนินการในทุกส่วนงานและทุกบริษัทในองค์กร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยจัดให้มีการประชุมนิเทศและฝึกอบรมให้กับพนักงานเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีและตระหนักในความปลอดภัยของตนเอง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัย เช่น กิจกรรมการตรวจสอบที่ดี (Completely Check Completely Find Out) หรือ CCCF เพื่อกำจัดจุดเสี่ยงภัยและป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ และกิจกรรม 5ส (5S) เพื่อสร้างมาตรฐานความปลอดภัย สะอาด สะดวก และง่ายต่อการตรวจสอบสิ่งผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ มีการส่งเสริมนโยบายการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัย โครงการเมาไม่ขับ โครงการโรงงานสีขาวเพื่อลดสารเสพติดในที่ทำงานอย่างต่อเนื่อง ดำเนินการตรวจสอบสภาพเครื่องจักรตามกำหนดระยะเวลาอย่างเคร่งครัดจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงาน และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของ

มาตรฐานด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมในทุกกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ การได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 และ ISO14001 อย่างต่อเนื่อง ถือเป็นข้อพิสูจน์ถึงความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการลงทุนในประเทศอื่น

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย ทำให้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการแสวงหาโอกาสทางการลงทุนที่ดี ซึ่งการขยายการลงทุนในต่างประเทศอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยง ทั้งจากความไม่แน่นอนของโครงการที่วางแผนไว้และจากความไม่แน่นอนในประเทศที่บริษัทฯ ไปทำการลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กับผู้บริหารให้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนสำหรับโครงการลงทุนใหม่ทุกโครงการ และนำข้อมูลเหล่านั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและประเมินผลตอบแทนที่จะได้รับจากการลงทุนเพื่อให้บริษัทฯ มีการจัดสรรทรัพยากรเงินทุนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผล และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงจากบริษัทร่วมทุน

จากจำนวนของบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ได้ทำการลงทุนในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนและจากความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมทุน

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นในธุรกิจร่วมทุน โดยผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนอาจไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้หรือเกิดปัญหาขัดแย้งกับผู้ร่วมทุนและทำให้บริษัทฯ ต้องรับภาระขาดทุนของบริษัทร่วมทุน ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนในงบการเงินของบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทร่วมทุนมีการดำเนินงานที่ไม่ดี บริษัทฯ อาจต้องรับรู้ผลขาดทุน หรือในกรณีที่แย่ที่สุดอาจทำให้บริษัทฯ ต้องตั้งสำรองการสูญเสียเงินลงทุน ถ้าปัญหาไม่สามารถแก้ไขได้และเป็นผลให้มูลค่าของเงินลงทุนลดลง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ตั้งแต่เริ่มต้น โดยผู้บริหารมีการพิจารณาคัดเลือกผู้ร่วมทุนในทุกโครงการการลงทุนอย่าง

รอบคอบ ก่อนที่จะมีการร่วมทุน ผู้บริหารจะต้องพิจารณาจนมั่นใจว่าทั้งสองบริษัทมีวิสัยทัศน์เดียวกันและมีความเคารพซึ่งกันและกัน และมีการกำหนดและตกลงบทบาทการควบคุมและเงื่อนไขความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนและให้การสนับสนุนและคำแนะนำต่อผู้บริหารตามที่เห็นสมควร

ความเสี่ยงจากการทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคาร

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากกรณีที่ธนาคารอาจเรียกคืนวงเงินสินเชื่อของธนาคารหรือเรียกร้องให้บริษัทฯ จ่ายคืนเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดกับธนาคาร ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้เพื่อการจัดสรรแหล่งเงินทุนในปี 2558 เงินกู้จากธนาคารยังคงถือเป็นแหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ โดยมีมูลค่าเงินกู้คงเหลืออยู่ประมาณ 2.5 พันล้านบาท สิ้นเดือนธันวาคม 2558 ทำให้ผลกระทบต่อกำไรและสภาพคล่องของบริษัทฯ ยังมีอยู่ในระดับที่ถือเป็นนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้มีการสำรองเงื่อนไขและข้อกำหนดกับธนาคารอย่างรอบคอบและระมัดระวังก่อนการลงนามทำสัญญาสินเชื่อใดๆ บริษัทฯ จะต้องตรวจสอบให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการคืนเงินกู้ และบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการเงินกับธนาคารได้ตลอดอายุของเงินกู้กับธนาคาร ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดและทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงได้ บริษัทฯ ต้องรีบแจ้งต่อธนาคารเพื่อขอผ่อนผันและหลีกเลี่ยงข้อกล่าวหาการผิดสัญญาซึ่งจะทำให้ธนาคารสามารถเรียกคืนเงินกู้ได้อย่างไม่มีเงื่อนไขใดๆ

ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบและสนับสนุนพนักงานทุกระดับในการตั้งมั่นต่อการต่อสู้กับปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ กำกับดูแลให้ความสัมพันธ์หรือการทำธุรกรรมทางธุรกิจใดๆ มีการดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและประพฤติชอบด้วยกฎหมาย ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่เคยมีเรื่องร้องเรียนที่ร้ายแรงเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าผลกระทบจากความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ต่ำและไม่ถือเป็นนัยสำคัญ

โครงสร้างผู้ออกหุ้น

ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ออกหุ้น

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2545 โดยใช้ชื่อย่อว่า “AH” ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 322,649,160 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 322,583,844 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 322,583,844 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ภายใต้ชื่อ “หุ้นกู้ของบริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561” โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ออกหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
สกุลเงิน	บาท
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	800,000,000 บาท
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2561
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้ไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ เว้นแต่กรณีเป็นการซื้อคืนหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ และผู้ออกหุ้นกู้ไม่มีสิทธิเรียกให้ผู้ออกหุ้นกู้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.34 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนในวันที่ 29 เมษายน และวันที่ 29 ตุลาคม ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
สถานะของหุ้นกู้	หุ้นกู้เป็นหนี้โดยตรงและทั่วไปของผู้ออกหุ้นกู้ที่ปราศจากเงื่อนไข ไม่มีประกัน และไม่ด้อยสิทธิ โดยหุ้นกู้เป็นหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกันทุกหน่วย ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้แต่ละรายจะมีสิทธิได้รับชำระหนี้หุ้นกู้ของตนไม่ด้อยกว่าสิทธิในการได้รับชำระหนี้ของเจ้าหนี้สามัญที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของผู้ออกหุ้นกู้ เว้นแต่บรรดาหนี้ที่มีกฎหมายคุ้มครองให้ได้รับชำระหนี้ก่อน

นอกเหนือไปจากที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการใช้สิทธิแปลงหุ้น

ของผู้ออกหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ โดยเป็นการแปลงหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 10 ลำดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเย็บ ชู ชวน	40,971,379	12.70
	นางเดี่ยว ลี งอ	31,811,346	9.86
	กลุ่มของนายเย็บ ชู ชวน รวมเป็นจำนวน	72,782,725	22.56
2	บริษัท เอสเอไอที จำกัด	25,924,320	8.04
	บริษัท โซจิตลี ออโตโมทีฟ อินเวสเมนต์ จำกัด	24,907,680	7.72
	กลุ่มบริษัทโซจิตลี คอร์ปอเรชั่น รวมเป็นจำนวน	50,832,000	15.76
3	นางสาวเย็บ ชิน หยี	30,114,640	9.34
4	นางสาวเย็บ ชิน หรู	25,646,760	7.95
5	บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)	14,550,600	4.51
6	นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	12,270,640	3.80
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,859,571	2.75
8	นายสมพงษ์ เพ็ญโชค	6,819,040	2.11
9	นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	5,740,000	1.78
10	นางสาวสุณี เสรีภาณุ	5,550,000	1.72
	อื่นๆ	89,417,868	27.72
รวม		322,583,844	100.00

ที่มา บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559)

หมายเหตุ นายเย็บ ชู ชวนและนางเดี่ยว ลี งอ ถือเป็นกลุ่ม Acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่องการกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นและการปฏิบัติตามมาตรา 246

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ กลุ่มของนายเย็บ ชู ชวน โดยนายเย็บ ชู ชวน และนางเดี่ยว ลี งอ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดถกเถียงกันระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทโซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่ 2 ของบริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารจำนวน 2 คน มาร่วมในคณะกรรมการของบริษัทฯ ในตำแหน่งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ตามกฎหมายที่ร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 23 มีนาคม 2559 หุ้นของบริษัทฯ มีการถือครองโดยบุคคลต่างด้าวเต็มจำนวนที่กฎหมายกำหนดที่สัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน 1 ชุด ซึ่งได้จดทะเบียนและซื้อขายได้ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association หรือ Thai BMA) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้ของบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561	
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	800,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	800,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2561
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.34 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนในวันที่ 29 เมษายน และวันที่ 29 ตุลาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	800,000 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	800,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้ไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ เว้นแต่กรณีเป็นการซื้อคืนหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ และผู้ถือหุ้นกู้ไม่มีสิทธิเรียกให้ผู้ออกหุ้นกู้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
สถานะของหุ้นกู้	หุ้นกู้เป็นหนี้โดยตรงและทั่วไปของผู้ออกหุ้นกู้ที่ปราศจากเงื่อนไข ไม่มีประกัน และไม่ด้อยสิทธิ โดยหุ้นกู้เป็นหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกันทุกหน่วย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้แต่ละรายจะมีสิทธิได้รับชำระหนี้หุ้นกู้ของตนไม่ด้อยกว่าสิทธิในการได้รับชำระหนี้ของเจ้าหนี้สามัญที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของผู้ออกหุ้นกู้ เว้นแต่บรรดาหนี้ที่มีกฎหมายคุ้มครองให้ได้รับชำระหนี้ก่อน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (TRIS Rating)	BBB+ / Stable

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหลังชำระภาษี โดยมีเงื่อนไขว่าการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร โดยต้องไม่ขัดกับกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดว่า ด้วยการจ่ายเงินปันผล และบริษัทฯ ได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิ ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว โดยให้

มีทุนสำรองสะสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องได้รับมติเห็นชอบอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งสามารถอนุมัติจ่ายได้โดยคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ดีและสภาพคล่องที่เพียงพอของบริษัทฯ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผล	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
กำไรต่อหุ้น (ส่วนของผูถือหุ้นสามัญ)	-1.72	4.050	2.05	1.14	0.97
เงินปันผลต่อหุ้น	0.16 ¹	0.938	0.49	0.30	0.30 ²
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	n/a	27.4%	25.9%	26.3%	30.9%

หมายเหตุ ¹ เป็นอัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2554 เนื่องจากเกิดวิกฤตการณ์มหาอุทกภัย ทำให้ไม่มีการจ่ายเงินปันผลในครึ่งปีหลัง

² อยู่ระหว่างการรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

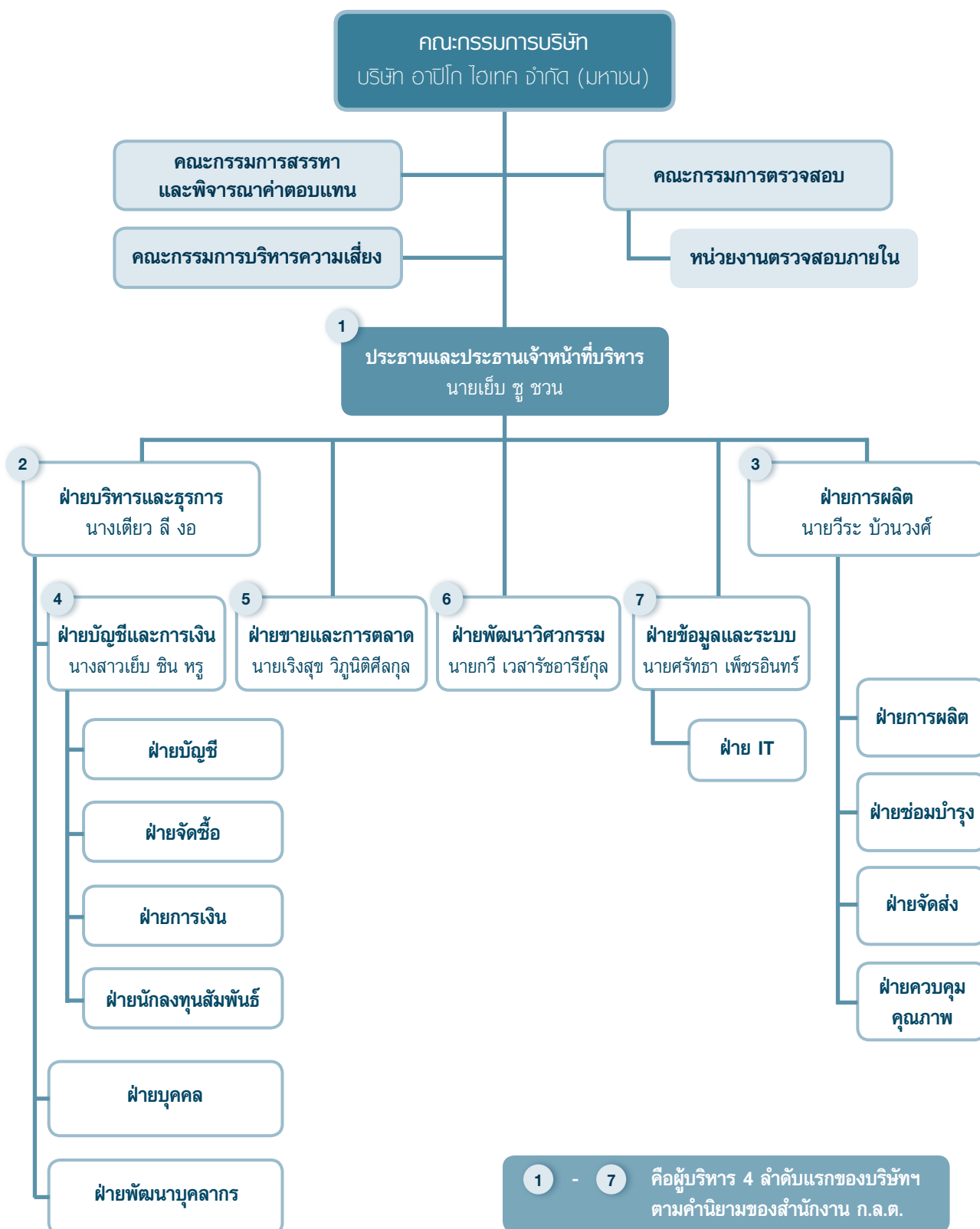
บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทย่อย โดยให้คำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง และสถานะทางการเงิน รวมถึงการจัดสรรผลกำไรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย และสำรองเงินตามความจำเป็นและเหมาะสมให้ เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนของบริษัท

หลังจากนั้นจึงให้จัดสรรเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อาจก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเท ผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล แต่อย่างใด

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



คณะกรรมการบริษัท



นาย เอี๊ยะ ชู ชวน อายุ 68 ปี
 ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 สิงหาคม 2545 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ร้อยละ 12.70
 คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Massey University ประเทศนิวซีแลนด์
 การอบรม: หลักสูตร Director Certification Program (DCP 108/2008)
 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:
 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ, สมาหกรณ์ค้าแห่งประเทศไทย
 2553 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ, มูลนิธิเพื่อนสันติภาพ
 2548 - ปัจจุบัน ประธาน หอการค้าไทย-มาเลเซีย
 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 2539 - ปัจจุบัน ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

นาง เดียว ลี งอ อายุ 66 ปี
 กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจ
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 สิงหาคม 2545 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ร้อยละ 9.86
 คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม Nanyang University ประเทศสิงคโปร์
 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:
 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ (1996) จำกัด



นาย มิกิฮิสะ ทาคายามา อายุ 55 ปี
 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 14 พฤษภาคม 2558 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ไม่มี
 คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี Foreign Studies, Kobe City University of Foreign Studies, ประเทศญี่ปุ่น
 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:
 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
 2556 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป แผนกยานยนต์ 3 โซจิทสึ คอร์ปอเรชั่น
 2553 - 2556 ผู้จัดการทั่วไป ออทรานส์ (ประเทศไทย) จำกัด
 2551 - 2553 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป แผนกยานยนต์ 3 โซจิทสึ คอร์ปอเรชั่น

นาย ฮิเดโอะ ฮาฮาตะ อายุ 51 ปี
 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 14 สิงหาคม 2556 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ไม่มี
 คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ Sophia University ประเทศญี่ปุ่น
 ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:
 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
 2556 - ปัจจุบัน ประธาน บริษัท ออทรานส์ (ประเทศไทย) จำกัด
 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซจิทสึ ออโตโมทีฟ อินเวสเมนต์ จำกัด
 2554 - 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป แผนกยานยนต์ 3 โซจิทสึ คอร์ปอเรชั่น
 2552 - 2554 ผู้จัดการ แผนกยานยนต์ 1 ส่วนงาน 1 โซจิทสึ คอร์ปอเรชั่น
 2551 - 2552 ผู้จัดการ แผนกยานยนต์ 1 ส่วนงาน 3 โซจิทสึ คอร์ปอเรชั่น



นาย พิพัฒน์ เรืองรองปัญญา อายุ 67 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 สิงหาคม 2545 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรม: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 11/2004)
หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 35/2014)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิลล่า คอมฟอร์ตต้า จำกัด
2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โก ไทยแลนด์ ทัวร์ จำกัด
2526 - ปัจจุบัน ทนายความชั้นหนึ่ง บริษัท สำนักงานนิติพัฒน์ทนายความ จำกัด



นาย เคนเนต อึ้ง อายุ 47 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 ธันวาคม 2551 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีชีวภาพ เกียรตินิยมอันดับสองชั้นหนึ่ง
King's College London University สหราชอาณาจักร
Qualified Chartered Accountant (Institute of England & Wales)

การอบรม: หลักสูตร Director Certification Program (DCP 189/2014)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2550 - 2556 กรรมการ บริษัท บัน จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอ็นเคเอ็น จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด

นาย วิเชียร เมฆตระการ อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 เมษายน 2558 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์,
California State Polytechnic University, Pomona, สหรัฐอเมริกา

การอบรม: หลักสูตร Director Accreditation Program (DCP 107/2008)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2552 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2549 - 2552 ประธาน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



นาย จอห์น พาร์คเกอร์ อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 26 เมษายน 2554 การถือหุ้นของบริษัทฯ: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Port Elizabeth College of Education
ปริญญาโท บัญชีต้นทุนและการจัดการ University of South Africa

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ Asian Advisory Board, Pinnacle Engines Inc
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2549 - 2553 รองประธานบริหาร ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและแอฟริกา บริษัท ฟอर्ड มอเตอร์ จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม

ยานยนต์หรือด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2558 มีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งกรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายเย็บ ชู ชวน ¹	ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร			
นางเดียว ลี งอ ¹	กรรมการบริหาร			
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	กรรมการอิสระ	ประธาน	ประธาน	
นายเคนเนต อึ้ง ²	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	
นายวิเชียร เมฆตระการ	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	
นายจอห์น พาร์คเกอร์	กรรมการอิสระ			ประธาน
นายอิเดโอ ฮาตากะ	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร			กรรมการ
นายมิกิฮิสะ ทาคายามา	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร			กรรมการ

หมายเหตุ ¹ นายเย็บ ชู ชวน และนางเดียว ลี งอ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราบริษัท
² นายเคนเนต อึ้ง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีพื้นฐานความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยผ่านมติความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีอำนาจและหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบและอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน

และเป็นไปตามหลักกฎหมาย ข้อกำหนด หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรวมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมกรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมผู้ถือหุ้น	
					สามัญ	วิสามัญ
นายเย็บ ชู ชวน	4/4	-	-	3/4	1/1	1/1
นางเดียว ลี งอ	3/4	-	-	-	1/1	1/1
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	4/4	4/4	1/1	-	1/1	0/1
นายเคนเนต อึ้ง	4/4	4/4	1/1	-	1/1	1/1
นายวิเชียร เมฆตระการ ¹	3/3	3/3	-	-	1/1	-
นายจอห์น พาร์คเกอร์	4/4	-	-	4/4	1/1	0/1
นายอิเดโอ ฮาตากะ	4/4	-	-	4/4	1/1	1/1
นายมิกิฮิสะ ทาคายามา ¹	1/3	-	-	1/3	-	-

หมายเหตุ กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2558 เนื่องจากติดภารกิจในต่างประเทศ
¹ นายวิเชียร เมฆตระการ ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2558 และนายมิกิฮิสะ ทาคายามา ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

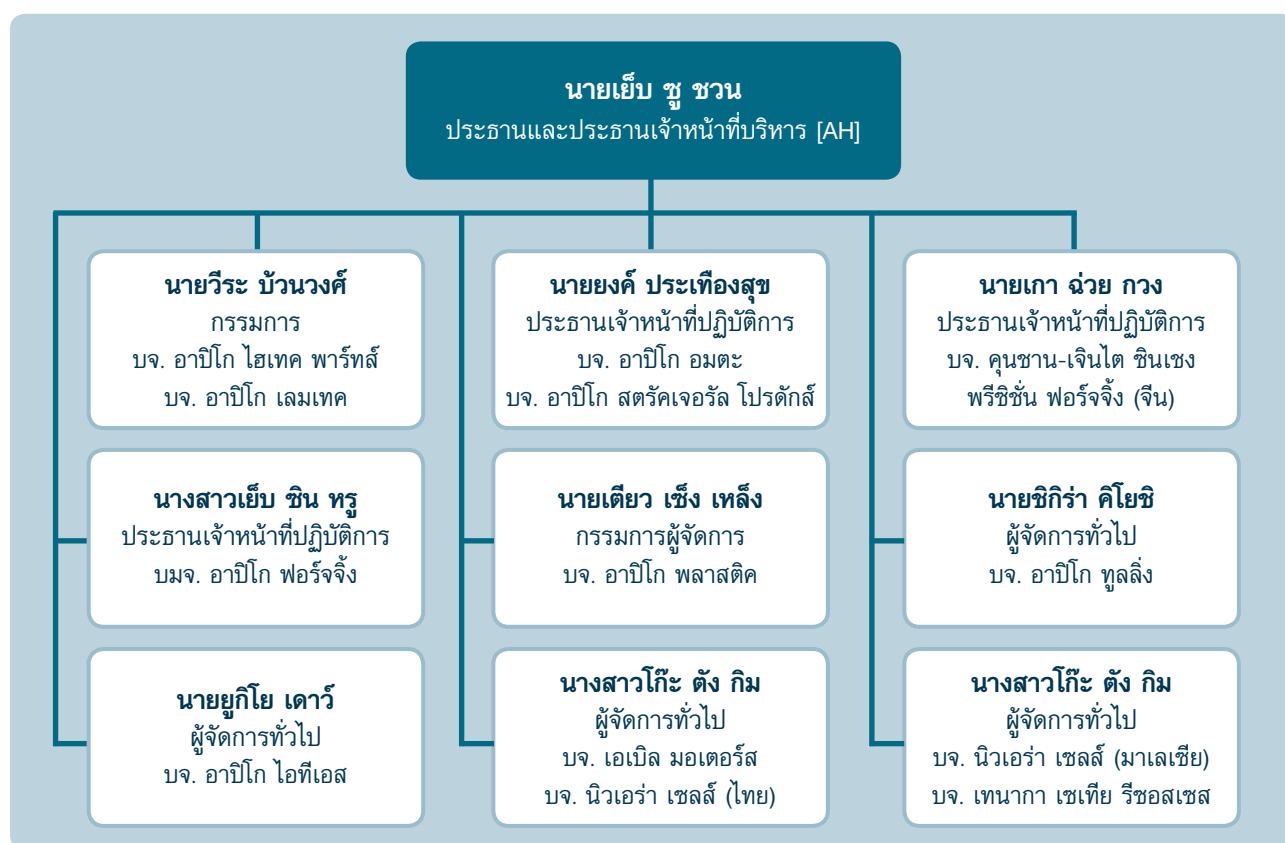
ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามนิยามของสำนักงานก.ล.ต. มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเย็บ ชู ชวน	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางเตียว ลี งอ	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารและธุรการ
3.	นายวีระ บัววงศ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการผลิต
4.	นางสาวเย็บ ชิน หรุ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
5.	นายเริงสุช วิทยนิตศิลป์กุล	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและการตลาด
6.	นายทวี เวสวัชอารีย์กุล	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาโครงการ
7.	นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายข้อมูลและระบบปฏิบัติการ

ผู้บริหารของบริษัทย่อยสำคัญของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้อำนาจบริหารแก่ผู้บริหารของบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยรายชื่อผู้บริหารของบริษัทย่อยสำคัญของบริษัทฯ มีรายชื่อดังต่อไปนี้



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนางสาวพรรณทิพย์ สินธวณรงค์ เป็นเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดประชุมกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและ

รายงานการประชุม ตลอดจนจัดเก็บเอกสารและดำเนินการต่างๆ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

คำตอบแทนสำหรับกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัทฯ มีการเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีขนาดและลักษณะธุรกิจ

ผลประกอบการ และความรับผิดชอบของกรรมการที่ใกล้เคียงกัน โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็นรายปี ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีคำตอบแทนอื่นใดจ่ายให้กับกรรมการของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากที่ได้กล่าวมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนสำหรับปี 2558		คำตอบแทนรายปี (ต่อคน/ต่อปี)	เบี้ยประชุม (ต่อคน/ต่อครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท (BOD)	กรรมการอิสระ	275,000 บาท	15,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ (AC)	ประธาน	50,000 บาท	10,000 บาท
	กรรมการ	25,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (NRC)		-	7,500 บาท
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RM)		-	7,500 บาท

คำตอบแทนสำหรับกรรมการจะแตกต่างกันตามหน้าที่ความรับผิดชอบและการเข้าร่วมประชุมกรรมการ ในปี 2558 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้กับกรรมการอิสระของบริษัทฯ เท่านั้น โดยคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารจะรวมอยู่ใน

คำตอบแทนสำหรับผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ไม่ได้รับสิทธิในการรับคำตอบแทนกรรมการเนื่องจากเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนให้กับกรรมการแต่ละท่านในปี 2558 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2558	คำตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม				รวม (บาท)
		BOD	AC	NRC	RM	
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	325,000	60,000	40,000	7,500	-	432,500
นายเคนเนต อึ้ง	300,000	60,000	40,000	7,500	-	407,500
นายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์ ¹	300,000	25,000	-	-	-	325,000
นายจอห์น พาร์คเกอร์	275,000	60,000	-	-	30,000	365,000
นายวิเชียร เมฆตระการ ¹	-	45,000	30,000	-	-	75,000

หมายเหตุ ¹ นายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์ ลาออกตามวาระและแต่งตั้งนายวิเชียร เมฆตระการ แทน โดยมีผลเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2558

คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และเงินสะสมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2557 บริษัทฯ มีจำนวนผู้บริหารในระดับหัวหน้างานขึ้นไปรวมทั้งหมด 23 คน รวมคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 35.17 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

คำตอบแทนสำหรับผู้บริหาร ในปี 2558	ปี 2557 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)
เงินเดือน	28.47	29.30
โบนัส	6.98	4.75
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.03	1.12
รวมทั้งสิ้น	36.48	35.17
จำนวนผู้บริหาร ระดับหัวหน้างานขึ้นไป	24 คน	23 คน

คำตอบแทนสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรูปแบบของเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสะสมในกองทุนเลี้ยงชีพ กองทุนเงินประกันสังคมและสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาว ในปี 2558 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับพนักงานที่เป็นตัวเงินมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,354 ล้านบาท (ปี 2557: 1,335 ล้านบาท)

คำตอบแทนอื่น

เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราส่วนร้อยละ 3-7 ของค่าจ้างหรือเงินเดือน ในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (ปี 2557: 21 ล้านบาท)

ผลประโยชน์ระยะยาวสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายเงินชดเชยและผลประโยชน์เงินรางวัลให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ โดยการจ่ายเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) โดยบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยพนักงานที่สามารถเข้าร่วมโครงการต้องอยู่ในระดับผู้จัดการขึ้นไปและมีอายุงานอย่างน้อย 1 ปี ณ วันที่เข้าร่วมโครงการ โครงการมีระยะเวลา 2 ปีและได้สิ้นสุดไปในเดือนกันยายน 2557 โดยมีพนักงานเข้าร่วมทั้งหมด 44 คน

บุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยสำคัญของบริษัทฯ มีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,991 คน โดยแบ่งตามประเทศและสายผลิตภัณฑ์ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/ธุรกิจ	ไทย		มาเลเซีย		จีน		รวม	
	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558
อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์	129	130					129	130
ชิ้นส่วนยานยนต์	3,040	3,124			461	314	3,501	3,438
ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	158	155	117	149			275	304
อื่นๆ ¹	120	116		3			120	119
รวมทั้งหมด	3,447	3,525	117	152	461	314	4,025	3,991

หมายเหตุ ¹ รวมบุคลากรในส่วนงานการพัฒนากระบวนการเดินทางโดยรถยนต์และพนักงานส่วนกลางของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

สำหรับอาบีโก บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการเป็นส่วนสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและมุ่งมั่นพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพและการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยการบริหารจัดการของศูนย์ฝึก

อบรมของบริษัทฯ ที่ได้จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ในระหว่างปี ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมโดยเชิญผู้มีความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ มาให้ความรู้และแบ่งปันประสบการณ์กับพนักงาน โดยหลักสูตรการอบรมนี้สามารถแบ่งออกได้ดังต่อไปนี้

การปฐมนิเทศ

บริษัทฯ จัดอบรมปฐมนิเทศสำหรับพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานทุกคนต้องผ่านการปฐมนิเทศ โดยการจัดฝึกอบรมจะมีขึ้นทุกต้นเดือน

โดยมีเนื้อหาครอบคลุมความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ วิสัยทัศน์ นโยบายของบริษัทฯ นโยบายความปลอดภัยในการทำงาน ระเบียบข้อบังคับ และระบบมาตรฐานในการทำงาน รวมถึงสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับจากบริษัทฯ

การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ

บริษัทฯ จัดฝึกอบรมด้านวิชาชีพเพื่อพัฒนาทักษะของพนักงาน ในด้านที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน เช่น การฝึกอบรมด้านคุณภาพ การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เป็นต้น

การพัฒนาทักษะการบังคับบัญชา

บริษัทฯ จัดฝึกอบรมด้วยจุดประสงค์เพื่อพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาให้กับหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานเมื่อต้องเปลี่ยนบทบาทจากพนักงานสู่บทบาทผู้นำ

การอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการคุณภาพ

บริษัทฯ จัดหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและการปฏิบัติตามระบบบริหารจัดการคุณภาพภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักให้พนักงานในการทำงานให้ได้คุณภาพและมีมาตรฐาน

การอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการคุณภาพ

บริษัทฯ จัดหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและการปฏิบัติตามระบบบริหารจัดการคุณภาพภายในองค์กร เช่น ISO/TS16949 หรือมาตรฐาน ISO เพื่อสร้างความตระหนักให้พนักงานในการทำงานให้ได้คุณภาพและมีมาตรฐาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญสำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์

การอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดหลักสูตรการอบรมเพื่อมุ่งเน้นให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยของตนเองในที่ทำงานเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงานและระบุนมาตรการป้องกันก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุได้

การอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ จัดอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการทำงาน รวมถึงระบบปฏิบัติการ ORACLE ที่บริษัทฯ นำมาใช้เป็นระบบการจัดการภายใน เพื่อให้พนักงานสามารถบริหารจัดการงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้สื่อสารสนเทศ

การอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน

หลักสูตรการอบรมนี้มีส่วนสำคัญสำหรับการพัฒนาเรื่องการเมือง วินัย การทำงานเป็นทีม และการเป็นผู้นำที่ดี รวมถึงเป็นกำลังใจให้อย่างต่อเนื่องในการเป็นคนดีเพื่อเป็นกำลังสำคัญให้กับองค์กรและสังคม ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุขเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะนำไปสู่คุณภาพของงานที่ดี โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมนี้ร่วมกับทีมงานและเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมที่มีประสบการณ์ โดยกระตุ้นให้พนักงานได้เข้าใจพื้นฐานของชีวิต การไม่ยุ่งเกี่ยวกับอบายมุขต่างๆ การสร้างความรักและความเข้าใจในครอบครัว และการหาสาเหตุของปัญหาในชีวิตประจำวัน และการหาวิธีทำงานที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเอง

การจัดสัมมนาของผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการสัมมนาสำหรับผู้บริหารจำนวน 2 ครั้งต่อปี โดยจะจัดในเดือนมกราคมและเดือนกรกฎาคม โดยพนักงานระดับผู้จัดการและผู้บริหารพบปะกันเพื่อทำความรู้จักและรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กลยุทธ์และแนวทางการบริหาร โดยบริษัทฯ จะเชิญวิทยากรซึ่งเป็นที่รู้จักในด้านการบริหารและความเป็นผู้นำมาร่วมแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ ข้อคิดและวิธีการทำงานกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดสัมมนาของผู้บริหารขึ้นในวันที่ 31 มกราคม 2558 และวันที่ 18 กรกฎาคม 2558

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเติบโตและสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนสำหรับบริษัทฯ ในช่วงปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และได้นำหลักปฏิบัติที่ดีมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการให้แนวทางในการกำกับกิจการของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. และมีความพยายามพัฒนาปรับปรุงการกำกับกิจการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานและปรับปรุงการดูแลกำกับกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีเนื้อหาและรายละเอียดการดำเนินงานในปี 2558 แบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและงดเว้นจากการกระทำใดๆ ที่จะเป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งได้แก่ สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้นได้อย่างอิสระ สิทธิในการได้รับข่าวสารและข้อมูลของบริษัทฯ อย่างทันเวลา และสม่ำเสมอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและการลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการหรือผู้สอบบัญชี สิทธิในการรับเงินปันผล และสิทธิในการกำหนดหรือปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและใช้สิทธิของตัวเองอย่างเต็มที่เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของตน และห้ามการกระทำหรือการปฏิบัติการใดๆ ที่จะเป็นอุปสรรคต่อการใช้สิทธิหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดการประชุมที่

สามารถเดินทางได้สะดวกและเข้าถึงได้ง่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันจันทร์ที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2558 เวลา 14.30 น. ณ ห้องประชุม 1101 ชั้น 11 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อสะดวกในการเดินทางเนื่องจากมีระบบขนส่งมวลชนที่เข้าถึง และสามารถรับรองจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิแทนตน โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงด้วยตนเองหรือเลือกมอบอำนาจให้ผู้อื่นดำเนินการแทนในแต่ละวาระการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหนังสือมอบฉันทะขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงด้วย

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมด้วยความชัดเจนและทันเวลา โดยโดยหนังสือเชิญประชุมระบุกำหนดการ วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม และรายละเอียดวาระการประชุม เหตุผล และวัตถุประสงค์อย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่อพิจารณา หรือเพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ และขั้นตอนการปฏิบัติในการเข้าประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ บริษัทฯ มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาศึกษาและจัดเตรียมข้อมูลก่อนเข้าประชุม นอกจากการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยตรงแล้ว บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ 30 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยจัดให้มีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ) และแจ้งข่าวต่อผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทฯ เปิดโอกาสและให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุม เสนอบุคคลผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนในเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ

ของบริษัทฯ หรือส่งคำถามเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคล หรือส่งคำถามได้ตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2557 ซึ่งรายละเอียดขั้นตอนและหลักเกณฑ์ได้เปิดเผยไว้อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ อย่างไรก็ตาม ไม่มีข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นส่งมายังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมในปีที่ผ่านมา

วันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ รับลงทะเบียนจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และตรวจสอบเอกสารตามขั้นตอนการลงทะเบียนที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และบริษัทฯ ได้มีการจัดอาคารแอสแตมป์เพื่อใช้สำหรับการมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ก่อนเริ่มประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งจำนวนผู้เข้าประชุมซึ่งนับเป็นองค์ประชุม วิธีการลงคะแนนและใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการนับคะแนนก่อนเข้าสู่แต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมภายหลังจากที่เริ่มการประชุมไปแล้วได้ แต่สิทธิการลงคะแนนจะนับจากวาระที่ยังไม่ได้มีการลงมติเท่านั้น บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีการประชุมเข้าร่วมประชุมจำนวน 7 คน จากทั้งหมด 8 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.5) โดยประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการชุดย่อยทุกคนเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมกัน นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมและเป็นพยานการนับคะแนนด้วย

บริษัทฯ ดำเนินการพิจารณาวาระการประชุมตามลำดับที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงวาระการประชุม และไม่มีข้อขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจก่อนการลงมติ นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และมีการเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เผยแพร่มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ จัดทำบันทึกรายงานการประชุมฉบับสมบูรณ์ พร้อมประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้น รวมถึงรายชื่อกรรมการและตัวแทนผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ เผยแพร่รายงานการประชุมพร้อมจัดส่งสำเนารายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กำหนด 14 วันหลังจากวันประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือคำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความเห็นทางการเมืองหรือความพิการ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ เปิดโอกาสในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกคนและอนุญาตให้ผู้ถือหุ้นสามารถขอเข้าเยี่ยมชมโรงงานหรือกิจการของบริษัทฯ ได้ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะได้รับสิทธิตามจำนวนหุ้นที่ถือ โดยหนึ่งหุ้นคิดเป็นหนึ่งเสียง และไม่มีผู้ใดได้รับสิทธิพิเศษเหนือกว่าผู้ถือหุ้นรายอื่น ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งระยะเวลา วิธีการ และกฎเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม ตามปกติของธุรกิจการค้า และตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และบุคคลนั้นๆ ในการพิจารณาวาระการประชุม กรรมการของบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่มิขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระการประชุมใดๆ และต้องงดเว้นการร่วมแสดงความคิดเห็นและออกเสียงสำหรับวาระนั้นๆ เนื่องจากขาดความเป็นอิสระ

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในตามหลักกำกับกิจการที่ดี โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญ

ทางธุรกิจนั้นๆ เท่านั้น และกำหนดให้บุคคลในกลุ่มการใช้ข้อมูลภายในที่กล่าวมามีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในซึ่งถือว่าเป็นความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยสามารถสรุปหัวข้อนโยบายสำคัญได้ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้ใดนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยเด็ดขาด
2. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้ใดนำข้อมูลทางการเงิน งบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการมาเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยเด็ดขาด
3. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลภายในหรือรับทราบข้อมูลภายในกระทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนการประกาศรายงานทางการเงินหรือการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว
4. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ แจ้งต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ และกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามวาระ
5. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในระยะเวลาที่กำหนดโดยต้องรายงานดังนี้
 - 5.1. รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันปิดเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

- 5.2. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ยกเว้นในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นผลมาจากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) หรือโครงการอื่นๆ ที่ได้รับการยกเว้นการรายงานจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่อยู่ในการควบคุมของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในดังที่ได้กล่าวมา โดยจัดให้เป็นหัวข้อสำหรับการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ และให้มีการทบทวนนโยบายและสื่อสารต่อพนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

อนึ่ง บริษัทฯ ถือว่าการไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ และหากบริษัทฯ พบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดให้เป็นบุคคลในกลุ่มการใช้ข้อมูลภายในคนใดกระทำความผิดวินัยฝ่าฝืนนโยบายของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบและความเสียหายจะได้รับโทษ ได้แก่ การดักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง ตลอดจนการเลิกจ้าง และการดำเนินการทางกฎหมายต่อบุคคลนั้นๆ

หมวดที่ 3 ขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิ ความต้องการและผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ แต่ละกลุ่ม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นด้วยกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเติบโตของรายได้และการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ต้องดำเนิน

งานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรายงานและเปิดเผยข้อมูลควรเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน และสะท้อนถึงสถานะที่แท้จริงของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และรายงานอื่นๆ บริษัทฯ ควรดูแลไม่ให้มีการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลใดอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อลูกค้า บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นเลิศตามหลัก SQCDM และตั้งมั่นในพันธสัญญาต่อผู้บริโภคในการผลิตสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการและทำให้เกิดความคาดหวังของลูกค้า บริษัทฯ รับผิดชอบต่อบทบาทของบริษัทฯ ในวงจรการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยดูแลให้การผลิตสินค้ามีความต่อเนื่องและมีการจัดส่งที่ตรงต่อเวลาเพื่อสนับสนุนห่วงโซ่อุปทานโดยรวมของอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านระบบการจัดการคุณภาพอย่างต่อเนื่องและได้รับรางวัลและการยอมรับจากลูกค้าด้วยดีตลอดมา ซึ่งเป็นสิ่งที่ยืนยันได้ดีถึงความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะไม่มีการเปิดเผยข้อมูลใดๆ ของลูกค้าให้กับบริษัทคู่แข่งหรือต่อสาธารณชน เว้นแต่จะได้รับการยินยอมจากลูกค้า บริษัทฯ กำหนดนโยบายการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและสินค้าลิขสิทธิ์ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อกำหนดในการใช้งานตามสัญญาของทรัพย์สินดังกล่าว ทั้งนี้ การใช้คอมพิวเตอร์และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานจะต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ที่ หรือกฎหมายว่าด้วยเรื่องของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้าและบริษัทร่วมทุน

ความซื่อสัตย์ถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาบิโก บริษัทฯ ยึดถือในเรื่องความเสมอภาคเท่าเทียมกัน และความซื่อสัตย์เป็นหลักในการปฏิบัติเพื่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ ถือปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้ร่วมทุนทางธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและซื่อสัตย์ ยึดมั่นในข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีต่อกัน และปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจข้อกำหนด กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีความพยายามในการเลือก

ดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่มีมาตรฐานในการดำเนินงานที่จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายในการเข้าไปเกี่ยวข้องกับธุรกิจคอร์รัปชัน

ผู้ผลิต

การเลือกผู้ผลิตต้องมีการดำเนินการอย่างเป็นธรรมและเปิดเผยโดยไม่ปรากฏให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดมีความได้เปรียบอย่างไม่ยุติธรรมด้วยการเจรจาต่อรองนอกรอบการเซ็นสัญญา การทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์หรือใช้บริการใดๆ จะต้องพิจารณาเรื่องของคุณภาพ ราคา การให้บริการ และการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดของสินค้าเป็นหลัก และไม่ขึ้นกับการได้รับของขวัญ ของกำนัล หรือการให้ความช่วยเหลือไม่ว่าจะในรูปแบบใดจากผู้ผลิตหรือคู่ค้าทางธุรกิจ พนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่องการให้และรับของขวัญและนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ผลิตเป็นประจำทุกปีสำหรับบริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทผู้ผลิตมีการดำเนินงานในมาตรฐานคุณภาพเดียวกันกับบริษัทฯ ในด้านคุณภาพ ราคาและการจัดส่งสินค้าและสินค้าที่ผลิตออกมามีคุณภาพสูงตรงตามความต้องการของลูกค้าของบริษัทฯ

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ยุติธรรม และตรงไปตรงมา โดยยึดมั่นในการแข่งขันสุจริตและเป็นธรรม บริษัทฯ จะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ในสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดหรือเป็นส่วนหนึ่งของการละเมิดกฎกติกาการแข่งขัน ไม่ว่าจะเป็นโดยทั่วไปหรือข้อตกลงพิเศษใดๆ อาทิเช่น การร่วมมือกันกำหนดราคาอย่างผิดกฎหมาย การแบ่งปันส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่อาจนำไปสู่การละเมิดกฎหมายว่าด้วยเรื่องการแข่งขัน ทรัพย์สินทางปัญญา หรือกฎหมายธุรกิจและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจะไม่ใช้วิธีที่ไม่สุจริตในการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง

เจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่ให้กับเจ้าหนี้ ทั้งเจ้าหนี้ทางการค้าและสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีการรายงานสถานะทางการเงินตามข้อกำหนดของเจ้าหนี้และมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าถึงปัญหาที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติ

ตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขทางการเงินได้เพื่อหาทางแก้ปัญหา
ร่วมกัน

พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความเป็นอยู่ของพนักงาน เพราะ
พนักงานถือเป็นรากฐานที่สำคัญของความสำเร็จและการเติบโต
อย่างยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งมั่นให้พนักงานมีความรู้
และความเป็นอยู่ที่ดีตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และถือความสุข
ความพึงพอใจของพนักงานเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด บริษัทฯ ดูแล
กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเพียงพอ
และเหมาะสมตามความสามารถของพนักงาน และสร้างแรง
จูงใจในการทำงานให้กับพนักงาน บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงาน
พัฒนาความรู้และความสามารถอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าร่วม
สัมมนาหรือหลักสูตรฝึกอบรมต่างๆ ทั้งที่จัดขึ้นโดยบริษัทฯ
หรือองค์กรอื่น

สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก บริษัทฯ ดูแลให้สถานที่ทำงานมีความ
เหมาะสมและปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงของอุบัติเหตุ
ที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดการให้มีการปฏิบัติ
ตามหลัก 5ส ทั้งทั้งองค์กร และได้จัดฝึกอบรมในเรื่องความ
ปลอดภัยที่จำเป็นสำหรับพนักงานทุกคน เพื่อสร้างความ
ตระหนักและรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยและวินัยใน
สถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความเคารพซึ่งกันและกันและ
ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเป็นกลางและโดยเสมอภาคกัน
บริษัทฯ คำนึงถึงเรื่องสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมที่บริษัทฯ
ดำเนินการและจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดกฎหมาย
ว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนและการพิทักษ์แรงงานเด็กทั้งใน
ระดับท้องถิ่นและสากล บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจในการดูแลความ
เป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน เช่น การเข้าร่วมโครงการพัฒนา
องค์กรเพื่อก้าวไปสู่ Happy Workplace อย่างยั่งยืน โครงการ
โรงงานสีขาว เป็นต้น

ชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม
อย่างต่อเนื่อง และได้กำหนดให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็น
หนึ่งในหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร บริษัทฯ ได้ให้การ
สนับสนุนและบริจาคเงินช่วยเหลือให้กับโครงการต่างๆ ของ

ชุมชนเป็นประจำทุกปี รวมถึงให้การสนับสนุนกับพนักงานที่
เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ
บริษัทฯ โดยการให้เงินช่วยเหลือเพื่อการกุศลเหล่านี้จะต้อง
เป็นการให้อย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรมภายใต้
กฎหมายและข้อปฏิบัติที่พึงกระทำ

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสังคมและ
การปกป้องสิ่งแวดล้อมและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อ
กำหนดของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวง
อุตสาหกรรม ประกาศของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ให้การสนับสนุนให้
บริษัทย่อยมีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและใช้
พลังงานอย่างคุ้มค่ามากที่สุด เพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อมใน
ทุกส่วนของการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2557 บริษัทฯ
ประกาศวิสัยทัศน์ “สีเขียว” ซึ่งถือเป็นหนึ่งในภารกิจของ
บริษัทฯ ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า
และได้ประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ สนับสนุนและระดมความ
คิดในการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยยึดหลักในการใช้
ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและได้ผลผลิตและประโยชน์สูงสุด

การต่อต้านทุจริตและการทำผิดกฎหมาย

สำหรับอาปโก บริษัทฯ ตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน
ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และมีความโปร่งใส บริษัทฯ
ตั้งเป้าหมายในการเป็นคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบและกระทำการ
โดยสุจริตต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น รวมถึงชุมชนโดย
รวมด้วย บริษัทฯ ตั้งมั่นในการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ
และสนับสนุนและให้กำลังใจพนักงานทุกระดับในการต่อสู้กับ
พฤติกรรมมิชอบด้วยจิตสำนึกที่ดี บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อ
ด้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับการตัดสินใจทางธุรกิจและนำไปใช้กับการดำเนินงานขององค์กรและ
พฤติกรรมของพนักงานในการจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันวางมาตรฐานในการปฏิบัติและ
ความรับผิดชอบในการป้องกันการทุจริตในการทำธุรกรรมทาง
ธุรกิจของบริษัทฯ และให้กรอบและแนวทางต่อพนักงานของ
บริษัทฯ ในการรับรู้และจัดการกับการติดสินบนและปัญหา
ทุจริตคอร์รัปชันด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง บริษัทฯ
ไม่ยอมรับการทุจริตในทุกรูปแบบและได้จัดการฝึกอบรมให้กับ
พนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพนักงานที่ถือว่ามีความเสี่ยง
ในการข้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้สื่อสาร

นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังผู้ผลิต ลูกค้า ผู้รับเหมา ตัวแทน และคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2557 และยืนยันใน จุดยืนของบริษัทฯ ในการต่อต้านทุจริตในการดำเนินธุรกิจ ทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดระบบกระบวนการของ บริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อรับการรับรองจาก CAC

นโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและบุคคลทั่วไปแสดงความเห็น เกี่ยวกับปัญหาหรือข้อสงสัยในการกระทำผิดอย่างเร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารสำหรับ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการสื่อสารหรือร้องเรียน ในการกระทำที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม หรือการไม่ปฏิบัติตาม กฎหมายได้โดยตรงถึงผู้บริหารของบริษัทฯ หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถส่งจดหมายหรืออีเมลมาที่ AC@aapico.com คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมาย หน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาหัวข้อที่มีการร้องเรียนเข้ามาและส่งต่อไปฝ่ายบริหารทำการสืบสวนหาสาเหตุ และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมรายไตรมาส ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสใดๆ ด้วยความสุจริตใจ และบริษัทฯ ดูแลไม่ให้มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมใดๆ ต่อบุคคลใดจากการปฏิเสธที่จะมีส่วนร่วมในการ

ทุจริตคอร์รัปชันหรือจากการร้องเรียนข้อสงสัยถึงการกระทำที่มีขอบข่ายที่เกิดขึ้นแล้วหรืออาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความลับและปกป้องตัวตนของผู้ร้องเรียน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ดูแลการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีความชัดเจน และโปร่งใส และสะท้อนให้เห็นถึงสถานะ ผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ และมีการรายงานที่ทันเวลาเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถนำมาประกอบการตัดสินใจ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลผ่านทุกช่องทางเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยส่วนใหญ่จะเป็นการแจ้งข่าวผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.aapico.com และจัดให้มีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

คณะกรรมการบริษัทดูแลการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการทางบัญชีที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ผ่านมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว รายงานทางการเงิน ซึ่งได้แก่ งบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2) ได้รับการจัดทำอย่างครบถ้วนและถูกต้องและมีการเปิดเผยตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้องมีการเปิดเผยและรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในระหว่างปี 2558 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันปิด สมุดทะเบียน วันที่ 30 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันปิด สมุดทะเบียน วันที่ 23 มีนาคม 2559
นายเย็บ ชู ชวน	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	40,847,873	123,506 ¹	40,971,379
นางเดี่ยว ลี งอ	กรรมการบริหาร	31,811,346	-	31,811,346
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	กรรมการอิสระ	-	-	-
นายเคนเนต อึ้ง	กรรมการอิสระ	-	-	-
นายวิเชียร เมฆตระการ	กรรมการอิสระ	-	-	-
นายจอห์น พาร์คเกอร์	กรรมการอิสระ	-	-	-
นายโยชิกิ คิชิโมโตะ	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	-	-	-
นายอีเดโอ ฮาทาคะ	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	-	-	-
นายวีระ บัววงศ์	ผู้บริหาร	-	-	-
นางสาวเย็บ ชิน หู	ผู้บริหาร	25,646,760	-	25,646,760
นายเริงสุช วิภูนิติศัลกุล	ผู้จัดการทั่วไป	-	-	-
นายทวี เวสรัสซารีย์กุล	ผู้จัดการทั่วไป	18,729	-	18,729
นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	85	-	85

หมายเหตุ ¹ เป็นการย้ายจาก NVDR

บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และบุคคลทั่วไป และมีหน้าที่ในการเปิดเผยข่าวและข้อมูลของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเหมาะสม รวมถึงตอบข้อสงสัยหรือคำถามจากบุคคลทั่วไปด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมหรืองานสัมมนาทั้งในและนอกประเทศเมื่อมีโอกาสอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารและพบปะกับผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานพบปะนักลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส งาน SET Thai Corporate Day งาน Thailand Focus รวมถึงงานสัมมนาและการพบนักลงทุนในต่างประเทศ ได้แก่ ฮองกง ญีปุ่น และมาเลเซีย บริษัทฯ ได้จัดการประชุมกับนักวิเคราะห์ การเยี่ยมชมโรงงานของผู้ถือหุ้น และการให้สัมภาษณ์ต่อนักข่าวและนักลงทุนที่สนใจด้วย

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาต่อผู้บริหารและดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรง

คุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวนและสัดส่วนที่เหมาะสมต่อขนาดของกิจการ โดยกรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ในตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริหาร 1 คน กรรมการบริหาร 1 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 คน (กรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่) และกรรมการอิสระ 4 คน (โดยหนึ่งในสี่มีวาระการดำรงตำแหน่งมากกว่า 9 ปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนปรับเปลี่ยนโครงสร้างของกรรมการในเรื่องสัดส่วนของกรรมการอิสระตามวาระการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการของบริษัท โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้มีความประพฤติดีและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดแคลนความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจากผู้ถือหุ้นตามกฎหมายหรือตามข้อบังคับบริษัท
- 2) ไม่เป็นผู้ขาดคุณสมบัติตามมาตรา 68 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- 3) เป็นผู้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และสามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยประสบการณ์ที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท
- 4) สามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีจำเป็นหรือมีเหตุสุดวิสัย
- 5) ไม่กระทำการใดๆ ในลักษณะที่จะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดโดยเฉพาะ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจหรืองานใดอันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมถึงคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีได้รับอนุญาตของบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพใดๆ ทางด้านการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจข้างต้น หมายถึง ธุรกิจที่มีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาทหรือเกินกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หลังหักส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญหรือเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ

- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลของการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่องจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวน (1/3) ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทในขณะนั้นพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกได้พอดีหนึ่งในสาม (1/3) ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกับหนึ่งในสาม (1/3) แต่ไม่เกินหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่จะออกทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่จะพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทอาจออกจากตำแหน่งด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

- ตาย
- ลาออก (มีผลบังคับนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับการรับรองผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา ซึ่งหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจ โดยเลือกกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวกลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกครั้ง บริษัทฯ ย่อมต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการไว้ตายตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการ

ดำเนินงานตามหลักกำกับกิจการที่ดี และได้มีการพิจารณาสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อหมุนเวียนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และการเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องมีการเสนอเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในการดูแลจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น และประสานงานการเข้าร่วมกิจกรรมและการฝึกอบรมของกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดทำหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารและดำเนินการต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของเลขานุการบริษัท แต่ไม่จำกัดเฉพาะว่าควรเป็นผู้ที่มีความรู้ทางด้านกฎหมาย และ/หรือบัญชี

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ มีการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย หลักจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี ทั้งนี้ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทประกอบไปด้วย แต่ไม่จำกัดเฉพาะรายการ โดยสรุปดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ เช่น วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี เป็นต้น และติดตามดูแลให้ฝ่าย

บริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- 2) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และมีการติดตามผลการปฏิบัติอย่างจริงจัง
- 4) กำหนดแนวทางในการพิจารณาความเหมาะสมของการทำการค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับการดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน
- 5) ดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายที่วางไว้ และกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ โดยมีการทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และมอบหมายหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารจัดการในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจพบจากความเสี่ยงนั้นๆ
- 7) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน
- 8) เข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน
- 10) ได้รับข้อมูลข่าวสาร และข้อมูลการดำเนินงานอย่างละเอียด ถูกต้อง และครบถ้วน มีการพัฒนาปรับปรุงตัวเองอยู่เสมอ และอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

การประชุมกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระปกติรายไตรมาสล่วงหน้าและได้แจ้งให้กรรมการบริษัททราบเพื่อจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม ในแต่ละปี บริษัทฯ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ เชิญกรรมการบริษัทเข้าร่วมการสัมมนากับผู้บริหาร เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการกรรมการแต่ละท่านควรเข้าประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่จัดขึ้นทั้งหมดตลอดทั้งปีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี โดยในปี 2558 กรรมการของบริษัทฯ ที่สามารถเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่จัดขึ้นทั้งปี มีจำนวน 7 ท่าน สำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 เนื่องจากติดภารกิจในต่างประเทศ

ก่อนการประชุมกรรมการแต่ละวาระ กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอวาระการประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและกำหนดวาระการประชุม จากนั้น บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุมกรรมการ ประธานที่ประชุมนับจำนวนกรรมการว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ ก่อนเริ่มพิจารณาวาระการประชุม ประธานที่ประชุมดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาและอภิปรายแต่ละวาระการประชุมอย่างรอบคอบและทั่วถึงกัน มีนำเสนอข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ในการลงมติ ให้นับหนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง และต้องมีจำนวน กรรมการอย่างน้อย (2/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในการลงมติแต่ละวาระ ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระที่ได้รับการพิจารณาจะถือว่าไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ถือว่ามีส่วนในการลงมติ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติงานที่ได้มีการปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานและลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาในหัวข้อหลัก 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะ (As a whole) และรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยด้วย โดยกรรมการทั้งหมด 8 คนเข้าร่วมตอบแบบสอบถาม

ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีคะแนนดีขึ้นในทุกหัวข้อ ด้วยคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 3.85 (ร้อยละ 77) ในปี 2557 เป็น 4.11 (ร้อยละ 82) ในปี 2558 โดย 4 จาก 6 หัวข้อได้รับคะแนนดีเยี่ยม (มากกว่าร้อยละ 80) หัวข้อที่ได้คะแนนมากที่สุดในปี 2558 ยังเป็นหัวข้อความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และหัวข้อที่ได้คะแนนน้อยที่สุดยังเป็นหัวข้อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการพัฒนาดีขึ้นจากปีที่แล้ว ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ดี ด้วยคะแนนเฉลี่ยที่ 4.05 (ร้อยละ 81) 3.89 (ร้อยละ 78) และ 3.74 (ร้อยละ 75) ตามลำดับ ผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.17 (ร้อยละ 83) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะนำข้อเสนอแนะมาพิจารณาและปรับปรุงต่อไป

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการของบริษัทฯ มีการเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีขนาดและลักษณะธุรกิจ ผลประกอบการ และความรับผิดชอบของกรรมการที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาอ้างอิงกับผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คำตอบแทนกรรมการบริษัทจะได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้อนุมัติ โดยพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจในปีที่ผ่านมา

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ มีการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จัดเตรียมข้อมูลให้กรรมการบริษัทเพื่อเป็นข้อมูลในการทำหน้าที่กรรมการ โดยมีข้อมูลแนะนำเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอบรมตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และกำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทต้องผ่านหลักสูตรพื้นฐาน ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน ความเสี่ยง กลยุทธ์ และประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองการเข้าอบรมหลักสูตรดังกล่าว ได้แก่

- 1) นายเย็บ ชู ชวน
เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 108/2008)
- 2) นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา
เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 11/2004) และหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 35/2014)
- 3) นาย เคนเนต อึ้ง
เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 189/2014)
- 4) นายวิเชียร เมฆตระการ
เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 107/2008)

ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่ได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เนื่องจากมีความต้องการในหลักสูตรภาษาอังกฤษและเวลาที่ไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการสัมมนาต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระอื่นๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสริมสร้างพัฒนาความรู้ เพื่อให้พร้อมปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องครบถ้วน โดยในปี 2558 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานสัมมนา ได้แก่ Breakfast Talk ที่จัดขึ้นโดยสำนักงาน ก.ล.ต. Tone at the Top Series 1/2015 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการประเมินหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้วยกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและยึดการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นซึ่งต้องกระทำภายใต้กรอบของคุณธรรมและจิตสำนึกที่ดี

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้ เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและให้ความเห็นชอบ

- 1) ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี โดยเปรียบเทียบกับแผนงบประมาณและแนวโน้มของธุรกิจในรอบปี
- 2) การดำเนินธุรกรรมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมและผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งไม่ขัดกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) การทำธุรกรรมใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ สถานะทางการเงิน กลยุทธ์การดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 4) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

- 5) การว่าจ้างประธานบริษัท และผู้บริหารระดับสูง
- 6) การกำหนด และเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการที่มีอำนาจจัดการ
- 7) การได้มาและจำหน่ายไปของสินทรัพย์ การซื้อกิจการ และการเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนต่างๆ ที่ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าของรายการเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 8) การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- 9) การเปลี่ยนแปลงนโยบายและการดำเนินงานที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
- 10) การแต่งตั้ง และการกำหนด อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 11) การแต่งตั้ง การเสนอ และการยกเลิก กรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 12) การดำเนินการอื่นใดที่สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการส่วนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ ยกเว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ ซึ่งจะพึงกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กำหนดให้การทำรายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

กรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 1) การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ
- 3) การทำ แก้ว หรือยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- 5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบกิจการ หรือการปิดกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบบางส่วนให้แก่คณะกรรมการชด้อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานและกลั่นกรองเรื่องสำคัญในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชด้อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชด้อยประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมในด้านต่างๆ ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวิเชียร เมฆตระการเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแทนนายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และในวันเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายมิเกลีสะ ทาคายามา ในตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายโยชิโก คิชิโมโตะ ที่ลาออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ได้แก่

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1) นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา | ประธานกรรมการ |
| 2) นายเคนเนต อั้ง | กรรมการ |
| 3) นายวิเชียร เมฆตระการ | กรรมการ |

โดยนาย เคนเนต อั้ง เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี และประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงสถานะทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ และปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลและสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย รวมถึงมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และการรายงานต่างๆ รวมถึงรายงานบังคับบัญชาของหน่วยงานนี้ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3) ทบทวนการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี พิจารณา เสนอ คัดเลือก และแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี และค่าตรวจสอบบัญชีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4) สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 5) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วนและให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง
- 7) ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งข้อเสนอนี้ ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงาน

ประจำปีของบริษัทฯ

- 10) ทบทวนและพิจารณาขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการชุดเดียวกันกับ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทสำหรับดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
- 3) ทบทวนสัดส่วน จำนวน และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทให้มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- 4) กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้วย
- 5) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และทบทวนรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่ได้รับการพิจารณา
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คนในตำแหน่งประธาน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------|---------------|
| 1) นายจอห์น พาร์คเกอร์ | ประธานกรรมการ |
| 2) นายอีเดโอ ฮาตาตะ | กรรมการ |
| 3) นายมิกิฮิสะ ทาคายามา | กรรมการ |

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งหมด 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และให้คำแนะนำเพื่อพิจารณาการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม และมาตรการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม
- 2) พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดทิศทางการบริหาร การกำหนดกลยุทธ์และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) จัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่ได้มีการวางแผนไว้
- 4) ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายบริหารความเสี่ยง วิสัยปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเพื่อพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่ากรรมการบริษัทจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาถึงคุณวุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ รวมถึงการอุทิศเวลาได้อย่างพอเพียง เพื่อให้มีความหลากหลาย และองค์ประกอบที่เหมาะสมในด้านต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงไม่เป็นผู้นับถือศาสนาหรือลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัทตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการเสนอ

ชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาผู้มีคุณสมบัติได้รับคัดเลือกและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

จำนวนกรรมการที่เสนอเข้ารับคัดเลือกจะเท่ากับจำนวนของกรรมการที่ครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

การแต่งตั้งผู้บริหารจะดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมถึงสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดได้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2558 ลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประกอบด้วย

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปีบัญชี 2558 ให้แก่ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 8,640,000 บาท โดยเป็นค่าการสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 1,800,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทย่อยบางบริษัทใช้บริการการสอบบัญชีจากบริษัทอื่น เนื่องจากธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้นไม่ซับซ้อน บริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีรายอื่นในราคาที่สมเหตุสมผล

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการด้านอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้แก่ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 500,000 บาท (รวมค่าตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 100,000 บาท)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดในเรื่องอื่น อาทิเช่น การเข้าร่วมการประชุมของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้มีการเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้แจ้งผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี โดยผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานของผู้ตรวจสอบ ซึ่งสรุปข้อการดำเนินงานตามระบบการควบคุมที่ได้วางไว้ รวมถึงกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการติดตามแก้ไขข้อบกพร่อง คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม และมีความโปร่งใสในการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานรับทราบเกี่ยวกับนโยบายของบริษัทฯ และจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงาน และให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่ได้วางไว้ โดยการกระทำผิดกฎหมายหรือละเมิดข้อบังคับใดๆ จะได้รับโทษตามความรุนแรงของการกระทำผิดนั้น

บริษัทฯ จัดโครงสร้างบริหารองค์กรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น มีการแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยฝ่ายบริหาร และพนักงานอย่างชัดเจน และได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ เชื่อมั่นในระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งรวมถึงการควบคุมการดำเนินงานที่ดี และทักษะและวินัยของพนักงานในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตและการ

ทำงานและได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการบริหารคุณภาพ (ISO/TS16949) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) เป็นแนวทางในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมเพื่อบริหารจัดการหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับพนักงานเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้อย่างต่อเนื่อง และได้ดูแลสวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสมและขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการจัดประชุม 4 ครั้งต่อปีเพื่อประเมินและทบทวนปัญหาหรือเหตุการณ์ที่อาจสร้างผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และวางมาตรการการจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ด้วยสถานะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยทางเศรษฐกิจต่างๆ ทำให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงขององค์กรทั้งจากภายในและภายนอก อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงและนโยบายอื่นๆ เพื่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพสำหรับบริษัทฯ

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอนการทำงานเพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และปราศจากข้อผิดพลาด ซึ่งขั้นตอนการทำงานเหล่านี้มีปรากฏในกระบวนการทำงานสำคัญ ได้แก่ การผลิต การขายและการตลาด การจัดซื้อ การจัดทำรายงานทางการเงิน และการบริหารจัดการทั่วไป โดยมีระดับการควบคุมที่เหมาะสมในแต่ละขั้นตอนการทำงานเพื่อป้องกันปัญหาการประพฤติดีหรือทุจริตโดยไม่ตั้งใจ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานภายในดำเนินการตรวจสอบและควบคุมดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนการทำงานและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และระดับของการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีการระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของลูกจ้าง พนักงาน หัวหน้างาน ผู้จัดการ และผู้บริหาร

อย่างชัดเจน มีการจัดระบบการเข้าถึงฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการของบริษัทฯ อย่างรอบคอบและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะหน่วยงานที่มีหน้าที่อนุมัติ บันทึกรายการ และดูแลสินทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการควบคุมอย่างเข้มงวดสำหรับการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร ธุรกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติอย่างรอบคอบและต้องเป็นอยู่บนพื้นฐานของการทำธุรกิจโดยปกติการค้าเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก การทำธุรกรรมหรือสัญญาสำคัญที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ รวมถึงการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง ต้องมีการพิจารณาและอนุมัติอย่างรอบคอบและผ่านการพิจารณาของกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ มีการติดตามประเมินผลการลงทุนและบริษัทร่วมทุนอย่างสม่ำเสมอและมีการรายงานผลการดำเนินงานให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยพนักงานได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ และข้อมูลการฝึกอบรมผ่านทางบอร์ดประกาศระบบสารสนเทศภายใน อีเมล และการประชุมภายในแผนกต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทดำเนินการจัดการประชุมและจัดส่งเอกสารการประชุมที่สำคัญให้กับกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมให้ครบถ้วนและถูกต้องเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงในอนาคต

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนมีการดำเนินการผ่านหลายช่องทาง โดยมีช่องทางหลักในการแจ้งข่าวสารต่อนักลงทุน ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.aapico.com ช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ และการเข้าร่วมงานพบปะนักลงทุนของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ จัดตั้งและกำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มียกถามหรือข้อสงสัยที่ต้องการคำอธิบาย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความยินดีต่อการรับทราบข้อเรียกร้องหรือข้อร้องเรียนหรือข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการร้องเรียนหรือรายงานการกระทำผิด ทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดกฎหมาย โดยสามารถร้องเรียนได้โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและให้คำมั่นสัญญาในการปกป้องผู้ร้องเรียนการกระทำผิดที่อาจได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนนั้นๆ

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีการจัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปีเพื่อตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีการดำเนินงานด้วยดีและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการประชุมรายเดือน และนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในการประชุมรายไตรมาสก่อนการประกาศผลการดำเนินงานต่อสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำตารางการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานสำคัญ ได้แก่ ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายขายและการตลาด และฝ่ายบริหารบุคคลในแต่ละไตรมาส โดยผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงาน รวมถึงการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ ในกรณีที่มียกถามที่ต้องได้รับการแก้ไขทันที ผู้ตรวจสอบภายในจะแจ้งโดยตรงต่อผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อปรึกษาและหาทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ในการตรวจสอบติดตามกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ และขั้นตอนการทำงานต่างๆ และได้มีการว่าจ้างหน่วยงานอิสระภายนอกที่ได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการ อาทิเช่น TUV เป็นประจำทุกปีเพื่อดำเนินการตรวจสอบและรับรองว่า บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานตามมาตรฐานการรับรองคุณภาพ (ISO/TS 16949) และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ที่บริษัทฯ ได้วางไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจสอบจากลูกค้าเพื่อความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามขั้นตอนการผลิตที่ได้ตกลงกันไว้และไม่มีการเปลี่ยนแปลงการทำงานในขั้นตอนใดๆ โดยที่ไม่ได้แจ้งให้ลูกค้าทราบก่อนล่วงหน้า

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญในปี 2558

บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัท
ร่วม กิจการร่วมค้า และกรรมการของบริษัทฯ โดยรายการ
เหล่านี้เป็นรายการธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตาม
เงื่อนไขทางการเงินการค้าและหลักเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่ม
บริษัทและบริษัทเหล่านั้น โดยสามารถสรุปรายการที่มีสาระ
สำคัญได้ ดังนี้

ลักษณะรายการ	รายละเอียด
รายการซื้อขายสินค้า	การซื้อขายชิ้นส่วนรถยนต์และแม่พิมพ์โลหะสำหรับปั๊มชิ้นส่วน โดยเป็นการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
รายการซื้อขายเครื่องจักร และอุปกรณ์	การซื้อขายและโอนย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
ค่าเช่าอาคารสถานที่	ค่าเช่าสำหรับการใช้อาคารหรือสถานที่ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	ค่าใช้จ่ายของการบริหารจัดการของผู้บริหารระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
ดอกเบี้ย	ค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระหว่างกันเพื่อจุดประสงค์ในการจัดสรรเงินลงทุนและสภาพคล่องของ บริษัทฯ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย
เงินปันผลรับ	เงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่ถือเป็นสาระสำคัญในปี 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	197	462
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	1	16
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 0.01-5.10 ต่อปี	-	-	139	140
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	258	345
ค่าเช่ารับ	อัตราใกล้เคียงกับอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งใกล้เคียงกัน	-	-	4	4
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	ใกล้เคียงราคาทุน	-	-	65	61
รายได้อื่น	ใกล้เคียงราคาทุน	-	-	10	10
ซื้อสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	329	320
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	13	5
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 1.00-5.10 ต่อปี	-	-	9	4
ค่าใช้จ่ายอื่น	ใกล้เคียงราคาทุน	-	-	15	16
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน					
ขายสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	209	159	1	1
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	136	137
ค่าเช่ารับ	อัตราใกล้เคียงกับอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งใกล้เคียงกัน	7	5	-	3
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	ใกล้เคียงราคาทุน	4	4	4	4
รายได้อื่น	ใกล้เคียงราคาทุน	14	9	7	1
ซื้อสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	261	217	167	178
ค่าใช้จ่ายอื่น	ใกล้เคียงราคาทุน	11	1	8	1
รายการธุรกิจกับกิจการเกี่ยวข้อง					
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	29	-	-

เงินให้กู้ยืมระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรวมศูนย์กลางการบริหารจัดการทางการเงิน ทั้งในส่วนของผู้บริหารทางการเงิน และการจัดการแหล่งเงินทุนสำหรับการลงทุนและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สามารถควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยการทำธุรกรรมทางการเงินและการทำสัญญาวงเงินสินเชื่อ

จะกระทำในนามบริษัทฯ จากนั้นบริษัทฯ จะจัดสรรเงินให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มียอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 โดยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เกี่ยวข้องกับ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
บริษัทย่อย		-	-	345,141	249,822
บริษัทร่วม		60,103	64,174	9,754	12,431
กิจการร่วมค้า		696	1,277	32	3
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		2,846	2,297	339	339
รวมเป็นจำนวน		63,645	67,748	355,266	262,595
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
บริษัทย่อย		-	-	41,201	73,144
บริษัทร่วม		42,573	50,017	27,733	27,875
กิจการร่วมค้า		12,428	181,698	-	-
รวมเป็นจำนวน		55,001	231,715	68,934	101,019
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท นิวเอร์รา เซลล์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,000	14,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18,000	29,000
บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	600	803
บริษัท อาบีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	60,000	139,000
บริษัท อาบีโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	36,000	29,000
บริษัท อาบีโก พอร์จิจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	-	288,000	192,500
บริษัท อาบีโก อมตะ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18,000	114,670
บริษัท คุณชาน เงินโต-ชินเซง พรินซ์ชั่น พอร์จิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	71,847	-
บริษัท ดีมาก จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน	-	702	-	-
รวมเป็นจำนวน		-	702	504,447	518,973
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
บริษัท นิวเอร์รา เซลล์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	250,000	260,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	87,000	35,000
บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,200	3,000
บริษัท อาบีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	215,000	120,000
บริษัท อาบีโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	38,700	70,000
บริษัท อาบีโก พอร์จิจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	-	1,921,100	1,920,000
บริษัท อาบีโก อมตะ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	42,970	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	เกี่ยวข้องกับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
บริษัท คุณชาน เงินโต-ชินเซง พรี่ซัน พอร์จิจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	65,626
บริษัท อาบีโก อินเวสเมนต์ พีทีอี ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	-	-	86,267	84,271
บริษัท โฟตอน พาสเซนเจอร์ วีซีเคิล ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	1,000
รวมเป็นจำนวน		-	-	2,644,237	2,558,897
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	9,200	9,200
บริษัท อาบีโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	252,300	218,000
บริษัท ดีมาก จำกัด	มีกรรมกรรร่วมกัน	1,686	1,211	-	-
กรรมกรรกรของกลุ่มบริษัท		12,932	15,902	-	-
รวมเป็นจำนวน		14,618	17,113	261,500	227,200

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันในปี 2558 แล้วมีความเห็นว่าเป็นการดำเนินธุรกิจปกติการค้า (at arm's length basis) และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านประสิทธิภาพการผลิต และการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ พึงได้รับเป็นสำคัญ

นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวมาในอนาคตจะยังคงมีอยู่สำหรับรายการที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ และเป็นไปตามนโยบายการบริหารจัดการธุรกรรมทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งแนวนโยบายรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้แก่ การซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน การให้เช่า การให้บริการด้านบริหารจัดการ การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ตามหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายการกำหนดราคาของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและที่อาจจะ

เกิดขึ้นต่อไปในอนาคต ให้เป็นไปตามพื้นฐานการดำเนินธุรกิจตามปกติ ซึ่งสามารถเปรียบเทียบหรืออ้างอิงกับราคาตลาด หรือราคาที่กำหนดให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งจะเกิดประโยชน์แก่ทั้งกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณาและดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ อาจมอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

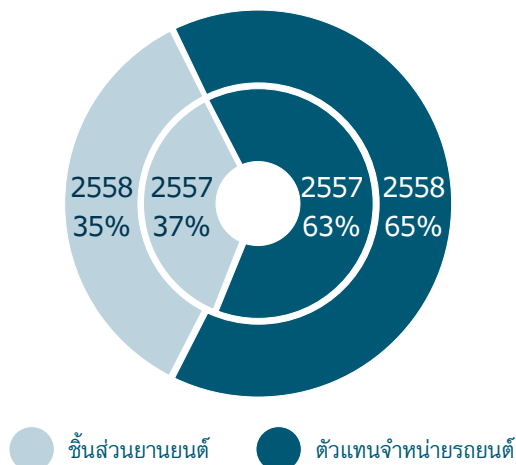
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ภาพรวมการดำเนินงานในปี 2558

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งรวมถึงชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป การกลึงกัดและเจียรผิวสำเร็จ และชิ้นส่วนพลาสติก รวมถึงการผลิตอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์ และการผลิตแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปเพื่อใช้ในการผลิตรถยนต์ของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการและธุรกิจให้บริการระบบนำร่องการเดินทางและเทคโนโลยีการเดินทางโดยรถยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “พาวเวอร์แมพ (POWERMAP)”

บริษัทฯ มีโรงงานและสำนักงานตั้งอยู่ใน 3 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

รายได้รวมของบริษัทฯ



รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์และธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการส่วนรายได้ของธุรกิจให้บริการระบบนำร่องการเดินทางและเทคโนโลยีการเดินทางโดยรถยนต์ได้รวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ในปี 2558 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และรายได้จากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์อยู่ที่ร้อยละ 65:35 เปรียบเทียบกับสัดส่วนในปี 2557 ที่ร้อยละ 63:37

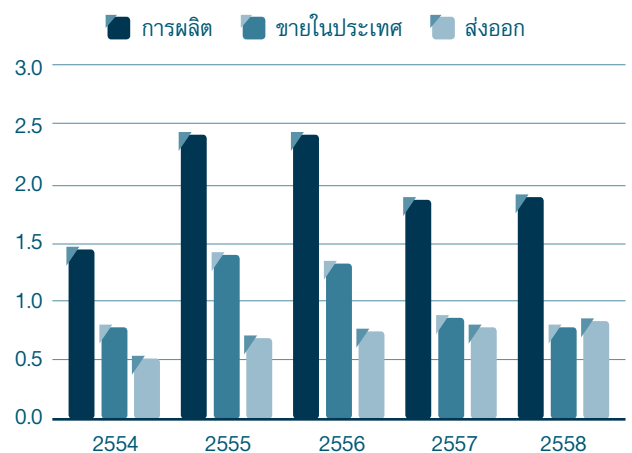
อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย

สถิติการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2558 เติบโตขึ้นร้อยละ 1.8 จากปี 2557 จากจำนวนการผลิตที่ 1.880 ล้านคัน ในปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็น 1.913 ล้านคันในปี 2558 โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกจำนวน 1.201 ล้านคัน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63) และเป็นการผลิตเพื่อขายในประเทศ 0.712 ล้านคัน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37) การผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถยนต์เพื่อการพาณิชย์มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.43 และ 0.09 ตามลำดับ

ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศในปี 2558 มีจำนวนลดลงร้อยละ 9.3 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจทำให้ผู้บริโภคขาดแรงจูงใจในการใช้จ่าย อีกทั้งปัญหาราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ หนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง และผลกระทบจากนโยบายคินภาชีสำหรับรถยนต์คันแรกของรัฐบาลที่ยังคงมีอยู่ เนื่องจากความต้องการซื้อรถยนต์ได้ถูกดึงมาล่วงหน้า และข้อกำหนดการถือครองรถยนต์เป็นระยะเวลา 5 ปีทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการส่งออกรถยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปีก่อน

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย

หน่วย : ล้านคัน



การวิเคราะห์ผลกำไรขาดทุน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 14,993 ล้านบาทและผลกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นจำนวน 313 ล้านบาทเปรียบเทียบกับรายได้รวมและผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นในปี 2557 จำนวน 15,196 ล้านบาทและ 367 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งกำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นลดลงจากปีที่แล้ว ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ที่ลดลงและผลขาดทุนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลงจากภาระหนี้ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง

รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	14,572	14,534	(38)	-0.3%
รายได้อื่น	614	459	(155)	-25.2%
กำไรอัตราแลกเปลี่ยน	10	-	(10)	-100%
รายได้รวม	15,196	14,993	(203)	-1.3%

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2558 ลดลงจำนวน 203 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.3 จากปี 2557 โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ของการขายเศษเหล็กจากธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่ลดลงเนื่องจากราคาเหล็กที่ลดลงและส่วนน้อยจากยอดขายที่ลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกเงินชดเชยค่าแม่พิมพ์จำนวน 97 ล้านบาทและรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในการทำธุรกรรมทางการเงินจำนวน 10 ล้านบาทในปี 2557 ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินบริหาร

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ประเทศไทย	10,130	10,559	429	4.2%
ประเทศมาเลเซีย	3,741	3,393	(348)	-9.3%
สาธารณรัฐประชาชนจีน	701	582	(119)	-17.0%
รายได้จากการขายและบริการ	14,572	14,534	(38)	-0.3%

รายได้จากการขายและบริการในปี 2558 ลดลง 38 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.3 จากปี 2557 รายได้จากธุรกิจในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 โดยมาจากยอดขายการผลิตชิ้นที่เพิ่มขึ้นซึ่งมีการเติบโตต่อปีร้อยละ 1.8 และบางส่วนเป็นรายได้จากการค่าแม่พิมพ์และอุปกรณ์ ซึ่งรายได้ในประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นนี้ถูกลดทอนโดยรายได้ที่ลดลงจากธุรกิจในสาธารณรัฐประชาชนจีนเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และธุรกิจในประเทศมาเลเซียซึ่งเป็นผลมาจากค่าอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนตัวลงเปรียบเทียบกับปี 2557

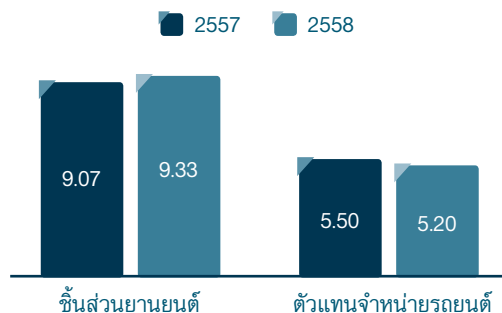
รายได้จากการขายสินค้าและบริการในธุรกิจหลัก

รายได้จากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เติบโตจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย และรายได้จากแม่พิมพ์อุปกรณ์สำหรับชิ้นส่วนพลาสติก โดยเป็นการเติบโตตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในขณะที่รายได้จากธุรกิจในสาธารณรัฐประชาชนจีนลดลงเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน รวมถึงรายได้ที่ลดลงในส่วนงานอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ด้วย

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการมีรายได้ลดลงจากปีที่แล้ว ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการอ่อนค่าของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินมาเลเซียริงกิตต่อไทยบาท ถ้าตัดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนออกจะพบว่า ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการในประเทศมาเลเซียมีการเติบโตจากปี 2557 และถูกลดทอนลงบางส่วนด้วยยอดขายที่ลดลงในประเทศไทย

รายได้จากการขายและบริการ

(หน่วย : พันล้านบาท)



ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	14,572	14,534	(38)	-0.3%
ต้นทุนขายและบริการ	13,964	13,820	(144)	-1.0%
กำไรขั้นต้น	608	714	106	17.4%
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	4.2%	4.9%	0.7%	

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 106 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.4 จากปี 2557 และอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 4.2 ในปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.9 ในปี 2558 มาจากผลกำไรของแม่พิมพ์และอุปกรณ์และประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีขึ้น

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นในสายการผลิตของทุกผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย โดยเฉพาะชิ้นส่วนพลาสติกซึ่งเป็นผลจากการควบคุมต้นทุนและผลกำไรจากแม่พิมพ์และอุปกรณ์ ในขณะที่ธุรกิจเงินมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำลง ซึ่งเป็นผลจากยอดขายที่น้อยลง

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการลดลงจากปีก่อน โดยมาจากรายได้ที่ลดลงของยอดขายในประเทศไทย ในขณะที่รายได้และอัตรากำไรขั้นต้นในมาเลเซียดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

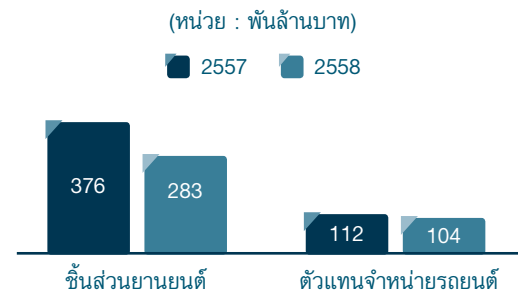
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2558 มีจำนวน 786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 หรือ 42 ล้านบาท จากจำนวน 744 ล้านบาทในปี 2557 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมาจากการบันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในการทำธุรกรรมทางการเงินจำนวน 22 ล้านบาทในปี 2558 และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายของสินค้า ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในส่วนของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการค่อนข้างคงที่เท่ากับปี 2557

กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และภาษีเงินได้นิติบุคคล

กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT) โดย

ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในปี 2558 มีจำนวน 387 ล้านบาท ลดลง 101 ล้านบาทจากจำนวน 488 ล้านบาทในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตรากำไรต่อยอดขายในปี 2558 และปี 2557 ที่ร้อยละ 2.6 และ 3.2 ตามลำดับ ซึ่งผลกำไรที่ลดลงจากปีที่แล้ว ส่วนใหญ่มาจากยอดขายและรายได้จากการขายเศษเหล็กที่ลดลง และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี



กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2558 มีจำนวน 1,280 ล้านบาท ลดลง 63 ล้านบาทจากจำนวน 1,343 ล้านบาทในปี 2557 และมีอัตรากำไรต่อรายได้ในปี 2558 ที่ร้อยละ 8.5 และในปี 2557 ที่ร้อยละ 8.8

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ฮุนได	107	89	(18)	-17%
เอเบิล ซาโน	20	74	54	270%
ไทย ทาคากิ เซอิโกะ	3	(20)	(23)	-767%
ควอนตัม อินเวนชั่น	(1)	8	9	900%
อื่นๆ	(5)	(3)	2	40%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	129	148	19	14.7%

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนฯ ในปี 2558 ส่วนใหญ่มาจากบริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรียส์ (1996) จำกัด ส่วนแบ่งกำไรในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรียส์ (1996) จำกัด และบริษัท ควอนตัม อินเวนชั่น จำกัด โดยถูกลดทอนบางส่วนด้วยรายได้ที่ลดลงของบริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และผลขาดทุนในบริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด

ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	208	170	(38)	-18%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	23	27	4	17%
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี	231	197	(34)	-14.7%

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายทางการเงินให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2558 มีจำนวน 170 ล้านบาท ลดลง 38 ล้านบาทจาก 208 ล้านบาทในปี 2557 โดยเป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดกับธนาคารในช่วงต้นปี ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ ทำให้หุ้นกู้ที่ออกในปี 2558 และเงินกู้ใหม่ได้รับอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง

บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2558 จำนวน 27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาทจากจำนวน 23 ล้านบาทในปี 2557 โดยภาษีเงินได้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการในประเทศมาเลเซีย

กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
กำไรสุทธิ	386	338	(48)	-12.4%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	2.5%	2.3%	-0.3%	
ผู้ถือหุ้นรายย่อย	19	25	6	31.6%
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้น	367	313	(54)	-14.7%
อัตรากำไร ต่อรายได้	2.4%	2.1%	-0.3%	
กำไรต่อหุ้น	1.14	0.97	(0.17)	-14.7%

กำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2558 จำนวน 338 ล้านบาท ลดลง 48 ล้านบาทจากจำนวน 386 ล้านบาทในปี 2557 โดยเป็นผลจากรายได้ที่ลดลงและผลขาดทุนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมในปี 2558 ที่สัดส่วนร้อยละ 2.3 เปรียบเทียบกับร้อยละ 2.5 ในปี 2557

เมื่อปรับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยออก กำไรของบริษัทฯ ในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นในปี 2558 มีจำนวน 313 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นที่ 0.97 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ปี 2557 มีกำไรจำนวน 367 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นที่จำนวน 1.14 บาทต่อหุ้น

การวิเคราะห์สถานภาพทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์จำนวนทั้งสิ้น 11,507 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนหนี้สินรวมจำนวน 5,524 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 5,983 ล้านบาท

สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ	1,900	1,912	12	0.6%
สินค้าคงเหลือ	1,209	1,109	(100)	-8.3%
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,822	3,683	(139)	-3.6%
เงินลงทุนในบริษัทรวมฯ	1,384	1,445	61	4.4%
ค่าความนิยม	235	235	-	0.0%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,318	5,847	(471)	-7.5%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,260	7,824	(436)	-5.3%
สินทรัพย์รวม	12,082	11,507	(575)	-4.8%

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ลดลง 575 ล้านบาทจากจำนวน 12,082 ล้านบาทในปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นมูลค่าที่ลดลงของสินทรัพย์มีตัวตนซึ่งเป็นผลจากการค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ และมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ลดลงจากปีที่แล้ว

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการดูแลและบริหารจัดการลูกหนี้การค้าอย่างเข้มงวดอย่างต่อเนื่อง โดยมูลค่าลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2557 ที่จำนวน 1,912 ล้านบาท และระยะเวลาการเก็บหนี้ที่ดีขึ้นโดยเฉลี่ยในปี 2558 อยู่ที่ 47.4 วัน ลดลง 4 วันจาก 51.7 วันในปี 2557

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีมูลค่าหนี้สินลดลง 877 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากมูลค่าเงินกู้ยืมคงเหลือที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากการคืนเงินกู้ให้กับธนาคารซึ่งลดลงต่อปีจำนวน 515 ล้านบาท และมูลค่าที่ลดลงของเจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี

ในปี 2558 บริษัทฯ มีระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ที่ 55.9 วัน เป็นการจ่ายเงินเร็วขึ้น 1 วันจาก 57.3 วันในปี 2557 มูลค่าเงินกู้ยืมคงเหลือกับธนาคารลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเหลือมูลค่าหนี้กับธนาคารสุทธิ ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 2,483 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ให้กับธนาคารก่อนกำหนด เพิ่มเติมจากการชำระคืนเงินกู้ตามข้อตกลงปกติ ตามมาตรการการลดค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในเดือนเมษายน 2558 ที่มูลค่า 800 ล้านบาท

มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์การบริหารทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อวัตถุประสงค์ในการกระจายแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ ซึ่งหุ้นกู้นี้จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2561

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,318	1,978	(340)	-14.7%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	737	655	(82)	-11.1%
เงินกู้ยืมระยะยาว (1 ปี)	1,168	923	(245)	-21.0%
เงินกู้ยืมระยะยาว (สุทธิ)	1,891	905	(986)	-52.1%
หุ้นกู้	-	798	798	
เงินกู้ที่มีดอกเบี้ย	3,796	3,281	(515)	-13.6%
รวมหนี้สิน	6,401	5,524	(877)	-13.7%
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	5,681	5,983	302	5.3%

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 302 ล้านบาท โดยมาจากผลกำไรสะสมของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2558 เป็นจำนวนเงินรวม 64 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนการทำการ	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	3.1%	2.9%	-0.3%
ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	6.9%	5.8%	-1.1%

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์และผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2558 มีอัตราส่วนร้อยละ 2.9 และ 5.8 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่ร้อยละ 3.1 และ 6.9 ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนที่ลดลงจากปีที่แล้ว ด้วยสาเหตุหลักจากผลกำไรสุทธิที่ลดลงจากจำนวน 386 ล้านบาทในปี 2557 เหลือ 338 ล้านบาทในปี 2558

อัตราส่วนสภาพคล่อง	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
หนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.67	0.55	(0.12)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.87	0.99	0.13

ถึงแม้บริษัทฯ จะมีอัตราผลตอบแทนที่ลดลงจากปีที่แล้ว แต่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้นที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 0.67 เท่าในปี 2557 มาอยู่ที่ 0.55 เท่าในปี 2558 โดยมาจากการลดภาระหนี้สินกับธนาคาร และคาดว่า จะคงอัตราส่วนในระยะยาวระหว่าง 0.5-0.6 เท่า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ดีขึ้นจาก 0.87 เท่าใน

ปี 2557 เป็น 0.99 เท่าในปี 2558 ด้วยการบริหารจัดการหนี้สินหมุนเวียนที่เหมาะสมกับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ความสามารถในการชำระหนี้	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
การชำระดอกเบี้ย	2.97	3.15	0.18
การชำระหนี้	0.98	1.17	0.20

สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการจ่ายภาระดอกเบี้ยจากผลกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2558 บริษัทฯ มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยที่ 3.15 เท่า ซึ่งดีขึ้นจากปี 2557 ที่ 2.97 เท่า ซึ่งเป็นผลจากภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ที่ลดลงในระหว่างปี และถือได้ว่าความสามารถในการชำระหนี้และดอกเบี้ยของบริษัทฯ คงอยู่ในระดับที่ดี

บริษัทฯ มีการดูแลตรวจสอบความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามเงื่อนไขทางการเงินกับธนาคาร ในปี 2558 ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ มีอัตราส่วนที่ 1.17 เท่า ซึ่งดีขึ้นจากปี 2557 ที่ 0.98 เท่า โดยมาจากการลดภาระหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากการคืนเงินกู้ก่อนกำหนดและการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่สามารถรักษาสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินในการกู้ยืมกับธนาคาร ซึ่งต้องคงอัตราส่วนนี้ให้สูงกว่า 1.2 เท่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการขอยกเว้นการผิดเงื่อนไขทางการเงินนี้กับธนาคารและได้รับการผ่อนผันจากธนาคารสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2558 เรียบร้อยแล้ว

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดจากการดำเนินงาน	1,637	927	(710)	-43.4%
เงินสดจากการลงทุน	(376)	(144)	232	-61.7%
เงินสดจากการจัดหาเงิน	(1,162)	(745)	417	-35.9%
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน	(23)	(13)	10	-43.5%
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	76	25	(51)	-67.1%
เงินสดและเทียบเท่า ณ สิ้นปี	314	338	24	7.6%

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท และมูลค่าของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2558 ที่จำนวน 338 ล้านบาท เปรียบเทียบกับจำนวน 314 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2558 ลดลง 710 ล้านบาทจากปี 2557 เนื่องจากผลกำไรที่ลดลงและบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากประกันน้ำท่วมบางส่วนในปี 2557

ด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่น้อยลง ทำให้บริษัทฯ มีการใช้กระแสเงินสดในกิจกรรมการลงทุนในปี 2558 ลดลง 232 ล้านบาทจากปี 2557 โดยบริษัทฯ มีการควบคุมการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อให้เหมาะสมกับสถานะการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นในการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมในปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ยืมและชำระดอกเบี้ยให้กับธนาคาร รวมถึงการจ่ายเงินปันผลในปี 2558 ลดลง 417 ล้านบาทจากปี 2557 ซึ่งจำนวนที่ลดลงนี้ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากภาระหนี้สินที่ลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้การชำระดอกเบี้ยลดลง อีกทั้งจำนวนเงินปันผลจ่ายในปี 2558 ที่ลดลงจากปี 2557

ปัจจัยหลักและอิทธิพลที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคต หรือสถานภาพทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยรวมมีความสัมพันธ์ที่สอดคล้องกันเป็นอย่างมากกับการพัฒนาและเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์และตลาดรถยนต์ในประเทศไทย โดยยอดขายการผลิตรถยนต์และความต้องการรถยนต์ภายในประเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีทิศทางไปในแนวเดียวกับการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ แนวโน้มของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยในปี 2559 คาดว่าจะมีการผลิตอยู่ที่จำนวน 2 ล้านคัน คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 4-5 ต่อปี โดยการเติบโตนี้ คาดว่าจะมาจากการเติบโตของการส่งออกรถยนต์ซึ่งประมาณการที่จำนวน 1.25 ล้านคันในปี 2559 ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) คาดว่าจะช่วยส่งเสริมให้สถานะของประเทศไทยในการ

เป็นฐานการผลิตรถยนต์เพื่อส่งออกในภูมิภาคอาเซียนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ดี ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศคาดว่าจะยังคงไม่ฟื้นตัวดี ด้วยในปี 2559 คาดว่าจะยังมีผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลในโครงการคืนภาษีรถยนต์คันแรก อีกทั้งภาระหนี้ครัวเรือนและราคาสินค้าเกษตรตกต่ำที่อาจมีความรุนแรงขึ้นจากสภาวะภัยแล้งในปี 2559 นอกจากนี้ อัตราภาษีสรรพสามิตฉบับใหม่ที่คำนวณจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แทนขนาดเครื่องยนต์ ซึ่งมีผลให้รถยนต์หลายรุ่นมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 5-10 คาดว่าจะส่งผลกระทบทำให้ความต้องการรถยนต์น้อยลงเช่นกัน

ในส่วนของการตลาดรถยนต์ในประเทศมาเลเซีย ความผันผวนของค่าเงินมาเลเซียเงินริงกิตและการบังคับใช้ภาษีสินค้าและบริการในปี 2558 คาดว่าจะยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2559 รวมถึงการประกาศขึ้นราคารถยนต์ในเดือนมกราคม 2559 อาจมีผลให้ยอดขายรถยนต์ในปี 2559 ลดลง

บริษัทฯ ได้วางนโยบายในการติดตามสถานการณ์การพัฒนาของอุตสาหกรรมยานยนต์ในทุกประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่ เพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างทันที่ที่บริษัทฯ จะยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมการใช้จ่ายและดำเนินการมาตรการการลดต้นทุนและควบคุมการลงทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อให้บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตที่คล่องตัวและใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่าที่สุด ขณะเดียวกัน บริษัทฯ จะยังมองหาโอกาสและตลาดใหม่ๆ เพื่อการเติบโตของรายได้และผลกำไรของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปลงทุนเอง หรือการร่วมทุนกับบริษัทอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญด้านคุณภาพ ราคา การจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลา การบริหารจัดการที่ดี และการพัฒนานวัตกรรมด้านวิศวกรรมเพื่อบรรลุเป้าหมายของลูกค้า และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทอาบีโก

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาบิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณพิพัฒน์ เรืองรองปัญญาเป็นประธานคณะกรรมการ และกรรมการคือคุณเคนเนต อึ้ง และคุณวิเชียร เมฆตระการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบโดยให้ทำหน้าที่ในประเด็นสำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การดำเนินงานในเรื่องการกำกับกิจการที่ดี การประเมินระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การประเมินและบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายรวมทั้งสิ้น 4 ครั้งและนำเสนอผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ดำเนินการโดยการสอบทานรายงานทางการเงิน ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ มาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานข้อมูลเหล่านี้ร่วมกับผู้บริหารว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ มีการควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจนเป็นที่พอใจแล้ว จึงได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าว และมีความเห็นไปในทางเดียวกันกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดำเนินการโดยการสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ดีและไม่มีข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ และรายงานของผู้ตรวจสอบภายในได้สะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติตามนโยบายและการดำเนินงานตามขั้นตอนในเกณฑ์ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

การสอบทานการดำเนินงานและรายงานของบริษัทฯ ว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่าบริษัทฯ มีรายงานการกระทำความผิดใดๆ ในปี 2558

การประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่า บริษัทฯ จัดประเภทปัจจัยเสี่ยงออกเป็นความเสี่ยงของประเทศ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ความเสี่ยงจากการบริหารการเงิน และความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยจัดให้มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงประจำปีตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและทั่วโลก

การพิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ในปี 2558 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาจากการให้บริการ คุณสมบัติและความเป็นอิสระว่ามีความเหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานและมาตรฐานการตรวจสอบและประสบการณ์ที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นให้แต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ในปี 2559 อีกวาระหนึ่งและได้มีมติให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับรายการธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อเป็นการยืนยันว่ารายงานธุรกรรมดังกล่าวจะได้รับการสอบทานและมีการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับกับกิจการที่ดี

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และให้ความเห็นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก โดยจากการสอบทานและการกำกับดูแลภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นที่เชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมที่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอเหมาะสมต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



(นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณพิพัฒน์ เรืองรองปัญญาเป็นประธานคณะกรรมการ และกรรมการคือคุณเคนเนต อั้ง และคุณวิเชียร เมฆตระการ (ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558) โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณานโยบาย กฎเกณฑ์ และวิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยบุคคลนั้นต้องไม่เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติต้องห้ามในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และควรมีพื้นฐาน ความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วน จำนวน และองค์ประกอบความหลากหลายอื่นๆ ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้เสนอแต่งตั้งนายวิเชียร เมฆตระการ ในตำแหน่งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ แทนนายศุภศักดิ์ จิรเสวีบุประพันธ์ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 ตามที่ได้เสนอไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ทำการพิจารณาอย่างรอบคอบสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่นๆ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีขนาด ผลกำไร และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในระดับที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอให้คงค่าตอบแทนประจำปีและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยไว้ในอัตราเดียวกันกับค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2557 และได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 ตามที่ได้เสนอไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ



(นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สถานที่ติดต่อ

ประเทศ บริษัท		ที่อยู่	เบอร์ติดต่อ
บริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์			
ไทย	บริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881 www.aapico.com
	[โรงงานที่ 2]	7/289 หมู่ที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์ (66) 38 650 888 โทรสาร (66) 38 036 228
	[สำนักงาน]	ห้อง 2812 ชั้น 28 อาคาร ดิออฟฟิศเซส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ 999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	โทรศัพท์ (66) 2 613 1504 โทรสาร (66) 2 613 1508
	บริษัท อาบิโก อมตะ จำกัด	700/483 หมู่ที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลบ้านเก่า อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160	โทรศัพท์ (66) 38 717 200 โทรสาร (66) 38 717 187
	บริษัท อาบิโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน)	700/20 หมู่ที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์ (66) 38 213 355 โทรสาร (66) 38 213 360
	บริษัท อาบิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	99/2 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
	บริษัท อาบิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน)	358-358/1 หมู่ที่ 17 นิคมอุตสาหกรรมบางพลี ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540	โทรศัพท์ (66) 2 315 3456 โทรสาร (66) 2 315 3334
	[โรงงานที่ 2]	7/288 หมู่ที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์ (66) 38 650 888 โทรสาร (66) 38 650 804
	บริษัท อาบิโก ปริซิ่ง จำกัด	700/16 หมู่ที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์ (66) 38 213 355 โทรสาร (66) 38 213 360
	บริษัท อาบิโก สตรัคเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด	700/16 หมู่ที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์ (66) 38 717 200 โทรสาร (66) 38 717 187
ไทย	บริษัท คาซียา (ประเทศไทย) จำกัด	229/104-105 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540	โทรศัพท์ (66) 2 706 5915-9 โทรสาร (66) 2 706 5910
	บริษัท อาบิโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	56 หมู่ที่ 9 ตำบลนุ อำเภอยุทธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 741 808 โทรสาร (66) 35 719 383
	บริษัท อาบิโก มิซูอิเกะ (ประเทศไทย) จำกัด	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881

ประเทศ	บริษัท	ที่อยู่	เบอร์ติดต่อ
ไทย	บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด	98 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
	บริษัท เอ็ดซ่า อาบีโก ออโตโมทีฟ จำกัด	99/2 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
	บริษัท มินท์ อาบีโก (ประเทศไทย) จำกัด	7/290 หมู่ที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์ (66) 38 650 865-7 โทรสาร (66) 38 650 864
	บริษัท ชันโอ อินดัสตรี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด	7/209 หมู่ที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์ (66) 38 956 250 โทรสาร (66) 38 956 252
	บริษัท ซูมิโน อาบีโก (ไทยแลนด์) จำกัด	700/706 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160	โทรศัพท์ (66) 38 447 628 โทรสาร (66) 38 447 632
	บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด	358-358/1 หมู่ 17 นิคมอุตสาหกรรมบางพลี ซอย 7/1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540	โทรศัพท์ (66) 2 705 8800-1 โทรสาร (66) 2 705 8808
จีน	บริษัท คุณชาน เจินโต-ชินเซง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	อิกโนมิก แอนด์ เทคโนโลยีคอล ดีเวลลอปเม้นท์ โซน 405 ถนนหยินเซี่ย คุณชาน เจียงซู 215331 สาธารณรัฐประชาชนจีน	โทรศัพท์ (86) 512 5767 1757 โทรสาร (86) 512 5767 0964
ไทย	บริษัท อาบีโก ไฮเทค ทูลิ่ง จำกัด	99/1 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
ไทย	บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	14/9 หมู่ที่ 14 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลำลูกหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	โทรศัพท์ (66) 2 908 6001-7 โทรสาร (66) 2 908 6009
	[สำนักงานสาขา]	2418-2420 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร	
	บริษัท นิว เอรา เซลล์ จำกัด	97 หมู่ 14 ถนนรามอินทรา (กม. 7) แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230	โทรศัพท์ (66) 2 519 5800-4 โทรสาร (66) 2 946 5107
	[สำนักงานสาขา]	89/89 หมู่ที่ 5 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270	
	บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	92 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	โทรศัพท์ (66) 2 790 1888 โทรสาร (66) 2 790 1877 www.hyundai-motor.co.th
มาเลเซีย	บริษัท นิว เอรา เซลล์ (มาเลเซีย) จำกัด	เลขที่ 39821 จาลาน เซเมนยี 43000 คาจัง เชลลังงอ	โทรศัพท์ (60) 3 8737 0403 โทรสาร (60) 3 8737 7406
	บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด	เลขที่ 10 จาลาน 51/217 ส่วนที่ 51 46050 เปตาลิง จายา เชลลังงอ	โทรศัพท์ (60) 3 7784 8411 โทรสาร (60) 3 7784 7411

ประเทศ บริษัท		ที่อยู่	เบอร์ติดต่อ
บริษัทระบบแผนที่นำร่องการเดินทาง			
ไทย	บริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด	141 อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881 www.powermap.in.th
มาเลเซีย	บริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด (มาเลเซีย)	เลขที่ 10 จาลาน 51/217 ส่วนที่ 51 46050 เปตาสิง จายา เซลังงอ	โทรศัพท์ (60) 3 7956 5158 โทรสาร (60) 3 7956 6158
	บริษัท อาบีโก คิวโอ จำกัด	เลขที่ 38-1 จาลาน เมกา เมนดง ออฟ จาลาน กลาง ลามา 58200 กัวลาลัมเปอร์	
สิงคโปร์	บริษัท เอเบิล โอทีเอส จำกัด	745 โลรอง 5 โทพาโย ดี แอคชวรี 03-01 ประเทศสิงคโปร์ 319455	โทรศัพท์ (65) 6 836 1919
	บริษัท ควอนตัม อินเวนชั่น จำกัด	อาคาร 71 เอเยอร์ ราจา เครสเชนด์ #03-23/24 ประเทศสิงคโปร์ 139951	
อื่นๆ			
ไทย	บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
	บริษัท เอ อีอาร์พี จำกัด	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
	บริษัท อาบีโก เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
	บริษัท อาบีโก เทคโนโลยี จำกัด	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์ (66) 35 350 880 โทรสาร (66) 35 350 881
มาเลเซีย	บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด	เลขที่ 10 จาลาน 51/217 ส่วนที่ 51 46050 เปตาสิง จายา เซลังงอ	โทรศัพท์ (60) 3 7784 8411 โทรสาร (60) 3 7784 7411
สิงคโปร์	บริษัท อาบีโก อินเวสเมนต์ จำกัด	745 โลรอง 5 โทพาโย ดี แอคชวรี 03-01 ประเทศสิงคโปร์ 319455	โทรศัพท์ (65) 6 836 1919
	บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	221 ถนนเฮนเดอร์สัน #06-15 ประเทศสิงคโปร์ 159557	โทรศัพท์ (65) 6273 0386 โทรสาร (65) 6273 0396

บุคคลอ้างอิง

นายกะเปียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: (66) 2 009-9000, (66) 2 009-9999
โทรสาร	: (66) 2 009-9991

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ที่อยู่	: เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: (66) 2 264-0777
โทรสาร	: (66) 2 264-0789

อันดับเครดิตองค์กร

ในปี 2558 ทริสเรตติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัท อาบีโก โฮลเทค จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “BBB+” พร้อมจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทของบริษัทฯ ที่ระดับ “BBB+” ด้วย โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจที่แข็งแกร่งในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ลำดับที่ 1 ในประเทศไทย รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่หลายราย อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ลำดับที่ 1 ที่มีค่อนข้างสูง และปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่งของประเทศไทยซึ่งเอื้อต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าว ถูกลดทอนบางส่วนจากลักษณะการผลิตของชิ้นส่วนรถยนต์บีเอ็มดับเบิลยูที่มีอัตรากำไรอยู่

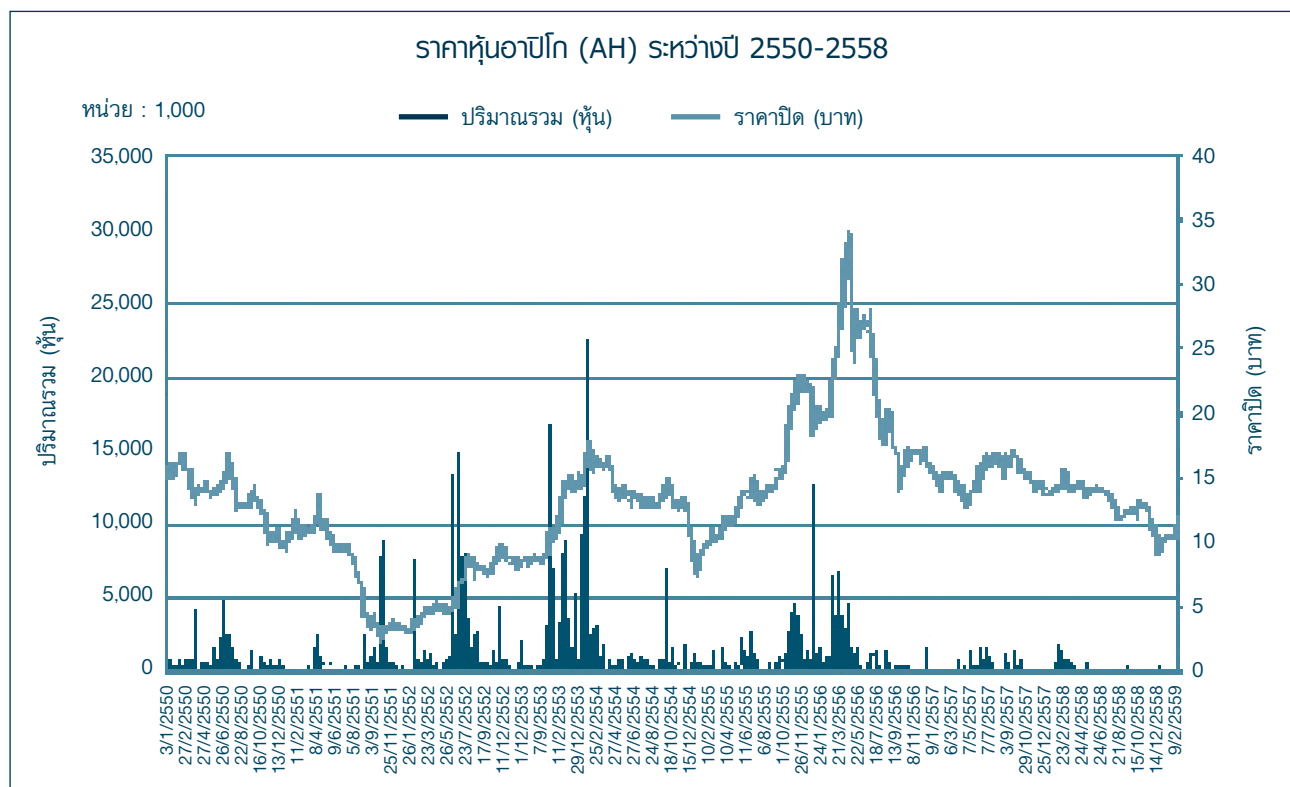
ในระดับไม่สูงมาก ตลอดจนความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะโดยทั่วไปของอุตสาหกรรมเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในประเทศไทยมีจำนวนไม่มาก รวมถึงลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของอุตสาหกรรมรถยนต์โดยรวมด้วย

ทั้งนี้ ทริสเรตติ้งได้จัดแนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัทฯ ที่ระดับ “คงที่ หรือ Stable” ซึ่งสะท้อนถึงการคาดการณ์ว่าตำแหน่งทางการตลาดที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ และการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์จะเป็นตัวแปรหลักที่ช่วยผลักดันรายได้ของบริษัทฯ ในอีก 12 เดือนข้างหน้า และยังคงสะท้อนมุมมองว่าบริษัทฯ จะสามารถรักษาความเข้มแข็งทางการเงินไว้ได้อีกด้วย

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อย่อ	AH		
เลขทะเบียนบริษัท	0107545000179		
ประเภทธุรกิจหลัก	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์แบบครบวงจร (Car Assembly Jigs) ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะแผ่น (Stamping Die) และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (Auto parts) ให้แก่ผู้ผลิตรายอื่น ("OEM" Original Equipment Manufacturer) ชำนาญในประเทศไทย และมีธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการและธุรกิจให้บริการระบบนำร่องและเทคโนโลยีการเดินทางโดยรถยนต์		
เว็บไซต์	www.aapico.com		
ปีก่อตั้ง	2539		
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นใน	17 ตุลาคม 2545		
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	ที่ ตั้ง		
ที่ตั้ง	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160		
ทุนจดทะเบียน	: 322,649,160 บาท	ประกอบด้วย หุ้นสามัญ	322,649,160 หุ้น*
ทุนชำระแล้ว	: 322,583,844 บาท	ประกอบด้วย หุ้นสามัญ	322,583,844 หุ้น*
*ราคาหุ้นละ 1 บาท			
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของนายเย็บ ชู ขวนและครอบครัว ถือหุ้นร้อยละ 39.85 และกลุ่มบริษัท โซจิทีลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 15.76 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป		





TENAGA SETIA RESOURCES SDN. BHD PETALING JAYA



NEW ERA SALES (M) SDN. BHD.
KAJANG SELANGOR



AAPICO ITS CO., LTD.
A MACTION CO., LTD.
AYUTHAYA



MINTH AAPICO (THAILAND)
CO., LTD. RAYONG



ABLE MOTORS CO., LTD. PATHUMTHANI



AAPICO HITECH PLC, AAPICO PLASTICS PLC, RAYONG



AAPICO FORGING PLC. CHONBURI



AAPICO HITECH PLC.
AAPICO HITECH TOOLING CO., LTD. AYUTHAYA



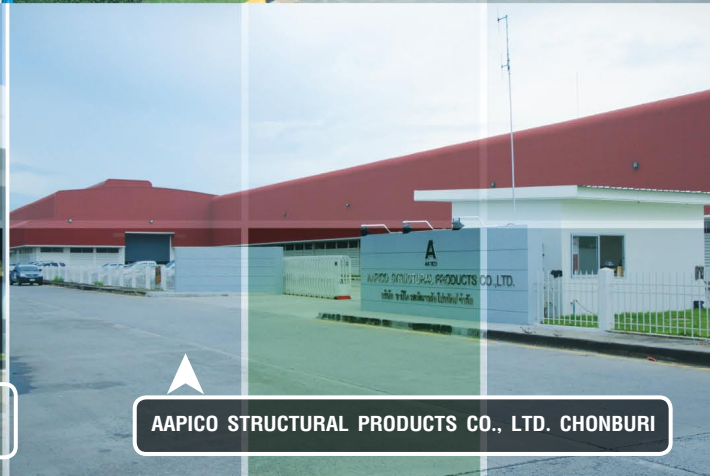
AAPICO HITECH PARTS CO., LTD.
AAPICO MITSUIKE (THAILAND)
CO., LTD. AYUTHAYA



AAPICO AMATA CO., LTD.
CHONBURI



NEW ERA SALES CO., LTD.
BANGKOK



AAPICO STRUCTURAL PRODUCTS CO., LTD. CHONBURI



ABLE SANOH INDUSTRIES (1996)
CO., LTD. AYUTHAYA



AAPICO PLASTICS PLC.
SAMUTPRAKARN



KUNSHAN CHAITAI-XINCHENG PRECISION FORGING CO., LTD. KUNSHAN





บริษัท อ-apiโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทร : (66 35) 350-880 โทรสาร : (66 35) 350-881 www.aapico.com