

แบบ 56-1



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551
บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
1 ข้อมูลทั่วไป	1
2 ปัจจัยความเสี่ยง	2
3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	14
5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	41
6 ข้อพิพาททางกฎหมาย	44
7 โครงสร้างเงินทุน	45
8 การจัดการ	47
9 การควบคุมภายใน	54
10 รายการระหว่างกัน	56
11 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	65
12 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	71
ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	73
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	74
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	79
เอกสารแนบ 3 อื่น ๆ (การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)	84

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.
11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงาน
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการ
ดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อ
นี้”



ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “AH”)

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jig) แบบครบวงจร, ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Die) และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (OEM Autoparts) เพื่อส่งให้ผู้ผลิตรถยนต์

มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 27 บริษัททั้งในและต่างประเทศ โดยดำเนินธุรกิจทางด้านการผลิตโครงสร้างกระบะ (Frame), ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ตีอัดขึ้นรูป (automotive parts forging), บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์, ผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้และกำมะหยี่เทียม, ผลิตชิ้นส่วนประดับยนต์, ผลิตวิทยุและพัฒนาวงจรวิทยุสื่อสาร, ผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์, ธุรกิจด้านการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับอุปกรณ์ระบบนำทางรถยนต์, ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก พลาสติกและผลิตภัณฑ์ที่เคลือบด้วยพลาสติกธุรกิจยานยนต์ โดย 5 บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย และศูนย์บริการรถยนต์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

เลขทะเบียนบริษัท : 0107545000179

โฮมเพจบริษัท : www.aapico.com

โทรศัพท์ : (66 35) 350880

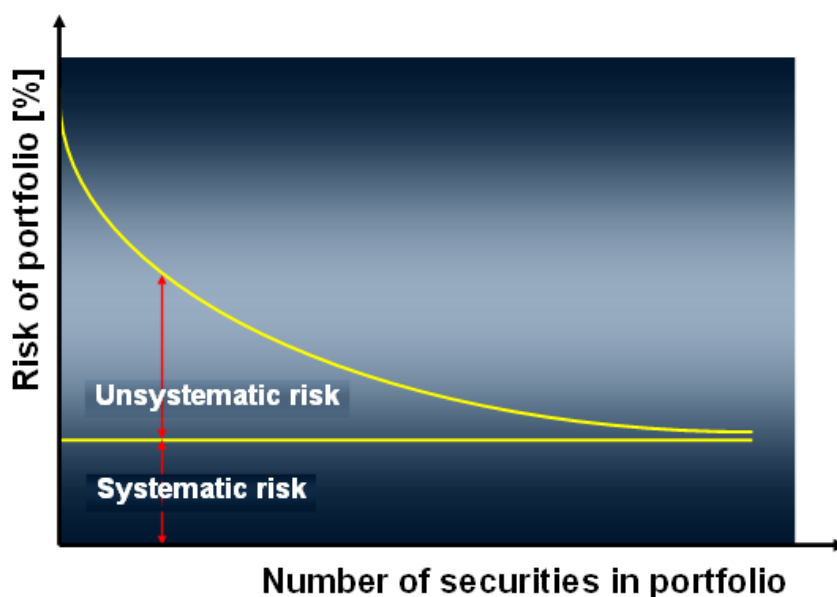
โทรสาร : (66 35) 350881

อีเมล : aapico@aapico.com



2. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งความเสี่ยงสามารถแบ่งได้เป็น 2 จำพวก คือ ความเสี่ยงที่เป็นระบบหรือที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยง (Systematic Risk) และ ความเสี่ยงที่ไม่หลีกเลี่ยงได้ (Unsystematic Risk)



ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงที่เป็นระบบหรือที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยง (Systematic Risk)

- **ความไม่แน่นอนทางการเมือง :** จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และความมั่นใจของผู้บริโภค นอกจากนี้ยังมีผลต่อข้อตกลงเขตการค้าเสรี และโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามวัฒนธรรมการประนีประนอม และความยืดหยุ่นของคนไทย ทำให้การค้าและการลงทุนจากต่างประเทศ ไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงทางการเมืองมากนัก
- **ความเสี่ยงจากความผันผวนทางด้านราคาจากวัตถุดิบ :** บริษัทฯ มีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือเหล็ก ซึ่งการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเหล็กที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขายอันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบดังกล่าวในตลาดโลก ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นและสามารถผันผวนได้ตลอดเวลา โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบเกิดความผันผวนถึงขนาดที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ สามารถจะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนนั้นได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้านั้นได้กำหนดให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่เราว่าวัตถุดิบมี



การเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้ง คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้ทำการปรับราคาขึ้นหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน :** ณ ปัจจุบันรายการค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นเป็นการค้าในประเทศไทย บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม เพื่อลดผลกระทบและสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการซื้อสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า หรือ Forward Contract

ความเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงได้ (Unsystematic Risk)

- **ความเสี่ยงกรณีผู้บริหารหลักเพียงรายเดียว :** นายเชิษ ชู ชวน เป็นผู้บริหารหลักที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ มาก เนื่องจากมีประสบการณ์กว่า 30 ปี ในอุตสาหกรรมรถยนต์ และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับลูกค้า และผู้ประกอบการรายอื่น กลุ่มของนายเชิษ ชู ชวน เป็นผู้ถือหุ้นที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 34 ดังนั้นจึงมีแรงจูงใจมากเพียงพอที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง นายเชิษ ชู ชวนยังไม่คิดที่จะลาออกในขณะนี้ ยิ่งไปกว่านั้นยังมีความพยายามที่จะสร้างทีมงานบริหารมืออาชีพที่มีความสามารถเพื่อคอยผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ก้าวหน้าต่อไปในอนาคต
- **ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้จากอุปกรณ์จับยึดเพื่อประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jig) :** บริษัทฯ มีรายได้จากอุปกรณ์จับยึดประมาณ 407.14 ล้านบาท ในปี 2547 และประมาณ 151.05 ล้านบาทในปี 2551 รายได้จากอุปกรณ์จับยึดจะมีลักษณะการแกว่งตัวค่อนข้างสูงเนื่องจากการขายเป็นการขายแบบครั้งต่อครั้ง และไม่มีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะสั่งซื้ออุปกรณ์จับยึดเมื่อมีการเปลี่ยนรุ่นของรถยนต์ (Model) ซึ่งโดยปกติแล้วจะเปลี่ยนทุก ๆ 3 - 5 ปี
- **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ :** บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (OEM Parts) เพื่อส่งให้ผู้ผลิตรถยนต์ รายได้ส่วนนี้คิดเป็นร้อยละ 62.97 ของรายได้รวมในปี 2551 ซึ่งในอุตสาหกรรมดังกล่าวมีคู่แข่งธุรกิจค่อนข้างมาก
- **ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ :** เนื่องจากคุณภาพสินค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถยนต์ที่จะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของชิ้นส่วนเพียงชิ้นเดียวอาจส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายในวงกว้างทั้งในรูปของตัวเงินและชื่อเสียงของผู้ผลิตรถยนต์ ทางบริษัทฯ ได้มีการทำประกันความเสียหายด้านนี้ไว้ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ QS9000 และ ISO9002 ในปี 2542 มาตรฐาน ISO14001 ได้รับในปี 2545 (ได้รับการรับรองอีกครั้งในปี 2549) และมาตรฐาน ISO/TS 16949 ในปี 2548
- **ปัญหาแรงงาน :** เนื่องจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมรถยนต์ ทำให้มีการเรียกร้องการขึ้นค่าจ้างของแรงงาน ดังนั้นการทำความเข้าใจกัน และการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม จะช่วย

Formatted: Thai Distributed
Justification, Indent: First line: 1.27
cm, Tab stops: 0 cm, Left



ลด ปัญหาที่เกิดจากความขัดแย้งด้านแรงงาน และช่วยให้ไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต **1.8 การยกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีของยุโรป**

เนื่องจากทางสหพันธ์ยุโรปกำลังพยายามหาทางที่จะสกัดกั้นการส่งออกกระเบาะจากประเทศไทยไปยังยุโรปโดยการพิจารณายกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีในปี 2548 นี้ซึ่งหากเป็นเช่นนั้นจริง จะทำให้ผลิตภัณฑ์สุลกากรการนำเข้าเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.5 เป็นร้อยละ 10 ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการผลิตกระเบาะของประเทศไทยไปยังประเทศในแถบยุโรปที่คิดเป็นร้อยละ 24 จากยอดการส่งออกของประเทศ

Formatted: Thai Distributed
Justification, Indent: First line: 1.27



1.8 การยกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีของยุโรป

Formatted: Indent: First line: 1.27 cm

เนื่องจากทางสมาพันธ์ยุโรปกำลังพยายามหาทางที่จะสกัดกั้นการส่งออกกระเบื้องจากประเทศไทยไปยังยุโรปโดยการพิจารณายกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีในปี 2548 นี้ซึ่งหากเป็นเช่นนั้นจริงจะทำให้ผลิตภัณฑ์เคลือบเคลือบนำเข้าเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.5 เป็นร้อยละ 10 ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การส่งออกกระเบื้องของประเทศไทยไปยังประเทศในแถบยุโรปที่คิดเป็นร้อยละ 24 จากยอดการส่งออกของประเทศทั้งสิ้นจำนวน 320,000 ล้านในปี 2547

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ความเป็นมา

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “AH”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียน 75 ล้านบาท เพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยการรับโอนกิจการจาก บริษัท เอเบิล ออโตพาร์ท อินดัสตรีส์ จำกัด ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) บริหารงานโดย นายเชิษ ชู ขวน นักธุรกิจชาวมาเลเซียซึ่งมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์มายาวนานกว่า 30 ปี และมาตั้งรากฐานในประเทศไทยเกือบ 20 ปี แล้ว ปัจจุบันนายเชิษ ชู ขวน ถือหุ้นประมาณร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

ปี 2542 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ QS 9000 และ ISO 9002 ในการจัดการระบบคุณภาพ และในเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท นิว เอรา เซลส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยได้รับโอนธุรกิจทั้งหมดมาจาก บริษัท นิว เอรา จำกัด ซึ่งปัจจุบันหยุดดำเนินธุรกิจแล้ว ทั้งนี้บริษัททั้งสองมี นายเชิษ ชู ขวน เป็นผู้มีอำนาจบริหารงาน

ปี 2543 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด (“ASICO”) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 36 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนที่ประเทศมาเลเซียโดยการร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวมาเลเซียจัดตั้งบริษัท อาปิโก ไพลคอน (มาเลเซีย) จำกัด และบริษัท นิว เอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขายหุ้นของบริษัท อาปิโก ไพลคอน (มาเลเซีย) ทั้งหมดให้กับนักธุรกิจชาวมาเลเซียไปแล้ว

ปี 2544 บริษัท ไชว์ คาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อหุ้นจากนายเชิษ ชู ขวน รวมจำนวน 3,250,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ปัจจุบันบริษัท ไชว์ คาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัดมิได้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่อย่างใด

ปี 2545 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และในเดือนกรกฎาคม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติแปรสภาพบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาทเป็น 210 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอ



ขายต่อประชาชนทั่วไป ต่อมาในเดือนสิงหาคมบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับนักธุรกิจชาวมาเลเซียจัดตั้งบริษัท เทเนกา เซเทีย ริซอสเซส จำกัด ในประเทศมาเลเซีย

ปี 2546 ในเดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ในบริษัทร่วม คือ บริษัท เอเบิลชาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36 เป็นร้อยละ 45.6 ของทุนจดทะเบียน และในวันที่ 28 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท แพริช สตรีคเจอร์ส โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด จากบริษัท ดานา คอร์ปอเรชั่น พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อ บริษัทใหม่เป็น บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด ตั้งอยู่ในนิคมอมตะนคร อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ดำเนินกิจการผลิตชุดโครงช่วงล่างรถยนต์ สำหรับรถกระบะ Isuzu D-Max และรถกระบะเซฟโรเลตของ บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ (GM). ในเดือนตุลาคม บริษัท อาปีโก ไฮเทค เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210 ล้านบาทเป็น 240 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นโดยวิธีการเสนอขาย 4.2 ล้านหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 80 บาทและอีก 1.8 ล้านหุ้นเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไปในราคาหุ้นละ 148 บาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 600 ล้านบาท ตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในราคา 5 บาท วันที่ 26 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เอเบิล มอเตอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ มิตรubishi

ปี 2547 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทเป็นมูลค่า 1 บาท ต่อมาในวันที่ 29 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท อาปีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาการวิศวกรรม ต่อมา วันที่ 5 สิงหาคม บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ฟิชเชอร์เทค จำกัด สิงคโปร์ จัดตั้งบริษัท ฟิชเชอร์-อาปีโก จำกัด ขึ้น ตั้งอยู่ที่นิคมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา วันที่ 15 ตุลาคม บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท คุณชาน เงินไค-ชินเซง พรินซ์ชั่น ฟอรัจจิง จำกัด ในประเทศจีน ร้อยละ 75 ของหุ้นทั้งหมด บริษัท คุณชาน เงินไค-ชินเซง พรินซ์ชั่น ฟอรัจจิง ดำเนินกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ด้วยการตีอัดขึ้นรูป ในประเทศจีน และในเดือนตุลาคม เช่นกัน บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949

ปี 2548 บริษัทฯ ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาทในบริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทย และลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท ในบริษัท อาปีโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์ และอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์ในประเทศไทย และในเดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ ในบริษัท อาปีโก เซี่ยงไฮ้ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศจีน และในเดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ในบริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางรถยนต์ในประเทศไทยและในเดือนพฤศจิกายนบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท คุณชาน เงินไค-ชินเซง พรินซ์ชั่น ฟอรัจจิง จำกัด เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 2.3 ล้านเหรียญสหรัฐ ในเดือนสิงหาคม ปี 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 240 ล้านบาท เป็น 282.36 ล้านบาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มจำนวน 42.36 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง ในราคาหุ้นละ 34.41 บาทให้กับ กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Corporation) และบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทดังกล่าว



ปี 2549 ในเดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท Jackspeed Corporation จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์ คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 6.3 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (151.7 ล้านบาท) เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และในเดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจากกลุ่มณรงค์เดช และจะเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดภายในปี 2550 โดยจะเปลี่ยนชื่อ บริษัท เคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท อาปีโก พอร์ซิจ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เคพีเอ็น พลาสติก จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550

ปี 2550 บริษัทฯ เข้าถือหุ้น 100% ในบริษัท เคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทดังกล่าวเป็น บริษัท อาปีโก พอร์ซิจ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) และยังได้ซื้อที่ดิน 100 ไร่ (40 เอเคอร์) ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เพื่อขยายกิจการสร้างโรงงานแห่งใหม่ และมีการลงนามในสัญญาข้อตกลงต่าง ๆ ดังนี้

- ลงนามในสัญญาข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (T/A) กับบริษัท เอ็ดดา เอเชีย-แปซิฟิก เพื่อความร่วมมือกันทางด้านเทคนิคในการผลิตตัวควบคุมระยะการเปิดประตู, บานพับประตู และเบรกมือ
- ลงนามในสัญญาข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (T/A) กับบริษัท คาวเท็กซ์ ประเทศเยอรมัน เพื่อการผลิตถังน้ำมันพลาสติก
- ลงนามใน MOU เพื่อร่วมทุนกับบริษัท ฟุจิ เทคนิกา ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทผลิตแม่พิมพ์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก

ปี 2551 ได้ก่อตั้งบริษัท มินท์ อาปีโก (ประเทศไทย) จำกัด เป็นการร่วมทุนกับ บริษัท Sinoone Holdings ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่ม บริษัทมินท์ ในประเทศจีน โดยถือหุ้นร้อยละ 40 ในโครงการผลิตโครงการประกอบกระจกส่วนบนและส่วนล่างของประตูรถ และวางรอน้ำฝนบนหลังคารถ และได้ร่วมทุนกับ บริษัท ฟุจิ เทคนิกา ประเทศญี่ปุ่น ร้อยละ 60 โดยกำลังดำเนินการจดทะเบียนบริษัท อาปีโก ฟุจิ (จะแล้วเสร็จภายในต้นปี 2552) และเริ่มทำการก่อสร้างโรงงาน 3 หลังที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง (ประกอบด้วยบริษัท อาปีโก โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน), บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) และ บริษัท มินท์ อาปีโก (ประเทศไทย) จำกัด) และยังได้ซื้อที่ดิน 51 ไร่พร้อมโรงงานในนิคมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี เพื่อตั้งบริษัทใหม่ขึ้นสำหรับการขยายกิจการในอนาคตสำหรับการผลิตชุดโครงช่วงล่างรถกระบะและงานแม่พิมพ์ขึ้นรูป



โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2551

6

**บริษัทในเครืออาปีโกกรุป****บริษัทแม่และบริษัทย่อย**

ที่	สัญลักษณ์	ประเทศ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	สัดส่วนการ ถือหุ้น
	AH	บมจ. อาปีโก ไฮเทค	ไทย	-
1	AMAC	บ. เอ แม็คชั่น จก.	ไทย	AI 50%
2	AA	บ. อาปีโก อมตะ จก.	ไทย	AH 100%
3	AE	บ. อาปีโก เอ็นจิเนียริง จก.	ไทย	AH 100%
4	AEM	บ. อาปีโก เอ็นจิเนียริง จก.	มาเลเซีย	TSR 49%
5	AF	บมจ. อาปีโก ฟอรัจจิง	ไทย	AH 100%
6	AHP	บ. อาปีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จก.	ไทย	AH 100%
7	AHT	บ. อาปีโก ไฮเทค ทูลลิง จก.	ไทย	AH 100%
8	AI	บ. อาปีโก อินเวสเมนต์ ฟิทีอี จก.	สิงคโปร์	AH 100%
9	AITS	บ. อาปีโก ไอทีเอส จก.	ไทย	AH 60%
10	AJ	บ. อาปีโก แจ็คสปีด จก.	ไทย	AHP 60%
11	AMIT	บ. อาปีโก มิดซูอิกะ จก.	ไทย	AH 51%
12	AP	บมจ. อาปีโก พลาสติค	ไทย	AF 100%
13	AS	บ. อาปีโก เซียงไฮ้ จก.	จีน	AH 100%
14	ASP	บ. อาปีโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์ จก.	ไทย	AH 100%
15	AITSPL	บ. เอเบิล ไอทีเอส ฟิทีอี ลิมิเต็ด	สิงคโปร์	AITS 100%
16	AM	บ. เอเบิล มอเตอร์ส จก.	ไทย	AH 100%
17	KT	บ. คาซียา จก.	ไทย	AH 55%
18	AK	บ. คุณชาน เงินโต-ชินเซง พรวิชั่น ฟอรัจจิง จก.	จีน	AH 100%
19	NESC	บ. นิวเอร่า เซลส์ จก.	ไทย	AH 100%
20	TSR	บ. เทเนกา เซเทีย รีซอสเซส จก.	มาเลเซีย	AH 49%

บริษัทร่วมทุน

ที่	สัญลักษณ์	ประเทศ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	สัดส่วนการ ถือหุ้น
-----	-----------	--------	------------------------	-----------------------



			ทะเบียน	
1	ASICO	บ. เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส (1996) จก.	ไทย	AH 46%
2	JCL	บ. แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จก.	สิงคโปร์	AI 20%
3	HYUNDAI	บ. ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จก.	ไทย	AIT 30%
4	KI	บ. คาซียา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิธีส์ ลิมิเต็ด	สิงคโปร์	AI 30%
5	MA	บ. มินท์ อาปิโก จก.	ไทย	AH 40%
6	NESM	บ. นิวเอรา เซลล์ จก.	มาเลเซีย	AH 40%
7	SI	บ. ซันโอ อินดัสตรีส (ประเทศไทย) จก.	ไทย	AH 20%

2.23.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

Formatted: Bullets and Numbering

บริษัทสามารถจำแนกธุรกิจได้ตามแผนภาพดังนี้

ประเภทการประกอบธุรกิจ	ในประเทศ	ต่างประเทศ
1. ออกแบบ ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึด	AH, AHT	-
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	AH, AHT	-
3. ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มขึ้นรูป และท่อน้ำมันเบรค	AH, AHP, ASICO, SANOH, AMIT	-
4. ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และบริการหลังการขาย	NESC, AM, HYUNDAI	NESSB, TSRSB
5. ผลิตชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะอีซูซุ รุ่น ดี-แมกซ์ และ เซฟไฟร์เล็คโคโรราโด	AA, ASP	-
6. ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ตัดหญ้า	AF	KCXPF
7. ผลิตถังรับน้ำฝนพลาสติกผลิตรถยนต์ที่เคลือบด้วยพลาสติก	AP	-
8. วิจัยและพัฒนาการวิศวกรรม	AE	AESB
9. ธุรกิจการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรถยนต์, ผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์ และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	AMAC, AITS	AITSP
10. ให้บริการติดตั้งอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์	-	AS
11. ผลิตอุปกรณ์ประดับยนต์สำหรับรถกระบะ	AJ, MA	-
12. ผลิตถังพิมพ์ลายไม้และก้ามหอยเทียม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับรถยนต์	KT	KIPL
13. ดำเนินธุรกิจทางด้านการผลิตชิ้นส่วนประดับสำหรับอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์	-	JCL
14. ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น	-	AIPL

ธุรกิจในประเทศ



บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) จำกัด (“AH”) มีทุนชำระแล้ว 282.36 ล้านบาท เป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่โดยกลุ่มนายเข็บ ชู ขวน ประมาณร้อยละ 34 และกลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นประมาณร้อยละ 15 บริษัท อาปิโก ไฮเทคฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค พระนครศรีอยุธยา ดำเนินธุรกิจ ออกแบบ, ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jigs), ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ Stamping Dies และผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ (OEM Auto parts) โดยมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันอีก 27 บริษัท (ในประเทศไทย 18 บริษัท ในต่างประเทศ 9 บริษัท) ได้แก่

- 1) **บริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด (“AMAC”)** บริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) กับบริษัท แม็คชั่น เทคโนโลยี (ได้หวัน) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 50 % และ 50% ตามลำดับ บริษัท เอ แม็คชั่น มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ประกอบธุรกิจด้านการให้บริการระบบนำร่องการเดินทางด้วยรถยนต์
- 2) **บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (“AA”)** ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) สถานประกอบการตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร อำเภอนาทอง จังหวัดชลบุรีมีพื้นที่โดยรวม 32,000 ตารางเมตร ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 800 ล้านบาท AA ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโครง Chassis รถกระบะรุ่น D-MAX ของ ISUZU และ เซฟโรเลต โคโลราโดของ บริษัท เจเนรัล มอเตอร์ส
- 3) **บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด (“AE”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด AE จัดตั้งเมื่อปี 2547 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการสำหรับช่วยในการพัฒนาออกแบบวิศวกรรม CAE (Computer Aided Engineering) ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม วิศวกรรมออกแบบ และการวิจัยพัฒนาทางวิศวกรรม
- 4) **บริษัท อาปิโก ฟอจจิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AF”)** เป็นบริษัทย่อย โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนตีอัดขึ้นรูป (Forging)
- 5) **บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (“AHP”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 120 ล้านบาท เพื่อผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์
- 6) **บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด (“AHT”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด จัดตั้งในปี 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท เพื่อออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์
- 7) **บริษัท อาปิโก ไอทีเอส จำกัด (“AITS”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นร้อยละ 60 AITS ก่อตั้งในปี 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์
- 8) **บริษัท อาปิโก แจ็คสปีด จำกัด (“AJ”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์ ด้วยสัดส่วน 60 % และ 40% ตามลำดับ บริษัทก่อตั้งเมื่อปี



- 2549 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การผลิตชิ้นส่วนระดับยนต์สำหรับรถกระบะ
- 9) **บริษัท อาปิโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด (“AMIT”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท มิตซูบิชิ จำกัด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 51% และ 49% ตามลำดับ ในเบื้องต้น AMIT จะเน้นทางด้านวิศวกรรม และการตลาดของชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปสำหรับลูกค้ายานยนต์ และได้มีการวางแผนจะทำการผลิตชิ้นส่วนอื่นเพิ่มเติม
 - 10) **บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด มหาชน (“AP”)** เป็นบริษัทย่อย โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด AP มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนประกอบพลาสติก
 - 11) **บริษัท อาปิโก สตรีคเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด (“ASP”)** เป็นบริษัทย่อย โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะของ ISUZU ประเทศไทย
 - 12) **บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด (“AM”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์มิตซูบิชิ AM มีโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายในเขต นคร จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท
 - 13) **บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (“KT”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) กับบริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 55% และ 45% ตามลำดับ มีทุนจดทะเบียน 28.5 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจการผลิตอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์
 - 14) **บริษัท นิว เอรา เซลส์ จำกัด (“NESC”)** เป็นบริษัทย่อย โดย AH ถือหุ้นทั้งหมดดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์ฟอร์ด ในเขตกรุงเทพมหานครตอนเหนือและตะวันออก ในช่วง 7 ปีที่ผ่านมา NESC มียอดขายเป็นอันดับหนึ่งจากตัวแทนจำหน่ายทั้งหมดของฟอร์ดในประเทศไทย NESC มีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการหลังการขายทั้งสิ้น 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ถนนลาดพร้าวเปิดบริการในเดือนมิถุนายน 2542 ตั้งอยู่ที่ถนนรามอินทราเปิดบริการในเดือนพฤศจิกายน 2542 และอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการเปิดบริการในเดือนมีนาคม 2549 NESC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท
 - 15) **บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด (“ASICO”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ถือหุ้นร้อยละ 46 และผู้ร่วมทุนชาวญี่ปุ่นได้แก่ บ. ซันโอ อินดัสตรีล ถือหุ้นร้อยละ 51 และ นิซโซ อีไว คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 4 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 117.7 ล้านบาท ASICO เป็นผู้ผลิตท่อน้ำมันเบรก ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง ท่อน้ำมันคัลซ์ และชิ้นส่วนเครื่องยนต์
 - 16) **บริษัท มินท์ อาปิโก (ประเทศไทย) จำกัด (“MA”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทชินวัน โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด ซึ่งกลุ่มบริษัทมินท์ (ประเทศจีน) ถือหุ้นทั้งหมดและ AH โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 60% และ 40% ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 178.5 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโครงสร้างรถยนต์ ชิ้นส่วนระดับยนต์และชิ้นส่วนกรอบประตูรถยนต์
 - 17) **บริษัท ซันโอ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SANOH”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ถือหุ้นร้อยละ 20 และผู้ร่วมทุนชาวญี่ปุ่นได้แก่ ซาโน อินดัสตรีล คอมพานี และมิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น ถือ



หุ้นร้อยละ 65 และ 15 ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 146.25 ล้านบาท
ดำเนินธุรกิจผลิตท่อสำหรับเครื่องยนต์เพื่อขายในประเทศและส่งออกในอาเซียน

- 18) บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“HYUNDAI”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยร้อยละ 30 บริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจนำเข้าเพื่อจำหน่ายยานพาหนะ รวมทั้งอะไหล่ ส่วนประกอบ อุปกรณ์ และเครื่องประกอบต่าง ๆ

ธุรกิจในประเทศ

- 1) บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง (“มาเลเซีย”) จำกัด (“AEM”) เป็นบริษัทที่ บริษัท เทเนกา เซเทีย ริซอสเซส จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดบริษัทนี้ ตั้งไว้เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต โดยขณะนี้ได้ซื้อที่ดินไว้สำหรับจัดตั้งห้องโชว์รูม ของฮอนด้าไว้แล้ว
- 2) บริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด (“AIPL”) เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้น 100% ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 ในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6.97 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจการลงทุน และการรวบรวมกิจการในบริษัทอื่น
- 3) บริษัท อาปิโก เซี่ยงไฮ้ จำกัด (“AS”) เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมดของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจให้บริการตักกิ่งอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ อยู่ที่จังหวัดชิงฟู่ มณฑลเซี่ยงไฮ้ในประเทศจีน
- 4) บริษัท เอเบิล ไอทีเอส พีทีอี จำกัด (“AITSPL”) เป็นบริษัทที่ถือหุ้น 100% โดย AH จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 อยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมโลยาง ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 310,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจทางด้านระบบนำร่องการเดินทางยานยนต์
- 5) บริษัท กุณซาน เจินไต-ชินเซง พรินซ์ตัน ฟอรัจจิง จำกัด (“KCXPF”) เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด KCXPF ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมกุณซาน ปัจจุบันดำเนินธุรกิจในการผลิตและจัดส่งชิ้นส่วนรถยนต์ที่เป็นการดัดขึ้นรูปและชิ้นส่วนกั๊ดผิวอื่น ๆ ที่ใช้กับรถยนต์และรถมอเตอร์ไซด์ผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ชิ้นงานดัดขึ้นรูปทองแดงและก้านลูกสูบเครื่องยนต์ (Connecting Rod)
- 6) บริษัท เทเนกา เซเทีย ริซอสเซส จำกัด (“TSRSB”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ที่ถือหุ้นร้อยละ 49 กับ นักธุรกิจชาวมาเลเซียที่ถือหุ้นร้อยละ 51 มีทุนชำระแล้ว 6 ล้านดอลลาร์ หรือประมาณ 66 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์ฮอนด้า TSRSB มีโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่ในรัฐ Petaling Jaya ประเทศมาเลเซีย
- 7) บริษัท แจ็กสปีด คอร์ปอเรชั่น (“JCL”) เป็นบริษัทที่ AH ถือหุ้น 20% มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 21.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจทางการผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนประดับสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์



- 8) บริษัท คาเซีย อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี ลิมิเต็ด (“KIPL”) บริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ ฟิทีอี จำกัด, บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท คอรัยอร์ ฟิทีอี ลิมิเต็ด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30, 51, และ 19 ตามลำดับ บริษัท KIPL ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมโดยทางประเทศสิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พืชมัลยาไม้มะและก้ามหัดเทียม
- 9) บริษัท นิว เอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด (“NESSB”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ที่ถือหุ้นร้อยละ 40 กับ นักธุรกิจชาวมาเลเซียที่ถือหุ้นร้อยละ 60 มีทุนชำระแล้ว 1.5 ล้านดอลลาร์ หรือประมาณ 16.5 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์ ฮอนด้า NESSB มีห้องโหลและศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่ในกรุงกัวลาลัมเปอร์เมืองหลวงของประเทศมาเลเซีย

3.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละของการถือหุ้นของบริษัท	2549 (งบการเงินรวม)		2550 (งบการเงินรวม)		2551 (งบการเงินรวม)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อุปกรณ์จับยึด	AH	100	18.04	0.23	169.75	1.76	151.05	1.59
แม่พิมพ์	AH	100	127.91	1.60	130.76	1.35	165.17	1.74
ชิ้นส่วนรถยนต์	AH	100	1,143.09	14.33	1,522.40	15.76	1,525.16	16.03
ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	NESC	100	863.85	10.83	816.23	8.45	512.28	5.38
	AM	100	256.10	3.21	192.07	1.99	209.27	2.20
	TSRSB	49	865.40	10.85	997.61	10.33	1,210.96	12.73
ชุดโครงช่วงล่างรถกระบะ	AA	100	4,111.57	51.55	3,315.55	34.33	3,062.13	32.18
ชิ้นส่วนติดชิ้นรูป	KCXPF	100	248.36	3.11	267.58	2.77	379.61	3.99
	AF	100	-	-	1,097.64	11.36	1,026.04	10.78
ชิ้นส่วนพลาสติก	AP	100	-	-	617.32	6.39	579.40	6.09
อื่นๆ			341.17	4.28	531.72	5.51	694.90	7.30
รวม			7,975.49	100.00	9,658.63	100.00	9,515.97	100.00

3.4 จุดมุ่งหมายในการดำเนินธุรกิจ



เป้าหมายหลักของบริษัทอปิโก ไฮเทค คือ การรักษาความเป็นผู้นำในตลาดชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะ บริษัทมีเป้าหมายที่จะมีการพัฒนาในด้านความปลอดภัย, คุณภาพ, ต้นทุน, การจัดส่งสินค้า, วิศวกรรม และการจัดการ (SQCDM) อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับจากลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เช่น บริษัท ออโตอัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) (ฟอร์ดและมาสด้า), นิสสัน, อิซูซุ, ฮอนด้า, โตโยต้า และเจเนอรัล มอเตอร์ อีกทั้ง บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่มีความเป็นเลิศทางด้านการผลิต ด้วยการรักษามาตรฐานทางด้านความปลอดภัย คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่งสินค้า วิศวกรรม และการจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายที่จะยกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ประกอบการรถยนต์ต่าง ๆ ให้สูงขึ้น

สำหรับธุรกิจผลิตอุปกรณ์จับยึดประเภท Low Volume ซึ่งหมายความว่าอุปกรณ์จับยึดที่สามารถนำไปใช้ในการประกอบรถยนต์ในโรงงานประกอบรถยนต์ซึ่งผลิตรถยนต์ไม่สูงกว่า 20,000 คันต่อปี บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในระดับโลก และในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีเป้าหมายที่จะขยายการผลิตอุปกรณ์จับยึดไปยังประเภท High Volume ซึ่งสามารถนำไปประกอบรถยนต์ได้มากกว่า 20,000 คันต่อปี โดยการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ กับบริษัทต่าง ๆ ในต่างประเทศ

ในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะทำยอดขายเป็นที่หนึ่งของการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า และมิตซูบิชิ อีกทั้ง ยังคงพยายามที่จะรักษาระดับที่หนึ่งของการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด โดยการพัฒนาการบริการที่ดีเลิศ และการขยายโชว์รูมและศูนย์บริการเพื่อรองรับลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

ขณะนี้ บริษัทฯ ได้เข้าครอบครองกิจการบริษัท เคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักทางด้านการผลิตชิ้นส่วนโลหะดัดขึ้นรูป ซึ่งดำเนินการผลิตร่วมกับ บริษัท คุณชน เงินใต้-ชิน เสง พรธิชัย ฟอรัจจิ่ง จำกัด (KCXPF) เป้าหมายของบริษัทฯ คือการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะดัดขึ้นรูปรายใหญ่สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในภูมิภาคเอเชีย



4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jig), ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Die) และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (OEM Auto parts) มีโรงงานตั้งอยู่ที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บนพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 24,000 ตารางเมตร แบ่งเป็นพื้นที่ใช้สอยส่วนงานผลิตอุปกรณ์จับยึดประมาณ 2,700 ตารางเมตร ส่วนงานผลิตแม่พิมพ์ประมาณ 2,700 ตารางเมตร และส่วนงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประมาณ 5,400 ตารางเมตร และมีบริษัทร่วมทุนที่อยู่ในพื้นที่ติดกันกับบริษัทฯ คือ ASICO โดย ASICO มีพื้นที่ประมาณ 16,000 ตารางเมตร บริษัทฯ มีบริษัทย่อยคือบริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (AA) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ประมาณ 31,800 ตารางเมตร เป็นพื้นที่ใช้สอยส่วนโรงงานประมาณ 10,400 ตารางเมตร ผลิตและจัดส่งชุดโครงช่วงล่างรถกระบะรุ่น คี-แมกซ์ให้กับบริษัท อีซูซุ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท คุณาน เงินไฉ-ชินเซง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (KCXPF) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์โดยวิธีการตีอัดขึ้นรูป ในประเทศจีน KCXPF มีโรงงาน ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมคุณานเนื้อที่ประมาณ 30,752 ตารางเมตร นอกจากนี้ยังมีบริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) (AP) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป โรงงาน ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และบริษัท อาปิโก เซียงไฮ้ จำกัด (AS) ดำเนินธุรกิจให้บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ โรงงานตั้งอยู่ที่ จังหวัดฉงชิ่ง มณฑลเซียงไฮ้ เนื้อที่ 23,875 ตารางเมตร

นิวเอว้า เซลส์ (NESC), เอเบิล มอเตอร์ (AM) และ เทนาก้า เซเทีย ริซอสเซส (TSRSB) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อฟอร์ด มิตซูบิชิ ในประเทศไทยและ สอนด้าในและประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ ส่วน นิวเอว้า เซลส์ (มาเลเซีย) (NESSB) นั้นเป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อสอนด้าในประเทศมาเลเซียเช่นกัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมทุนอีก 2 แห่งคือ บริษัท ชันโอ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (SANOH) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ดำเนินธุรกิจผลิตท่อสำหรับเครื่องยนต์รถยนต์ บริษัท อาปิโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด (AMIT) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประกอบพลาสติก

นอกจากนี้ยังมีบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ที่ได้รับสิทธิส่งเสริมการลงทุน ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการในบริเวณโรงงานใหม่ที่กำลังก่อสร้าง คือ บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (AHP) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มขึ้นรูป และบริษัท อาปิโก ไฮเทค พูลลิ่ง จำกัด (AHT) ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึด และออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์ ส่วนบริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด (AE) จะดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาด้านวิศวกรรมยานยนต์ นอกจากนี้ยังมีบริษัทย่อยอีกแห่งคือ บริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด (AITS) ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์ และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีบริษัท เอเบิล ไอทีเอส พีทีอี ลิมิตเต็ด (AITSPL) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายระบบนำร่องการเดินทางยานยนต์ในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท เอแม็คชั่น จำกัด (AMAC) ดำเนินธุรกิจทางด้านการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรถยนต์

อีกทั้ง ยังได้ขยายสายผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม โดยบริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (KT) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้และก้ามห้อยเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับรถยนต์ โดยมี บริษัท คาเซีย อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี ลิมิตเต็ด (KIPL) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนกับบริษัทท้องถิ่นในต่างประเทศเกี่ยวกับเทคโนโลยีของบริษัทคาเซีย และบริษัท อาปิโก แจ็กสปีด จำกัด (AJ) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนประดับยนต์สำหรับรถปิกอัพ



นอกจากนี้บริษัท อปโก้ อินเวสเมนต์ ฟิฟตี ลิมิเต็ด (AIPL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่นในประเทศสิงคโปร์

4.1 ออกแบบผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึด (Jig)

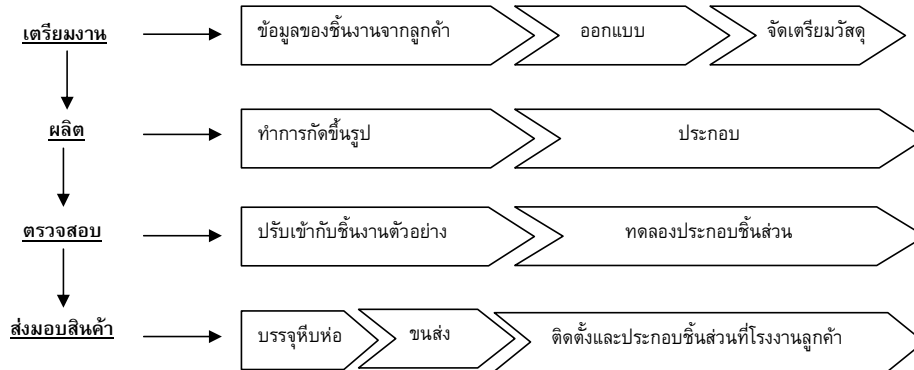
ในการประกอบรถยนต์ บริษัทผู้ประกอบรถยนต์จะใช้อุปกรณ์จับยึดในการจับยึดชิ้นส่วนรถยนต์ เช่น ฝากระโปรงรถ ส่วนโครงใต้รถ ประตู เพื่อเชื่อมชิ้นส่วนดังกล่าวเข้าด้วยกันเป็นโครงรถ ในอดีตอุปกรณ์จับยึด (Jigs) ออกแบบโดยประเทศในทวีปอเมริกา ยุโรป หรือ ญี่ปุ่น เนื่องจากการออกแบบที่ค่อนข้างยากผู้ออกแบบอุปกรณ์จับยึดต้องมีความรู้เกี่ยวกับตำแหน่งในการเชื่อม วิธีการเชื่อม และรูปทรงของปืนที่ใช้ในการเชื่อมเป็นอย่างดี และเมื่อออกแบบเสร็จ แบบที่ออกก็จะส่งไปเพื่อทำการผลิต ~~ในอดีต~~ ที่ผ่านมาอุปกรณ์จับยึดที่ผลิตในประเทศไทยนั้นเป็นการออกแบบตามข้อมูลที่ได้รับจากต่างประเทศทั้งสิ้น อปโก้ ไซเทคเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่สามารถออกแบบ และผลิตอุปกรณ์จับยึดครบชุดให้กับผู้ประกอบรถยนต์รายใหญ่ ๆ ทั่วโลก บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในการผลิตอุปกรณ์จับยึดชิ้นส่วนรถยนต์ประเภท Low Volume ที่ประกอบรถยนต์ในจำนวนน้อยกว่า 20,000 คันต่อปี ดังนั้นลักษณะของ Low Volume Jig จึงเป็นอุปกรณ์จับยึดที่ใช้สำหรับประกอบรถยนต์จำนวนน้อยกว่า 20,000 คันต่อปี

ขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการผลิตอุปกรณ์จับยึด คือ ขั้นตอนการออกแบบ ในขั้นตอนนี้วิศวกรผู้ออกแบบจะทำการศึกษารายละเอียดของชิ้นส่วนรถยนต์ที่ต้องการจะประกอบอย่างพิถีพิถัน นอกจากนั้นผู้ออกแบบจะต้องพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบถึงอุปกรณ์ที่ใช้ในการเชื่อม รวมถึงตำแหน่งของการเชื่อมซึ่งลูกค้าเป็นผู้กำหนดรายละเอียดมาให้ บริษัทฯ ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ CAD (Computer Aided Design) ที่ทันสมัยในการออกแบบและผลิตด้วยเครื่องกัดเหล็กที่ควบคุมโดยคอมพิวเตอร์ CNC (Computer Numerical Control) หลังจากผลิตอุปกรณ์จับยึดเสร็จแล้ว วิศวกรจะทำการตรวจสอบขนาดและทดลองประกอบรถตามข้อกำหนดของลูกค้า นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีบริการการติดตั้งอุปกรณ์จับยึดที่ผลิตเสร็จแล้วที่โรงงานของลูกค้าและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคการประกอบรถด้วย การผลิตอุปกรณ์จับยึดนี้เป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า (Make to Order) กล่าวคือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแบบรถหรือมีรูปแบบรถใหม่ บริษัทฯ ก็จะต้องทำการออกแบบอุปกรณ์จับยึดใหม่เสมอ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีผู้ออกแบบที่มีความเชี่ยวชาญซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเพื่อมาพัฒนาวิศวกรผู้ออกแบบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการผลิตอุปกรณ์จับยึด ในขณะที่จะต้องรักษาคุณภาพของอุปกรณ์จับยึดให้ได้มาตรฐานระดับโลกตามที่ผู้ประกอบรถยนต์ทั่วโลกต้องการ บริษัทฯ จึงให้ความสนใจในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการผลิตอุปกรณ์จับยึดที่มีความสะดวกและรวดเร็วในการประกอบรถ



แผนภาพข้างล่างนี้แสดงถึงวิธีการผลิตอุปกรณ์จับยึด



4.1.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึดแบบ Low Volume ที่ดีที่สุดในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทฯ ใช้นั้นประกอบด้วย คุณภาพดี ราคายุติธรรม และส่งมอบสินค้าตรงเวลา (QCD) ในด้านคุณภาพ บริษัทฯ ได้รับใบรับรองคุณภาพทั้ง QS9000/ISO9002, ISO 14001 และ ISO/TS 16949 ส่วนในด้านต้นทุน (Cost) บริษัทฯ ได้พยายามลดต้นทุนให้ต่ำลงโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย นอกจากนี้ในด้านการส่งมอบ (Delivery) บริษัทฯ จะเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงเวลาซึ่งทำให้ลูกค้าเชื่อถือ มั่นใจและไว้วางใจบริษัทฯ บริษัทฯ ยังคงพยายาม ศึกษาความต้องการในการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ของบริษัทผลิตรถยนต์รายใหญ่ทั่วโลกอยู่เสมอ โดยเฉพาะ โครง การผลิตรถยนต์แบบ Low Volume เนื่องจากตลาดอุปกรณ์จับยึดแบบ Low Volume ในประเทศไทยยังมีน้อยอยู่ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่เน้นการขายอุปกรณ์จับยึดภายในประเทศเพียงอย่างเดียว เพื่อรักษาระดับปริมาณยอดขายให้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงต้องมุ่งเน้นการจำหน่ายอุปกรณ์จับยึดในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ด้วย เช่น อเมริกาใต้ ยุโรป และประเทศในแถบอเมริกาเหนือเป็นหลัก

บริษัทฯ มีคู่แข่งทางด้านอุปกรณ์จับยึดที่สำคัญคือ บริษัท ออโต้ ซีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์จับยึดให้กับบริษัท โตโยต้า ประเทศไทย จำกัด นอกนั้นก็ยังมีเพียง บริษัท ไทยรุ่ง ยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยซัมมิท เอ็นเจเนียริง จำกัด และบริษัท สามมิตร มอเตอร์ส จำกัด เท่านั้น

3.1.2 4.1.2 กลุ่มลูกค้าอุปกรณ์จับยึด (Jig)

ลูกค้าอุปกรณ์จับยึด คือ ผู้ประกอบรถยนต์หรือบริษัทเจ้าของยี่ห้อรถยนต์ต่างๆ เช่น ฟอर्ड เดมเลอร์ ไครสเลอร์ เรโนลต์ และ วอลโว่ ซึ่งบริษัทผู้ผลิตรถยนต์เหล่านี้ส่วนใหญ่จะสั่งซื้ออุปกรณ์จับยึดในระยะแรกของการออกแบบรถยนต์

ในปี 2551 บริษัทฯ มีลูกค้าต่างประเทศ และลูกค้าในประเทศคิดเป็นมูลค่ารวม 151.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.59 ของรายได้รวม

Formatted: Bullets and Numbering



ใน 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ออกแบบ และผลิตอุปกรณ์จับยึดให้กับลูกค้า ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	รุ่น
BMW	ไทย	5 Series, E46 / New 3 Series
	มาเลเซีย	3, 5 and 7 series
	อียิปต์	5 Series
DAIMLERCHRYSLER	มาเลเซีย / อินโดนีเซีย	E-Class, Cherokee Jeep
	ไทย	E-Class, S-Class, Cherokee Jeep, Grand Cherokee
	บราซิล	Dakota
FORD	มาเลเซีย	Laser, Telstar, Econovan, Trader, Transit, Escape
	ไทย	Everest, Laser, Telstar, Courier Pickup, Ranger
	นิวซีแลนด์	Falcon
	อินเดีย	Ranger, Everest, Escort
	อินโดนีเซีย	Laser
	ฟิลิปปินส์	Laser, Ranger
	เวียดนาม	Transit, Laser, Ranger
	จีน	Ikon, P11
	เวเนซุเอลา	KA, Exploere, Amazon
GENERAL MOTOR	อียิปต์	Vectra
	อินโดนีเซีย	Astra
HONDA	ไทย	Civic, Accord, Asean Car-City, CRV
HYUNDAI	ไทย	Elantra, Elantra XD, 1.6 LT. Sedan
ISUZU	ไทย	1 Ton Pickup, 700P
LANDROVER	มาเลเซีย / ไทย	Freelander, Discovery 2
MAHINDRA	อินเดีย	Scorpio single and double cab, Jeep
MAZDA	มาเลเซีย / ญี่ปุ่น	323, 626
	ไทย	323, 626, 1 Ton & ¾ Ton Pickup
	แซมเบีย, เวียดนาม	323
MERCEDES BENZ	อียิปต์	E-Class
	อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์	Van, MB 100, E-Class
	มาเลเซีย	C-Class, S-Class, Truck, W204
	ซาอุดี อาราเบีย	Small Truck, Truck
	ไทย	C-Class, S-Class
	เวียดนาม	E-Class
	เยอรมัน	C-Class



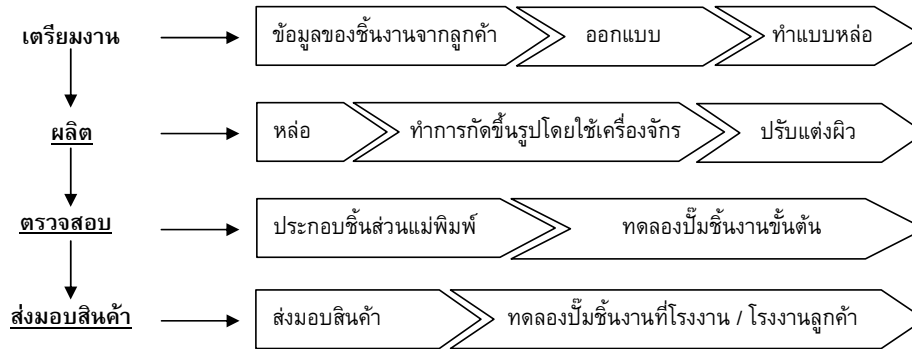
ชื่อบริษัท	ประเทศ	รุ่น
mitsubishi (DRB-HICOM)	มาเลเซีย	1 Ton Pickup
NISSAN	มาเลเซีย	Sunny
	ไทย	Cefiro, Asean Car – NV Wagon
NISSAN DIESEL	ไทย	Truck
OGIHARA	ไทย	Vigo
PROTON	มาเลเซีย	WIRA
RENAULT	ไทย	R19
	มาเลเซีย	R19, Trafic
	โคลอมเบีย	R19, Megane, Clio, B90
	จีน	Trafic
	มอโรคโค	Kangoo, B90
PERODUA	มาเลเซีย	Daihatsu
SUZUKI	ไทย	Vitara
SWEDISH MOTOR ASSEMBLY	มาเลเซีย	S40, V50
THAI SWEDISH ASSEMBLY	ไทย	940, 850, 740, S70, S80, S60, V70
TOYOTA	ไทย	Corona, Asean Car-508, Hilux, Camry
VOLVO CAR CHINA	จีน	S40
VOLVO TRUCK	จีน	FM, FH
	อินเดีย	FM
	อิหร่าน	FM<FH, NH, Truck
	มาเลเซีย	FM, Truck

4.2 การออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Die)

ธุรกิจการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ของบริษัทฯ ในขั้นตอนแรกของการผลิตเริ่มจากวิศวกรผู้ออกแบบทำการออกแบบแม่พิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ (CAD) ซึ่งได้รับข้อมูลรายละเอียดจากลูกค้า จากนั้นจะทำแบบหล่อด้วยโฟมเพื่อทำการหล่อขึ้นรูป (Casting) ขึ้นงาน จากนั้นจึงนำชิ้นงานหล่อขึ้นรูป ส่งตรงไปยังเครื่อง CNC Machining Center เพื่อทำการกัดเหล็กแม่พิมพ์ บริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบแม่พิมพ์อย่างละเอียดทุกครั้ง ก่อนที่จะนำไปผลิตชิ้นส่วนหรือส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทฯ ยังมีบริการติดตั้งแม่พิมพ์ที่โรงงานของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศอีกด้วย



แผนภาพแสดงถึงวิธีการผลิตแม่พิมพ์



4.2.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ไม่มุ่งเน้นการตลาดของแม่พิมพ์ เนื่องจากแม่พิมพ์ส่วนมากที่บริษัทฯ ผลิตถูกนำมาใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของลูกค้าของบริษัทฯ เอง บริษัทอื่นๆ ที่ผลิตแม่พิมพ์ ได้แก่ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยซัมมิท เอ็นจิเนียริง จำกัด, บริษัทสามมิตร มอเตอร์ จำกัด, บริษัท โอทิสรา จำกัด, และ บริษัท ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ดาย เมกกิ้ง จำกัด (TID) อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีกำลังการผลิตก็สามารถผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าภายนอกได้เช่นกัน

4.2.2 กลุ่มลูกค้าด้านแม่พิมพ์ (Stamping Die)

กลุ่มลูกค้าด้านแม่พิมพ์ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ เนื่องจากบริษัทฯ ผลิตแม่พิมพ์ส่วนใหญ่ใช้สำหรับผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับลูกค้า นั้น ๆ ซึ่งบริษัทฯ ผลิตแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เองในอัตราประมาณร้อยละ 70 และส่วนที่เหลือเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทฯ จะคิดรวมมูลค่าของแม่พิมพ์เข้าไปกับราคาขายต่อหน่วยของชิ้นส่วนรถยนต์ จึงเป็นการทยอยการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของแม่พิมพ์ตามจำนวนการผลิตชิ้นส่วนนั้น ๆ ให้กับลูกค้าภายในระยะเวลา 4-5 ปี

3.3 ในปี 2551 บริษัทฯ มียอดขายแม่พิมพ์ทั้งหมดประมาณ 165.17 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.74 ของรายได้รวม

Formatted: Bullets and Numbering

4.3 การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ (OEM Auto Parts)

บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์คุณภาพสูง โดยชิ้นส่วนรถยนต์สำคัญที่บริษัทฯ ผลิต ได้แก่ ถังน้ำมัน (Fuel Tank) และอุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน (Tank Sender) โดยผลิตอย่างละประมาณ 100,000 ชิ้นต่อปีให้กับบริษัท ออโต้ อัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์ฟอร์ดและมาสด้า ตัวยึดรั้งประตู (Door Check Link) ผลิตประมาณ 700,000 ชิ้นต่อปีส่งให้กับอิชู ส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ จะใช้แม่พิมพ์ที่บริษัทฯ ผลิตทำการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เนื่องจากเครื่องปั๊ม (Press) ชิ้นส่วนมีหลายขนาดขึ้นอยู่กับแรงที่ใช้ ซึ่งสามารถปั๊มแผ่นเหล็กออกมาเป็นชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีขนาดรูปร่างที่หลากหลาย



รายได้ที่สำคัญจากชิ้นส่วนรถยนต์คือถังน้ำมัน บริษัทฯเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวที่สามารถผลิตถังน้ำมันได้เองเกือบร้อยเปอร์เซ็นต์ ด้วยความร่วมมือทางเทคนิคจากบริษัท คีเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (Keylex Corporation) ประเทศญี่ปุ่น โดยการทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิค ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาได้ และบริษัทฯ ยังได้รับความร่วมมือช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท ซีเมนส์ วิตีโอ ประเทศเยอรมันอีกเช่นกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจาก บริษัท EDSCHA NA ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการผลิตชิ้นส่วนซีตริงประตู (Door Check Link)

จากการลงทุนกิจการในประเทศจีนที่ผ่านมา ทำให้แอปโก้ ไฮเทคมีกิจการผลิตชิ้นส่วนแบบดัดขึ้นรูปอีกประเภทหนึ่ง ลูกค้ายหลักได้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ต่าง ๆ ในประเทศจีน และ บริษัท Schnider Electrical

นอกจากนี้ ยังมีบริษัท อปโก้ ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจในการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบขึ้นรูปเช่นกัน ลูกค้ายหลักได้แก่ บริษัท ออโตอัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ อาร์ คับบลิว และบจก.ไทยยามาฮ่า เป็นต้น

4.3.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ จะเตรียมความพร้อมตลอดเวลาสำหรับการเปลี่ยนแปลงของรถยนต์ซึ่งจะเริ่มผลิตหรือเปิดตัวภายใน 3-5 ปี ข้างหน้า โดยบริษัทฯ จะได้เข้าไปเสนองานล่วงหน้ากับบริษัทนั้น ๆ และบริษัทฯ ยังมีสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าโดยตลอดมาจึงได้รับงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสรรหาบริษัท OEM Suppliers รายใหญ่ของโลกที่มีสัญญาการผลิตทั่วโลก (Global Supply Contract) อย่างเช่น EDSCHA AG เป็นต้น เพื่อแสวงหาโอกาสทางการค้าในประเทศนั้น ๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ดีที่สุดในประเทศไทยโดยมีคู่แข่งที่เป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายอื่น ได้แก่ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยมารูจัน จำกัด, และบริษัท ทากาโอะ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

4.3.2 กลุ่มลูกค้าของชิ้นส่วนรถยนต์

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ชิ้นส่วนที่ผลิตเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) และชิ้นส่วนที่เป็นอะไหล่ (REM) โดยที่ชิ้นส่วนที่ส่งโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) จะถูกส่งไปใช้ในการประกอบรถยนต์โดยตรงและในส่วนของ (REM) จะเป็นชิ้นส่วนที่เป็นอะไหล่ขายในท้องตลาดเพื่อทดแทนชิ้นส่วนเดิม

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) โดยลูกค้าเกือบทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นบริษัทประกอบรถยนต์ในประเทศเพื่อส่งออกและขายในประเทศ โดยลูกค้าหลักในประเทศได้แก่ ฟอรัค มาสด้า โตโยต้า อิซูซุ และฮอนด้า



รายชื่อลูกค้าชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (OEM PART)

รายชื่อลูกค้า

บริษัท ออโตอัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท อิซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด
บริษัท บอสท์ส ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท อิราตะ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เอ็นเอชเค สปริงส์ (ประเทศไทย) จำกัด.
บริษัท นิสสัน ดีเซล (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท สยาม เอ็นเอสเค สเตียร์ริง ซิสเต็มส์ จำกัด
บริษัท สยามอิตาชิ ออโตโมทีฟ โปรดักส์ จำกัด.
บริษัท สยาม อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
บริษัท สยาม โตโยต้า แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
บริษัท ชัมมิต ออโตบอดี้ อินดัสตรีส์ จำกัด
บริษัท ทาลาโอะ (ไทยแลนด์) จำกัด
บริษัท ไทย ออโต เวอร์ค จำกัด.
บริษัท ไทยมาราฐน จำกัด
บริษัท ไทยสตีล เคเบิล (TSK) จำกัด
บริษัท ไทยชูซูกิ มอเตอร์ จำกัด
บริษัท ธนบุรีประกอบรถยนต์ จำกัด
บริษัท ชันมาร์ เอส พี จำกัด
บริษัท อินเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด
บริษัท นิสสัน เซาท์ อีส เอเชีย จำกัด
บริษัท ซึบากิโมโต ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ไทยออโตโมทีฟ ซิสเต็มส์ อินเทเรีย จำกัด
บริษัท ไฮคอม ออโตโมทีฟ พลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ไทยอาซากาวา จำกัด
บริษัท โตโยต้า โบโซกุ เอเชีย จำกัด
บริษัท ไทย อินเตอร์เนชันแนล ไลน์ เมคกิ้ง จำกัด
บริษัท เกียวคุโฮ อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท อิโน้ มอเตอร์ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด



3.4.4.4 ธุรกิจการผลิตชุดโครงช่วงล่างรถกระบะ

บริษัท อปโก้ อมตะ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตโครงรถกระบะรุ่น ดี-แมกซ์ ให้กับ บริษัท อีซูซุ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยมีกำลังการผลิต 294,000 ชิ้นต่อปี แบ่งการทำงานเป็น 2กะ (8 ชั่วโมงต่อกะ) ในปีที่ผ่านมาโรงงานได้ดำเนินการเต็มกำลังการผลิตแล้ว และบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตในส่วนของ การตัดและการปั๊มขึ้นรูปในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ้างบริษัทภายนอก เช่น บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (TRU) และบริษัท ไทยซัมมิท พีเคเค บางนา จำกัด (TSPKK) ผลิตบางชิ้นส่วนเพื่อประกอบกับชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิตเพื่อจำหน่ายต่อให้กับทางอีซูซุ

บริษัท อปโก้ อมตะ จำกัด ผลิตโครงรถกระบะแบบครบวงจร โดยเริ่มจากการออกแบบแม่พิมพ์ พัฒนารูปแบบ ทดสอบ และผลิต จนเป็นโครงรถกระบะที่สมบูรณ์แบบ ชุดโครงรถที่บริษัทฯ ส่งมอบให้กับอีซูซุเป็นชิ้นส่วนประกอบย่อย ซึ่งบริษัทฯ อีซูซุจะนำไปเชื่อมต่อกันเพื่อประกอบต่อเป็นโครงรถ โดยโครงรถหนึ่งชุดประกอบด้วยชิ้นส่วนต่าง ๆ ประมาณ 50 – 60 ชิ้น

การผลิตแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนใหญ่ ๆ คือ การตัด การปั๊มขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำเหล็กม้วนมาตัดเป็นแผ่นและเรียงซ้อนกัน จากนั้นนำเหล็กแผ่นมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนประกอบย่อย (Components) และนำชิ้นส่วนย่อยมาเชื่อมประกอบกับชิ้นส่วนอื่น ๆ เป็นชิ้นส่วนกึ่งสำเร็จรูป (Subassembly) ตรวจสอบคุณภาพ และบรรจุเป็นชุด ส่วนประกอบโครงรถยนต์ครบชุด (Set of Frame Components) เพื่อนำไปส่งโรงงานของอีซูซุ เพื่อประกอบเป็นโครงรถยนต์ (Final Frame) ที่ได้รับการเชื่อมประกอบเป็นหนึ่งชิ้น และนำไปประกอบรถรุ่น ดี-แมกซ์ ต่อไป

4.4.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับธุรกิจยานยนต์แล้ว “คุณภาพ” เป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทุกขั้นตอนในกระบวนการผลิตจะต้องคำนึง และมุ่งมั่นให้การผลิตได้สินค้าคุณภาพเสมอ บริษัท อปโก้ อมตะ จำกัด จึงใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตขั้นสูง เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า การผลิต และการตรวจสอบคุณภาพควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์สามารถยืนยันได้ถึงมาตรฐานที่ดีเลิศของสินค้าที่ผลิตขึ้นมา สำหรับการแข่งขัน บริษัท อปโก้ อมตะ จำกัด เป็นผู้ผลิตโครงรถรุ่น ดี-แมกซ์ รายเดียวของอีซูซุ และผูกขาดการเป็นผู้ผลิตรายเดียวในชิ้นส่วนนี้

4.4.2 กลุ่มลูกค้า

ชุดโครงช่วงล่างรถกระบะที่ผลิตโดยบริษัท อปโก้ อมตะ จำกัด ได้ส่งออกไปทั่วโลกกว่า 100 ประเทศผ่านทาง บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ในประเทศไทย



4.5 ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Dealer)

ก) ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด

บริษัท นิว เอรา เซลส์ จำกัด (NESC) (บริษัทย่อย) ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ดในประเทศไทย NESC มีโชว์รูม 3 แห่งในประเทศไทยตั้งอยู่ที่ถนนลาดพร้าว ถนนรามอินทรา และสมุทรปราการ เป็นโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการที่มีเครื่องมืออุปกรณ์ทันสมัย ศูนย์บริการของ NESC ใช้ระบบเซอร์วิส 2000 ของฟอร์ดผ่าน Interactive Bay ที่ช่วยประหยัดเวลา ให้ความแม่นยำ และเที่ยงตรงสูง โดยทันทีที่ลูกค้านำรถเข้ารับบริการ ผู้เชี่ยวชาญของศูนย์ฯ จะทำการตรวจสอบสภาพเบื้องต้น ประเมินงานลักษณะการซ่อม, ประเมินราคา และระยะเวลาการซ่อม จากนั้นก็จะทำการนัดหมายกำหนดการแล้วเสร็จเพื่อให้ลูกค้ามารับรถ ศูนย์บริการของ NESC สามารถรองรับลูกค้าได้ถึง 50 คันต่อวัน และมีคลังอะไหล่สำรองที่สามารถเชื่อมโยงโดยตรงกับคลังอะไหล่ส่วนกลางของฟอร์ดเซลส์ จึงสามารถสั่งซื้อ และจัดหาชิ้นส่วนอะไหล่ได้อย่างรวดเร็วในการซ่อม NESC เป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ฟอร์ดอันดับหนึ่งจากตัวแทนในประเทศไทยทั้งหมด โดยจำหน่ายได้ประมาณ 130 คันต่อเดือน ทั้งนี้ NESC ได้รับรางวัล “President Circle” ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับตัวแทนจำหน่ายที่มียอดขายอันดับหนึ่ง

นอกจากนี้ NESC ยังได้รับรางวัล “ความพึงพอใจของลูกค้า (C.S.I)” จากสถาบัน J. D. Power และรางวัล “Quality Care” ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นในการให้บริการที่ดีกับลูกค้า อีกทั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายแห่งแรกที่ได้รับใบรับรอง “Blue Oval Certified” ซึ่งเป็นมาตรฐานการขายและการบริการที่กำหนดโดยบริษัท ฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา การได้ใบรับรองนี้ทำให้สถานะของการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ดของ NESC สูงขึ้น โชว์รูมทั้ง 2 แห่งของ NESC เปิดทำการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 08.00 น. - 18.00 น.

ข) ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า

บริษัท เทเนกา เซเทีย ริชชสเสส จำกัด (TSRSB) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินกิจการด้านตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้าในประเทศมาเลเซีย มีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการ ตั้งอยู่ที่เมือง เพดลิ่ง จาซา

และบริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมทุนในประเทศมาเลเซียอีกแห่งคือ บริษัท นิวเอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด (NESSB) ซึ่งดำเนินกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ฮอนด้า ในประเทศมาเลเซียเช่นกันที่มีโชว์รูมและศูนย์บริการที่พร้อมจะให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดเวลา

ค) ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มิตซูบิชิ

บริษัท เอเบิล มอเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2546 ดำเนินกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ มิตซูบิชิ โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการ 1 แห่ง บนถนนพหลโยธิน จังหวัดปทุมธานี

ง) ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์สundai



บริษัท สุนได موتور (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในประเทศไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2549 ดำเนินกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์สุนได โดยมีโซว์รูมพร้อมศูนย์บริการ

4.5.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท นิว เอรา เซลส์ จำกัด (NESC) เป็นผู้แทนจำหน่ายรถยนต์อันดับหนึ่งของฟอร์คในประเทศไทย ด้วยการขายและการให้บริการที่ดีที่สุดกับลูกค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงเน้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก โดยมีการทำวิจัยการตลาดด้วยการใช้แบบสอบถามส่งให้ลูกค้าพร้อมทั้งเก็บข้อมูลที่สำคัญ ๆ ของลูกค้าเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพการบริการ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานขายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริการที่ดีแก่ลูกค้า

บริษัทฯ มีข้อตกลงพื้นที่จำหน่ายกับฟอร์ค ดังนั้นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ครายอื่นไม่สามารถเป็นคู่แข่งในเขตเดียวกันได้ คู่แข่งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ (Pickup) จากค่ายอื่น เช่น อิซูซุ โตโยต้า และมิตซูบิชิ และคู่แข่งรถยนต์ส่วนบุคคลทุกยี่ห้อ

4.5.2 กลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ซื้อรถยนต์ คือ ลูกค้าทั่วไปที่ติดต่อกับบริษัทฯ โดยตรง และผ่านพนักงานขายของบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของศูนย์บริการ คือ ลูกค้าทั่วไปที่ซื้อรถยนต์จากบริษัทฯ และลูกค้าทั่วไปที่ซื้อจากตัวแทนอื่น

4.6 ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2547 มีเหตุการณ์สำคัญที่เป็นเกียรติประวัติกับบริษัทฯ อย่างยิ่งคือ บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท กุณซาน เจินไฉ-ซินเซง พรินซ์ตัน ฟอร์จิง จำกัด ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ร้อยละ 75 และเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ในปี 2548 และมีอำนาจเต็มในการควบคุมบริหารกิจการ และจากการลงทุนในครั้งนี้นำให้บริษัทฯ ก้าวเข้าไปมีส่วนร่วมในตลาดของประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดยานยนต์ที่ใหญ่เป็นอันดับสามของโลกรองจากประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น

ในขณะที่ธุรกิจในประเทศไทยกำลังดำเนินไปได้อย่างคึกคัก แต่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ยังคงวางแผนงานล่วงหน้าอยู่เสมอ จากการที่ทั่วโลกมุ่งความสนใจไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ จึงต้องเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้จากต้นทุนของค่าแรงที่ต่ำของจีน

การดำเนินการของจีนในปัจจุบันยังคงมีน้อยซึ่งเป็นเรื่องที่น่าลอง ด้วยพื้นที่กว่า 55,000 ตารางเมตรของโรงงานสองแห่งที่ตั้งอยู่ทั้งใน กุณซาน และชิงฟู่ มณฑลเซียงไฮ้ พร้อมทั้งพนักงานอีก 350 คน บริษัทฯ ก็พร้อมที่จะเปิดเข้าไปเจาะตลาดยานยนต์ที่เจริญเติบโตอย่างยิ่งในประเทศจีน

บริษัทฯ วางแผนที่จะนำความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลกมาบริหารบริษัทย่อยในประเทศจีน และนอกจากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ประเภทอีอีซีขึ้นรูปแล้ว บริษัทฯ ยังมองเห็นโอกาสที่บริษัทฯ จะสามารถผลิตชิ้นส่วนในรูปแบบใหม่สู่ตลาดในประเทศจีนได้อีกด้วย



ซึ่งรวมถึงการบริการหลังการขายให้กับลูกค้าชาวจีนที่ยังคงมีอุปกรณ์จับยึด (Jig) ที่ผลิตโดยบริษัท อปโก้ ไฮเทค ประเทศไทย

จากการเข้าลงทุนกิจการในครั้งนี้ของบริษัทฯ ได้สร้างความเชื่อถืออย่างมากให้กับลูกค้าในประเทศจีน เป็นที่คาดหวังว่าด้วยการพัฒนาระบบการจัดการและความชำนาญในการผลิต รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า การดำเนินงานบริษัทฯ ในประเทศจีนน่าจะทำให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดีในอนาคต

4.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ

ธุรกิจอุปกรณ์จับยึด แม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตอุปกรณ์จับยึด แม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์ ได้แก่ เหล็ก เหล็กหล่อ และแผ่นเหล็ก โดยลูกค้า (บริษัทประกอบรถยนต์) จะเป็นคนกำหนดลักษณะเฉพาะ และคุณภาพของเหล็กที่ต้องการ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อเหล็กตามลักษณะที่ลูกค้ากำหนด และจากผู้ที่จำหน่ายที่ลูกค้ากำหนดเช่นกัน บริษัทฯ สั่งซื้อเหล็กจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เอ็มซีเมทัลเซอร์วิส เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท สยามสตีล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด, บริษัท ไทย สตีล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด, บริษัท โตโยต้า ทุโซ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เฟม สหราชอาณาจักร ดังนั้น การกำหนดราคาสินค้าจึงสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามราคาเหล็กในปัจจุบัน

นอกจากเหล็กที่เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแล้ว วิศวกรผู้ออกแบบก็มีส่วนสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากในขั้นตอนแรกของการผลิตอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ ต้องอาศัยการออกแบบจากวิศวกร ฉะนั้น วิศวกรผู้ออกแบบต้องมีความเข้าใจในกระบวนการผลิตอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ทั้งหมด อีกทั้งยังต้องมีความเข้าใจด้านเทคโนโลยี เครื่องมือกล และต้องมีความรู้ในโปรแกรมออกแบบ (Drawing) บริษัทฯ มีที่ปรึกษาชาวญี่ปุ่น ออสเตอร์เลีย และเยอรมัน เป็นที่ปรึกษา และแนะนำวิศวกรผู้ออกแบบของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้คอมพิวเตอร์ CAD/CAM (Computer Aided Design/Computer Aided Manufacturing) ในการออกแบบอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ โดยมีวิศวกรผู้ออกแบบจำนวนมากทั้งอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ มีเครื่องกัดเหล็ก (CNC Machining Center) 5 เครื่อง เพื่อผลิตอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ มีวิศวกรรวมกับพนักงานผลิตอุปกรณ์จับยึดจำนวน 68 คน และวิศวกรรวมกับพนักงานผลิตแม่พิมพ์จำนวน 73 คน

สำหรับการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ บริษัทฯ ใช้เครื่องจักรที่สำคัญหลายเครื่อง อาทิ เช่น

1. เครื่องปั๊ม (Press) บริษัทฯ มีเครื่องขนาด 600 ตัน 1 เครื่อง 500 ตัน 2 เครื่อง และ 315 ตัน 2 เครื่อง กำลังการผลิตรวม 17,280 Stroke ต่อวัน ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เต็มกำลังการผลิตแล้ว
2. เครื่องปั๊ม (Press) รุ่น Komatsu บริษัทฯ มีเครื่องขนาด 400 ตัน 5 เครื่อง กำลังการผลิตรวม 21,600 Stroke ต่อวัน ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เต็มกำลังการผลิตแล้ว

ในส่วนของ บริษัท อปโก้ อมตะ จำกัด วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตโครงสร้างรถยนต์ ได้แก่ แผ่นเหล็กม้วน โดยลูกค้า คือ อีซูซุ จะเป็นคนกำหนดลักษณะเฉพาะ และคุณภาพของเหล็กที่ต้องการรวมถึงผู้จัดจำหน่ายด้วยเช่นกัน บริษัทฯ สั่งซื้อเหล็กม้วนทั้งหมดจาก บริษัท เอ็ม ซี เมทัลลอล เอเชีย จำกัด



นอกจากเหล็กที่เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแล้ว วิศวกรผู้ออกแบบและควบคุมการผลิตก็มีส่วนสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากขั้นตอนของการออกแบบและผลิตในโครงการต้องอาศัยความเชี่ยวชาญของวิศวกร โดยวิศวกรผู้ออกแบบต้องมีความเข้าใจในกระบวนการผลิตทั้งหมด อีกทั้งยังต้องมีความเข้าใจด้านเทคโนโลยีเครื่องกล และต้องมีความรู้ในโปรแกรมออกแบบ

บริษัท อปโก อมตะ จำกัด ใช้เครื่องจักรที่สำคัญหลายเครื่องในการผลิตชิ้นส่วนโครงรถยนต์ อาทิ เช่น

1. เครื่องปั๊มขึ้นรูป (Forming Press) 5 เครื่อง ขนาด 2,000 ตัน 1,000 ตัน และ 800 ตัน
2. บริษัทฯ มีเครื่องปั๊มแผ่นแบน (Blanking Press) 1 เครื่อง ขนาด 800 ตัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถผลิตอุปกรณ์จับยึดได้ปีละประมาณ 22 ชุด โดยอุปกรณ์จับยึดแต่ละชุดประกอบด้วยอุปกรณ์จับยึดชิ้นใหญ่และชิ้นเล็กหลายชิ้นรวมกันตั้งแต่ 10 ชิ้นจนถึง 100 ชิ้น ตัวอย่างเช่น การผลิตอุปกรณ์จับยึดสำหรับประกอบรถยนต์ เมอซีเดส เบนซ์ อีคลาส 3 ชุด แต่ละชุดประกอบด้วยอุปกรณ์จับยึดชิ้นใหญ่ประมาณ 11 ชิ้น และอุปกรณ์จับยึดชิ้นเล็กประมาณ 50 ชิ้น

ในส่วนของแม่พิมพ์ซึ่งเป็นการยากที่จะวัดปริมาณการผลิตเนื่องจากแม่พิมพ์มีหลายขนาดอย่างไรก็ดี บริษัทฯ สามารถผลิตแม่พิมพ์ได้ประมาณ 400 ชุดต่อปี หรือ 1,122 ตัน

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานยนต์ปีละประมาณ 13,608,000 ชิ้น ชิ้นส่วนเชื่อมยึดรังประตูปะลาประมาณ 700,000 ชิ้น ถังน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ปีละประมาณ 216,000 ใบ และลูกกลอยวัดระดับน้ำมันปีละประมาณ 89,600 ชุด

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

บริษัทย่อยจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อฟอร์ด สอนต้า และมิตซูบิชิ บริษัทร่วมทุนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้า และสูนไค ซึ่งบริษัทมีนโยบายรักษาระดับสินค้าคงคลังประมาณ 100 คัน เพื่อให้เพียงพอ และพร้อมที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ทันที

4.8 การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคต

เหตุการณ์สำคัญของบริษัทในปี 2551 (Major Milestones)

- ประกาศการเป็นหุ้นส่วนกับพันธมิตรชั้นนำระดับโลก อปโก ประกาศการตกลงจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทยกับบริษัท Sinoone Holdings ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทมินท์ จากประเทศจีน บริษัทร่วมทุนแห่งนี้จะดำเนินธุรกิจหลัก คือ การออกแบบ, ผลิต, ทำการตลาดชิ้นส่วนอัดม้วน (Rolling) และอัดรีด (Extrusion) ขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ โดยที่โรงงานที่จะใช้ในการผลิต จะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2552 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง บนพื้นที่ 100 ไร่
- หลังจากที่เป็นผู้ชนะเลิศ 3 ปีซ้อนของการผลิตแบบโตโยต้า (2547, 2548 & 2549) จึงส่งผลให้ได้รับรางวัลความเป็นผู้นำการผลิตแบบโตโยต้าในปี 2550 และ 2551 ด้วย 3 รางวัลชนะเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันได้เป็นอย่างดีในความพยายามอย่างหนัก และอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการหาวิธีการปรับปรุงการผลิต ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลความเป็นผู้นำการผลิตแบบโตโยต้าในปี 2550 และ 2551



- ได้รับรางวัลจากสถาบัน Frost & Sullivan อาปิโก ไฮเทคได้รับรางวัลจากสถาบัน Frost & Sullivan ในปี 2551 ถึง 2 รางวัลได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ยอดเยี่ยมแห่งปีและผู้ผลิตซอฟต์แวร์ระบบนำร่องเดินทางแห่งปี
- ได้รับความไว้วางใจจากทาง AAT และ โตโยต้า ให้เป็นผู้ดำเนินการฝึกอบรมด้านการผลิต ในความเป็นผู้นำทางด้านการผลิตแบบโตโยต้าในประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้รับมอบหมายจากทาง บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในการฝึกอบรมผู้ส่งมอบรายอื่นๆของทางบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด อีกทั้งยังได้รับมอบหมายให้เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของประเทศไทยภายใต้โครงการพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์ (AHRDP) โดยความร่วมมือระหว่างประเทศไทยและญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาวิทยาการที่ปรึกษาในด้านระบบการผลิตแบบโตโยต้า หรือ Toyota Production System (TPS) ซึ่งวิทยาการที่ปรึกษาของ บริษัทอาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) จะได้รับมอบหมายให้เป็นผู้เผยแพร่ความรู้ที่ได้รับจากการอบรมในโครงการฯ ทั้งในภาคทฤษฎี และปฏิบัติในเรื่องของการดำเนินกิจกรรม TPS เพื่อไปถ่ายทอดต่อไปยังบริษัทผู้ส่งมอบขนาดกลางและขนาดย่อมอีก 12 บริษัท อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมอบหมายจากทาง บริษัท ออโต้ฮิลล์แอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้เป็นผู้ฝึกอบรมผู้ส่งมอบรายอื่นๆ อีก 3 บริษัท ในกิจกรรมการพัฒนาเพื่อเพิ่มผลผลิตซึ่งเป็นจุดประสงค์หลักของโครงการ A-ABC (All AAT Best Corporation)
- การรับรองจากบริษัทนิสสันให้เป็นซัพพลายเออร์ขึ้นส่วนระดับโลก อาปิโกได้รับการรับรองให้เป็น Supplier ที่สามารถส่งออกชิ้นส่วนโดยตรงให้กับนิสสันในสเปน, ญี่ปุ่น, แอฟริกาใต้, และเม็กซิโกได้
- พันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ในเมืองไทย อาปิโก ประกาศการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท พูจิ เทคนิกา จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ทำให้บริษัทฯ สามารถเสริมความเข้มแข็งให้กับบริษัทฯ ในการที่จะเป็นผู้ผลิตระดับโลก บริษัท พูจิ เทคนิกา จำกัด เป็นหนึ่งในบริษัทผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึดขึ้นระดับโลก
- ขยายการผลิตด้วยพื้นที่กว่า 100 ไร่ในนิคมอมตะ ซิตี้ จังหวัดระยอง เพื่อเป็นการตอบรับการขยายตัวของตลาดรถยนต์ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อาปิโก จึงได้ทำการเข้าซื้อพื้นที่ในนิคมอมตะซิตี้ จังหวัดระยองในพื้นที่กว่า 100 ไร่ หรือประมาณ 40 เอเคอร์ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคต ได้เริ่มต้นการก่อสร้างในต้นปี 2008 เริ่มจากโรงงานผลิตถังน้ำมันพลาสติก, โรงงานมันท์ อาปิโก ผลิตชิ้นส่วนอัดม้วน (Rolling) และอัดรีด (Extrusion) ขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปโลหะ (Stamping) ตามลำดับ ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2552 และดำเนินการผลิตด้วยเครื่องจักรคุณภาพมาตรฐานระดับโลกในอนาคตอันใกล้

โครงการในอนาคต

- พัฒนาและปรับปรุงการออกแบบ และการผลิตอุปกรณ์จับยึด สำหรับผลิตรถยนต์ปริมาณสูง ปัจจุบัน อาปิโก เป็นบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงในการผลิตอุปกรณ์จับยึดสำหรับประกอบรถยนต์ที่มีปริมาณการผลิตน้อย และอาจเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์จับยึดที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มานานกว่า 20 ปี ปัจจุบันเราผลิตอุปกรณ์จับยึดให้แก่ รถยนต์เมอร์เซเดสเบนซ์ ชีลลัส ในประเทศไทย, อินเดีย และมาเลเซีย ซึ่งเรามีพันธมิตรสนับสนุนที่มีชื่อเสียง และมีความเชี่ยวชาญสูงในประเทศญี่ปุ่น (บริษัท Fuji Assembly Systems)



- ยกระดับความเชี่ยวชาญในการผลิตแม่พิมพ์ อ-apiโก ได้หาผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถด้านการออกแบบ และวิศวกรรมแม่พิมพ์เพิ่มเติม (ชาวญี่ปุ่น) และประกาศการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท ฟุจิ เทคนิกา จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทผลิตแม่พิมพ์คุณภาพมาตรฐานระดับโลก

- เพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีความซับซ้อน และขนาดที่ใหญ่ขึ้น อ-apiโก ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท มิทซูบิชิ ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนโดยตรงให้กับบริษัสมานานกว่า 60 ปี เพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีความซับซ้อน และพัฒนาด้านวิศวกรรมไปในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในการสร้างโรงงานใหม่ขึ้น โดยติดตั้งเครื่องจักร Komatsu ใหม่ทั้งหมดด้วยเงินลงทุนกว่า 1,000 ล้านบาท และเพื่อเป็นการพัฒนาความก้าวหน้าทางเทคนิคในการที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับโลกอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (T/A) กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ในระดับโลก ได้แก่ EDSCHA Company ผู้ผลิตชิ้นส่วนอีกรุ่นประตูลอยน้, บานพับประตูลอยน้ และชุดเบรกมือรถยนต์ และบริษัท Kautex ผู้ผลิตถ้าน้ำมันพลาสติกจากประเทศเยอรมนี เพื่อการผลิตถ้าน้ำมันพลาสติกคุณภาพระดับโลก รวมไปถึงบริษัทฯ ร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทมินท์ จากประเทศจีน จะสามารถเพิ่มศักยภาพในการผลิตชิ้นส่วนอัดม้วน (Rolling) และอัดรีด (Extrusion) ขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์

- พัฒนาระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพสูงสุด อ-apiโก ได้นำระบบการผลิตแบบ ERP Oracle มาใช้ควบคู่กับระบบการผลิตแบบ Lean ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณของเสีย และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการส่งมอบ และเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ซึ่งระบบได้ถูกพัฒนา และขยายผลต่อเนื่องไปยังบริษัทในเครือโดยทีมงาน ERP Oracle ของบริษัทฯ เอง ซึ่งขณะนี้ได้ดำเนินการไปแล้วที่ บริษัท อ-apiโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด ในปี 2550 และ บริษัท อ-apiโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน) ในปี 2551 และสามารถเริ่มใช้จริงได้ทั้งระบบในเดือนมกราคม ปี2551 และในเดือนมกราคม ปี2552 ตามลำดับ

- เปิดตัวสินค้านวัตกรรมใหม่สำหรับซอฟต์แวร์ระบบนำร่องการเดินทาง บริษัท อ-apiโก ไอทีเอส จำกัด ได้เปิดตัวสินค้านวัตกรรมใหม่สำหรับซอฟต์แวร์ระบบนำร่องการเดินทางภายใต้แบรนด์ : POWER MAP รุ่น X2 ด้วยองค์ประกอบที่เกิดขึ้นครั้งแรกในประเทศไทย นั่นคือมีความสามารถแสดงส่วนประกอบของแผนที่ในรูปแบบ 3 มิติ และสามารถเลือกภาษาได้หลากหลายมากขึ้น ได้แก่ ภาษาไทย, ภาษาอังกฤษ, ภาษามลายู, และภาษาจีน บริษัท อ-apiโก ไอทีเอส จำกัด ยืนยันที่จะศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องอย่างรวดเร็วเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหรือลูกค้า บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายตลาดออกไปยังภูมิภาคอาเซียน และประเทศจีนตอนใต้

การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และโอกาสใหม่ ๆ ทางธุรกิจ

การเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อที่บริษัทฯ จะก้าวให้ทันกับความต้องการของตลาดรถยนต์ที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัท อ-apiโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) จึงได้ทำการเพิ่มศักยภาพการผลิต โดยการลงทุนขยายพื้นที่โรงงานอีก 1 แห่งเป็นพื้นที่ทั้งหมด 10,800 ตารางเมตร ซึ่งอยู่ติดกับโรงงานเดิมด้วยเงินลงทุนทั้งสิ้น 1 พันล้านบาท ซึ่งโรงงานแห่งใหม่นี้ได้ทำการผลิตเต็มศักยภาพในไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 โรงงานแห่งใหม่นี้ติดตั้งพร้อมสรรพด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย ได้แก่ เครื่อง Komatsu transfer press 2500 ตัน, เครื่อง Komatsu Tandem Press ประกอบด้วย Press 1000 ตัน เครื่อง 800 ตัน และเครื่อง 400 ตัน อีก 3 เครื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมพื้นที่สำหรับติดตั้งเครื่อง Tandem Press และเครื่อง Blanking Press เครื่องที่ 2 เพื่อรองรับกับการขยายตัวต่อไปในอนาคต



ในส่วน บริษัท อปโก อมตะ จำกัด บริษัทฯ ลงทุนกับเครื่องจักรใหม่เพื่อให้ทันกับความต้องการที่มีเพิ่มขึ้น ได้แก่ เครื่อง Blanking Press 1000 คัน และเครื่อง Komatsu Forming Press 800 คัน ซึ่งสิ่งนี้ทำให้ บริษัท อปโก อมตะ จำกัด สามารถเพิ่มกำลังการผลิตชิ้นส่วนโครงรถกระบะเป็น 32,000 ชิ้นต่อเดือน

- บริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเช่าซื้อพื้นที่ในนิคมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ในพื้นที่กว่า 100 ไร่ หรือประมาณ 40 เอเคอร์ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคต ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในต้นปี 2008 เริ่มจากโรงงานผลิตถังน้ำมันพลาสติก, โรงงานมินท์ อปโก ผลิตชิ้นส่วนอัดม้วน (Rolling) และอัดรีด (Extrusion) ขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปโลหะ (Stamping) ตามลำดับ ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2552 และดำเนินการผลิตด้วยเครื่องจักรคุณภาพมาตรฐานระดับโลกในอนาคตอันใกล้

ความร่วมมือใหม่ๆทางธุรกิจ เพื่อที่จะสอดคล้องกับความต้องการของรัฐบาลที่จะทำให้บริษัทผลิตชิ้นส่วนในเมืองไทยหาพันธมิตรทางธุรกิจต่างชาติในการที่จะทำให้เมืองไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ของเอเชีย หรือ “Detroit of Asia” บริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ในปีนี้ได้ทำมากกว่านั้น โดยการซื้อบริษัท และเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้ทำบันทึกข้อตกลงในการเข้าครอบครอง 100% ในบริษัท เคทีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทของคนไทยที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จดทะเบียนใหม่ในนาม บริษัท อปโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อปโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ในต้นปี 2550 บริษัท อปโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และไฟฟ้าโดยมีกระบวนการหลักในการผลิต คือการตีขึ้นรูปร้อนและเย็น (Hot and Cold Forging) รวมทั้งงานปาด, กลึง, เจาะรู, และคว้านแบบอัตโนมัติ (Machining) มีความชำนาญพิเศษในส่วนของ Chassis และ Transmission ซึ่งต้องการความทนทาน, ความปลอดภัย และความละเอียดที่สูงมาก ในส่วนของบริษัท อปโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมไปถึงชิ้นส่วนเครื่องใช้สำนักงาน และชิ้นส่วนอุปกรณ์สื่อสารบนพื้นที่กว่า 35,200 ตารางเมตร ที่นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

เพื่อที่จะเสริมสร้างความเข้มแข็งให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก และเป็นการต่อยอดความเป็นผู้นำในตลาดชิ้นส่วนรถยนต์ของเมืองไทย อปโก ประกาศการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท ฟุจิ เทคніка จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มบริษัทมินท์ จากประเทศจีน ทำให้บริษัทฯ สามารถเสริมความเข้มแข็งให้กับบริษัทฯ ในการที่จะเป็นผู้ผลิตรายระดับโลก บริษัท ฟุจิ เทคніка จำกัด เป็นหนึ่งในบริษัทผลิตแม่พิมพ์ระดับโลก และมีบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟุจิ แอสเซมบลี ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทผลิตอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานในประเทศญี่ปุ่น

อปโก ประกาศการตกลงจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทยกับบริษัท Sinoone Holdings ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทมินท์ จากประเทศจีน บริษัทร่วมทุนแห่งนี้ คือ บริษัท มินท์ อปโก (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 178.5 ล้านบาท โดย Sinoone และ บริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ร่วมลงทุนคิดเป็นสัดส่วน 60 : 40 ตามลำดับ บริษัทร่วมทุนแห่งนี้จะดำเนินธุรกิจหลัก คือ การออกแบบ, ผลิต, และทำการตลาดชิ้นส่วนอัดม้วน (Rolling) และอัดรีด (Extrusion) ขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ โดยโรงงานที่จะใช้ในการผลิตกำลังดำเนินการก่อสร้างอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง บนพื้นที่ 100 ไร่ ซึ่ง อปโก เพิ่งทำการซื้อเพื่อเพิ่มสายการผลิต และชนิดของผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยที่โรงงานแห่งนี้จะสร้างงานให้กับประเทศไทยถึง 200 ตำแหน่ง ทั้งในระดับพนักงาน และวิศวกร นอกจากนี้มีลูกค้ารายใหญ่ในประเทศไทยได้ทำสัญญาในการสั่งซื้อชิ้นส่วนจากบริษัทร่วมทุนแห่งนี้แล้ว การร่วมทุนระหว่าง อปโก และ Mimth Group ในประเทศไทยครั้งนี้ เป็นการร่วมมือครั้งสำคัญครั้งแรกระหว่างประเทศไทย และประเทศจีนในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน



รถยนต์ในประเทศไทย ซึ่งยังแสดงให้เห็นถึงพัฒนาการครั้งสำคัญด้านกลยุทธ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก และการเติบโตทางธุรกิจของ อปโก ผลจากการร่วมทุนครั้งนี้ อปโก มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถเพิ่มพูนความเป็นเลิศทางเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สืบเนื่องมาจากการผนึกกำลังร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทผู้ผลิตรายอื่นที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบความสำเร็จในวงการอุตสาหกรรมยานยนต์ นำมาซึ่งโอกาสในการต่อยอดสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในตลาดอาเซียน

เพื่อเป็นการพัฒนาความก้าวหน้าทางเทคนิคในการที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับโลกอย่างต่อเนื่อง อปโก ได้ลงนามในสัญญาข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (T/A) กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ในระดับโลก ได้แก่ EDSCHA Company ผู้ผลิตชิ้นส่วนซีคัวร์เครื่องยนต์, บานพับประตูยนต์ และชุดเบรกมือรถยนต์ และ บริษัท Kautex ผู้ผลิตถ้าน้ำมันพลาสติกจากประเทศเยอรมนี เพื่อการผลิตถ้าน้ำมันพลาสติกคุณภาพระดับโลก

บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์น่าจะเติบโตขึ้นภายใน 5 ปีข้างหน้า เนื่องจากรัฐบาลมีแผนการที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการผลิตรถยนต์ในภาคพื้นเอเชีย (“Detroit of Asia”) ซึ่งทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์เติบโตขึ้นอย่างมาก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเชื่อว่าบริษัทผู้ผลิตรายส่วนใหญ่จะเพิ่มการใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศมากขึ้นเพื่อการได้เปรียบแข่งขันตามภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

ดังนั้นจึงมีการคาดการณ์ไว้ว่า การอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย **ขึ้นถึง+1** ในปี 82553 เป้าหมายการผลิตคาดว่าจะอยู่ที่ปีละ **+82** ล้านคันเป็นอย่างน้อย

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย

- ปี 2551 เป็นปีที่ดีที่สุดของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย ซึ่งมียอดการผลิตถึง 1.39 ล้านคัน เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- ยอดส่งออกในปี 2551 สูงถึง 775,652 คัน ขยายตัวร้อยละ 12.4 จากปีก่อน ในขณะที่ยอดขายในประเทศอยู่ที่ 615,270 คัน
- ตัวเลขยอดการผลิตที่เป็นไปตามเป้าหมายสืบเนื่องมาจากผลดำเนินการที่ดีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในครึ่งปีแรก แม้ว่าจะเจอผลกระทบอย่างหนักจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมส่งผลให้ยอดการผลิตลดลงอย่างมากในไตรมาสที่ 4
- ประเทศไทยมีความเข้มแข็งมากในภาคส่งออก โดยเฉพาะรถกระบะซึ่งประเทศไทยเป็นฐานการผลิตของโลกของผู้ผลิตรายหลัก ได้แก่ โตโยต้า, นิสสัน, มิตซูบิชิ, ฟอर्ड, มาสด้า และอิซูซุ
- จุดสำคัญที่ต้องบันทึกไว้เป็นสถิติในปี 2551 ก็คือยอดส่งออกที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี และยอดขายในประเทศที่หดตัวลง 3 ปีต่อเนื่องนับจากปี 2549, 2550 และ 2551 ด้วยยอดหดตัวที่ร้อยละ 3, ร้อยละ 7.5 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ
- แต่สิ่งที่สำคัญกว่าก็คือการมองไปข้างหน้าและเตรียมพร้อมสำหรับปี 2552
- ยอดการผลิตของปี 2552 ที่คาดการณ์ไว้ว่าจะลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 30 ที่ 1,100,000 คัน โดยที่ร้อยละ 50 จะเป็นส่วนของการส่งออกและส่วนที่เหลือคือผลิตเพื่อขายในประเทศ

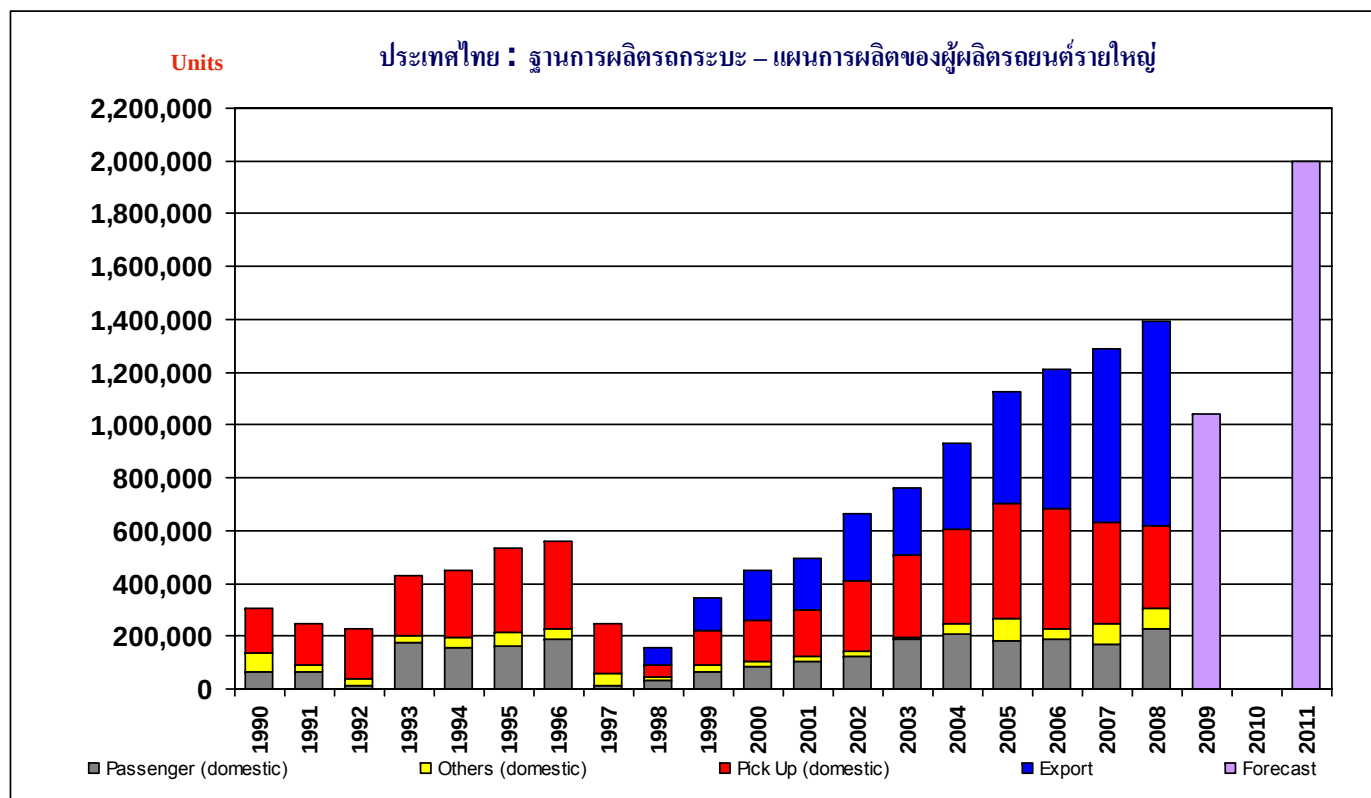


- ขาวดีสำหรับโครงการการผลิตรถยนต์แบบประหยัดหรือ Eco-Car ที่นิสสันจะเริ่มการผลิตในปลายปี 2552 ในส่วนของผู้ผลิตรายอื่นมีการเลื่อนแผนการผลิตออกไปรวมถึง ฮอนด้าซึ่งคาดว่าจะแถลงการณ์เกี่ยวกับแผนการผลิตในเร็ววันนี้ ในโครงการการผลิตรถยนต์แบบประหยัดหรือ Eco-Car จะเป็นรถประเภทที่ 2 ต่อจากกระบะที่ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตของโลก
- AAT(ฟอร์ด และมาสด้า) ประกาศแผนที่จะเริ่มการผลิตรถยนต์นั่งขนาดเล็ก (B-segment) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552
- จุดเปลี่ยนที่ยกระดับอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยส่วนหนึ่งก็คือ ยอดส่งออกที่มากถึงร้อยละ 50 ของยอดการผลิตทั้งหมดได้ถูกส่งออกไปทั่วโลก ยกเว้นก็แต่ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ
- ด้วยมาตรฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลกของประเทศไทย บวกกับสถานะเงินเยนแข็งตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นมีแผนที่จะย้ายฐานการผลิตมาในประเทศไทยเพื่อลดต้นทุนหรือเพิ่มผลกำไร
- ในเร็ววัน คาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยจะกลับมาลึกลับขึ้นอีกครั้ง สืบเนื่องจากแผนเปิดตัวยานพาหนะรุ่นใหม่ของผู้ผลิตราย ฟอร์ด, มาสด้า และฮิอุซุ

ประเทศไทยจะยังคงเป็นฐานการผลิตรถยนต์ระดับแนวหน้าในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ต่อไป และมั่นใจได้ว่าถ้าเศรษฐกิจกลับมาดีอีกครั้ง อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยจะเข้มแข็งยิ่งกว่าเดิม ด้วยต้นทุนที่ต่ำสุดบวกกับมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพระดับโลกและมาตรฐานแรงงานที่ดีเยี่ยม



สถิติการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย จากปี 2533 – ปี 2554



Forecast



4.9 นโยบายภาครัฐในปัจจุบันที่อาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ของไทย

เนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์มีความสำคัญสูงทั้งในการนำเงินเข้าประเทศ และในการพัฒนาประเทศให้เป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ของทวีปเอเชีย ภาครัฐจึงได้มีการสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ประกอบด้วยโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยียานยนต์จากประเทศญี่ปุ่น ผ่านสถาบันยานยนต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลญี่ปุ่นผ่าน 4 องค์กรใหญ่คือ Japan External Trade Organization (JETRO), Japan International Cooperation Agency (JICA), Japan Overseas Development Corporation (JODC) และ New Energy and Industrial Technology Development Organization (NEDO) โครงการพัฒนาผู้ผลิตชิ้นส่วน (Supplier Development Program, SDP) ซึ่งเป็นโครงการภายใต้แผนปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม ด้วยความร่วมมือระหว่างกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมสนับสนุน และสถาบันยานยนต์ โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ภายใต้แผนปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม ระยะที่ 2 ของกระทรวงอุตสาหกรรม และโครงการจัดทำข้อมูลอุตสาหกรรมเชิงเปรียบเทียบเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน (Competitive Benchmarking) ของอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารจัดการ

ในเรื่องของการค้าต่างประเทศ รัฐบาลไทยได้มีการตกลงกับประเทศใน ASEAN เกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมยานยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA และยกเลิกข้อบังคับในการใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศ ภายใต้ข้อตกลงสิทธิพิเศษทางภาษีภาคี (CEPT) ซึ่งจะมีการลดภาษีศุลกากรระหว่างประเทศใน ASEAN 6 ประเทศ เป็น 0% - 5% ภายในปี 2546 สำหรับประเทศสมาชิก นโยบายนี้ทำให้ผู้ผลิตใน ASEAN มีศักยภาพในการแข่งขันสูง

ประเทศญี่ปุ่นและประเทศไทยมีความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจที่มั่นคง และใกล้ชิดกันมานาน การค้าระหว่างสองประเทศคิดเป็นมูลค่ากว่าสามหมื่นห้าพันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2547 นอกจากนี้ เมื่อปี 2547 ไทยยังเป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญเป็นอันดับหนึ่งในเชิงปริมาณของการลงทุนโดยตรงจากญี่ปุ่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในขณะที่ญี่ปุ่นก็เป็นผู้ลงทุนอันดับหนึ่งในไทยเมื่อดูจากปริมาณการลงทุนต่างชาติโดยตรงในปีเดียวกัน ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย – ญี่ปุ่น หรือ JTEPA จึงจะช่วยขยาย และกระชับความสัมพันธ์และความร่วมมือไทย – ญี่ปุ่น ให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น รวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศที่เอื้ออำนวยต่อการลงทุน และขยายช่องทางธุรกิจระหว่างทั้งสองประเทศ โดยผ่านความร่วมมือการเปิดเสรีและการอำนวยความสะดวกทางการค้าและการลงทุน ดังนั้น JTEPA จะนำไปสู่ศักราชใหม่ของหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ระหว่างไทยกับญี่ปุ่น และจะเป็นพื้นฐานที่มั่นคงสำหรับประชาคมเอเชียตะวันออก

JTEPA จะครอบคลุมกิจกรรมทางเศรษฐกิจอย่างครบถ้วน ความร่วมมือด้านการค้าและการลงทุน จะรวมถึงโครงการในอุตสาหกรรมหลักแล้ว การสนับสนุนนโยบาย “ดีทรอยท์แห่งเอเชีย” ของไทยผ่านโครงการความร่วมมือในอุตสาหกรรมยานยนต์ และการสนับสนุนโครงการ “ครัวไทยสู่โลก” ของไทย

ประเทศไทยได้รับการกล่าวขานว่าเป็น Detroit แห่งเอเชีย ซึ่งนโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้กรอบ AFTA หรือเขตการค้าเสรีระหว่างไทย ออสเตรเลีย และอินเดีย หรือประเทศอื่นใดก็ตาม เป็นการส่งเสริมให้อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยได้ประโยชน์จากการผลิตในปริมาณมาก ๆ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต



ในปี 2549 ปริมาณการผลิตรถยนต์ของไทยนั้นยังคงรักษาระดับอยู่ที่มากกว่า 1 ล้านคันเช่นเดียวกันกับปี 2548 อย่างไรก็ตามรัฐบาลไทยมีเป้าหมายการผลิตที่ 2 ล้านคันในปี 2554

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐได้อนุมัติโครงการการผลิตรถยนต์แบบประหยัด หรือ Eco-Car ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นในการส่งเสริมผู้ผลิตรถยนต์ให้หันมาพัฒนารถยนต์ขนาดเล็ก และประหยัดน้ำมันออกสู่ตลาดทั้งใน และต่างประเทศ โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้กำหนดให้ผู้ผลิตรถยนต์วางแผนการผลิตให้ทำยอดการผลิตได้ไม่น้อยกว่า 100,000 คันต่อปี ในปี 5 เป็นต้นไป ส่วนด้านการใช้เชื้อเพลิงนั้น กำหนดว่าควรใช้ไม่เกิน 5 ลิตร ต่อ 100 กิโลเมตร นอกจากนี้รถรุ่นใหม่ที่ออกสู่ตลาดจะต้องเป็นไปตามมาตรฐาน Euro 4 หรือสูงกว่า และต้องมีระบบป้องกันแรงกระแทกจากทางด้านหน้า และด้านข้างอย่างสมบูรณ์ตามมาตรฐาน UNECE (United Nations Economic Commission for Europe) อีกด้วย

4.10 สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

บริษัทฯ (“AH”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1470(2)/2546 ลงวันที่ 4 กันยายน 2546 สำหรับบริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (“AA”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงรถยนต์ (Frame Set) ประเภทการผลิตชิ้นส่วนอื่น ๆ ของยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1668/2543 ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2543 สำหรับบริษัท อาปิโก ไฮเทค ดูลิ่ง จำกัด (“AHT”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ ชิ้นส่วนแม่พิมพ์ อุปกรณ์จับยึด ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1840(2)/2548 ลงวันที่ 20 กันยายน 2548 สำหรับบริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (“AHP”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1777(2)/2548 ลงวันที่ 2 กันยายน 2548 สำหรับบริษัท อาปิโก แจ็คสปีด จำกัด (“AJ”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2044(2)/2549 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2549 สำหรับบริษัท อาปิโก ไอทีเอส จำกัด (“AITS”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการซอฟต์แวร์ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1165(7)/2548 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 สำหรับบริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด (“AMAC”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการซอฟต์แวร์ประเภท Enterprise Software, Digital Content and Embedded ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1657(7)/2550 ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2550 และสำหรับบริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) (“AP”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตถ้าน้ำมันพลาสติก ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2162(2)/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีรายละเอียดของสิทธิประโยชน์ดังนี้



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITS	AP	AMAC
	Stamping Part	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	ผลิตถังน้ำมันพลาสติก	Enterprise Software
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (มาตรา 31)	7 ปี (สิ้นสุด สิงหาคม 2554)	7 ปี (สิ้นสุด เมษายน 2552)	8 ปี (ยังไม่ดำเนินการ)	7 ปี (สิ้นสุด พฤศจิกายน 2556)	7 ปี (ยังไม่ดำเนินการ)	8 ปี (สิ้นสุด มีนาคม 2556)	8 ปี (ยังไม่ดำเนินการ)	8 ปี (ยังไม่ดำเนินการ)
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน (มาตรา 31)	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✗
ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก. 13/2533 เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละสิบจะไม่ได้รับการลดหย่อน (มาตรา 29)	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ได้นำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก (มาตรา 36 (1))	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓ (5 ปี)	✓
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก (มาตรา 36 (2))	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓ (5 ปี)	✓



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITS	AP	AMAC
	Stamping Part	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	ผลิตถังน้ำมันพลาสติก	Enterprise Software
ให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มียาขได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของ 3 ปี ย้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก (มาตรา 36 (4))	✖	✓	✖	✖	✖	✖	✖	✖
ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสีย ภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการ ส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น (มาตรา 34)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
เครื่องจักรซึ่งได้รับลดหย่อนอากรขาเข้า จะต้องนำเข้าก่อนวันที่ดังนี้ (ข้อ 1.1 เงื่อนไข เฉพาะ โครงการ)	4/3/2549	31/10/2545	20/3/2551	2/3/2551	27/4/2552	25/8/2550	15/6/2554	9/1/2553
จัดให้มีระบบป้องกันและควบคุมมิให้เกิดผล เสียหายต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ข้อ 7 เงื่อนไขทั่วไป)	✓	✖	✓	✓	✓	✖	✖	✓
หยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาเกินกว่า 2 เดือน ต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจาก สำนักงาน (ข้อ 9 เงื่อนไขทั่วไป)	✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITs	AP	AMAC
	Stamping Part	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	ผลิตถังน้ำมันพลาสติก	Enterprise Software
ยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้สำนักงานเห็นชอบเพื่อขอรับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของรอบระยะเวลาบัญชีนั้น (ข้อ 8 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	×	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
ผลิตแม่พิมพ์มีกำลังการผลิต 400 ชุด ผลิตอุปกรณ์จับยึดมีกำลังการผลิต 22 ชุด (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 365 วัน / ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	×	×	×	×	×	×	×
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปมีกำลังการผลิต 10 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	✓	×	×	×	×	×	×	×
ผลิตโครงรถยนต์มีกำลังการผลิต 294,000 ชุด (เวลาทำงาน 21 ชั่วโมง / วัน 300 วันต่อปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	✓	×	×	×	×	×	×



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITs	AP	AMAC
	Stamping Part	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	ผลิตถังน้ำมันพลาสติก	Enterprise Software
ผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะมีกำลังการผลิต 400 ชุด ผลิตชิ้นส่วนแม่พิมพ์มีกำลังการผลิต 200 ชุด ผลิตอุปกรณ์จับยึดมีกำลังการผลิต 22 ชุด ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดมีกำลังการผลิต 300 ชุด (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	×	√	×	×	×	×	×
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปสำหรับยานพาหนะมีกำลังการผลิต 32 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	×	×	√	×	×	×	×
ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปมีกำลังการผลิต 1.26 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	×	×	×	√	×	×	×
ขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนขั้นต่ำ ไม่น้อยกว่า (ข้อ 6 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ
*สถานที่ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรีเป็นเวลาอย่างน้อย **สถานที่ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยองเป็นเวลาอย่างน้อย	×	15 ปี *	×	×	×	×	15 ปี **	×



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITS	AP	AMAC
	Stamping Part	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	ผลิตถังน้ำมันพลาสติก	Enterprise Software
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) จังหวัดพระนครศรีอยุธยาภายใน 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปอยู่ที่อื่นมิได้ (ข้อ 11 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓
ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดปทุมธานี 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปอยู่ที่อื่นมิได้ (ข้อ 12 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗
ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า นับแต่วันที่เปิดดำเนินการภายใน (ข้อ 10 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	✗	2 ปี	✗
ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรองมาตรฐานจากสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติหรือใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน Capability Maturity Model (CMM) หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (มาตรา 28)	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓



4.11 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตอุปกรณ์จับยึด แม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์ อาจทำให้ส่งผลกระทบในเรื่องอากาศเสีย น้ำเสียและกากของเสียจากการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ควบคุมให้ทุกกิจกรรมของบริษัทฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) พร้อมทั้งสร้างระบบเพื่อป้องกันมลพิษที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องภายใต้การทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายต่อไปนี้

1. สร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ เพื่อยึดถือปฏิบัติ
2. ป้องกันมลพิษทางน้ำ, อากาศ และมลพิษจากสารเคมี ที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในโรงงาน
3. จัดให้มีการคัดแยกขยะภายในโรงงาน
4. ควบคุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จาก TÜV Rheinland ประเทศเยอรมัน ในปี 2545 ซึ่งเป็นสิ่งที่ยืนยันในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความมุ่งมั่นที่บริษัทฯ จะบริหารองค์กรให้เป็นสถานประกอบการที่มีความปลอดภัยถูกสุขอนามัยและไม่ส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.
11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงาน
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการ
ดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อ
นี้”



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน และอาคารใช้เป็นสำนักงาน และโรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินการ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและ เครื่องจักร	ลักษณะกรรมสิทธิ	มูลค่าตามบัญชี (สุทธิ)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน 6 แปลง เนื้อที่ 17 ไร่ 5 งาน 206 ตารางวา	เจ้าของ	36.43	จำนองกับธนาคารใน ประเทศ 1 แห่ง
อาคารโรงงานและอาคาร	เจ้าของ	203.49	
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ที่ ติดภาระจำนอง	เจ้าของ	144.90	
ที่ดิน 5 แปลง เนื้อที่ 93.59 ไร่ 753.50 ตารางวา	เจ้าของ	474.05	ไม่มี
อาคารโรงงานและอาคาร สำนักงาน	เจ้าของ	687.52	ไม่มี
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	เจ้าของ	1,977.81	ไม่มี
อาคารโชว์รูมรถยนต์สาขา รามอินทรา	เจ้าของ	12.46	ไม่มี
ที่ดินที่ตั้งโชว์รูมรถยนต์สาขา รามอินทรา	เช่าระยะเวลา 12 ปี	ไม่มี	ไม่มี
ที่ดินที่ตั้งโชว์รูมรถยนต์สาขา ลาดพร้าว	เช่าระยะเวลา 6 ปี	ไม่มี	ไม่มี
อาคารโชว์รูม เอเบิล มอเดิร์น	เช่าระยะเวลา 10 ปี	ไม่มี	ไม่มี
อาคารโชว์รูมรถยนต์สาขา สมุทรปราการ	เจ้าของ	16.98	ไม่มี
ที่ดินที่ตั้งโชว์รูมรถยนต์สาขา สมุทรปราการ	เช่าระยะเวลา 10 ปี	ไม่มี	ไม่มี

5.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มูลค่าตามวิธีราคาทุนรวม 3,755.06 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 51.25 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความ



เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ โครงการลงทุนต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด สำหรับนโยบาย

การบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

5.3 สรุปสัญญาสำคัญระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบริษัทอื่น

5.3.1 สัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตถังน้ำมัน

คู่สัญญา	Keylex Corporation และบริษัท อปโก้ ไฮเทค จำกัด
วันที่ทำสัญญา	10 มกราคม 2546
ค่าธรรมเนียม	อัตราร้อยละของยอดขายถังน้ำมัน
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	5 ปี นับจากวันที่เริ่มการผลิต ทั้งนี้คู่สัญญาต้องมีการตกลงร่วมกันในการต่ออายุสัญญา 6 เดือน ก่อนวันหมดอายุสัญญา

5.3.2 สัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตลูกถ้วยวัดระดับน้ำมัน (Tank Sender)

คู่สัญญา	Siemens VDO และ บริษัท อปโก้ ไฮเทค จำกัด
วันที่ทำสัญญา	6 มกราคม 2542
ค่าธรรมเนียม	อัตราต่อหน่วยของยอดขายลูกถ้วยวัดระดับน้ำมัน (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของถังน้ำมัน)
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	1 ปี แต่ต่ออายุอัตโนมัติปีต่อปีหลังจากสิ้นสุดสัญญา

5.3.3 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำโซลาร์รูมรณรงค์ฟอร์ดสาขารามอินทรา

คู่สัญญา	นายสินวัตร พวงสาดี และบริษัท นิวเอร์ชาเซลล์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 102276 ถ.รามอินทรา กม.7 เนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ 2 งาน 21 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 พฤศจิกายน 2542
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	12 ปี (31 ตุลาคม 2554)



5.3.4 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่รุ่มรถยนต์ฟอร์ดสาขาลาดพร้าว

คู่สัญญา	นายวัลลภ ชยาภิรัตน์และนางพันทิพา ชยาภิรัตน์ บริษัท นิวเอราเซลล์ จำกัด และบริษัท ฟอร์ด เซลล์ แอนด์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 29296-7, 29305-6 เลขที่ 2418-2420 ถ.ลาดพร้าว คลองจั่น บางกะปิ กรุงเทพฯ 10110
วันที่ทำสัญญา	21 เมษายน 2548
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	6 ปี (20 เมษายน 2554)

5.3.5 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่รุ่มรถยนต์ฟอร์ดสาขาสุมทราการ

คู่สัญญา	นายสมบุญ ชัยสมบุญสุข บริษัท สุมทราการ มอเตอร์ เซลล์ จำกัด และบริษัท นิวเอรา เซลล์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 86435 เลขที่ 5823 ต.บางเมือง อ. เมือง จ.สมุทรปราการ
วันที่ทำสัญญา	20 กุมภาพันธ์ 2549
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	10 ปี (6 สิงหาคม 2559)

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.
11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงาน
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการ
ดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อ
นี้”



6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



7. โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 285.18 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 282.36 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 240 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 42.36 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ

-ไม่มีผลกระทบ-

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นาย เข้ม ชู ชวน	28,236,000	10.00
2	นางเดียวิ ลิ ง	26,409,455	9.35
3	น.ส. เข้ม ชิน หรุ	21,000,000	7.44
4	น.ส. เข้ม ชิน ยี	12,573,455	4.45
5	นางกรรณิการ์ คติวิชาว	7,103,045	2.52
6	โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	42,360,000	15.00
รวม		137,681,955	48.76

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี โดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



การจ่ายเงินปันผลในปี 2551

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการ สำหรับปีทางการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 268,874,300 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในครั้งนี้ทั้งสิ้นเท่ากับ 77,973,547.00 บาท (เจ็ดสิบล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นสามพันห้าร้อยสี่สิบบาทถ้วน) โดยกำหนดให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2551 คิดเป็นอัตราร้อยละ 32.31 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีรับทราบในวันที่ 27 เมษายน 2552 โดยได้กำหนดไว้ในวาระที่ 4 ของการประชุมดังกล่าว



8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

1.	นายเย็บ ชู ชวน	ประธานกรรมการ	กรรมการบริหาร
2.	นางเดียว ลี งอ	กรรมการ	กรรมการบริหาร
3.	นายอิโร โตะ มุราอิ	กรรมการ	กรรมการบริหาร
4.	นายอิชิโมะระ โยชิอากิ	กรรมการ	กรรมการ
5.	นายเคนเนต อั้ง	กรรมการ	กรรมการอิสระ
6.	นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	กรรมการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
7.	นางพรทิพา ประดิษฐ์สุทธาวร	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
8.	นายสุกศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

นายเย็บ ชู ชวน หรือ นางเดียว ลี งอ หรือ นาย อิโร โตะ มุราอิ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และคณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากทั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (ค) การทำ, แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้ การควบกิจการหรือเลิกบริษัทฯ

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1.	นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางพรทิพา ประดิษฐ์สุขถาวร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุกศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

8.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตการกำกับดูแล ดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
7. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

**8.3 คณะผู้บริหารระดับสูง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

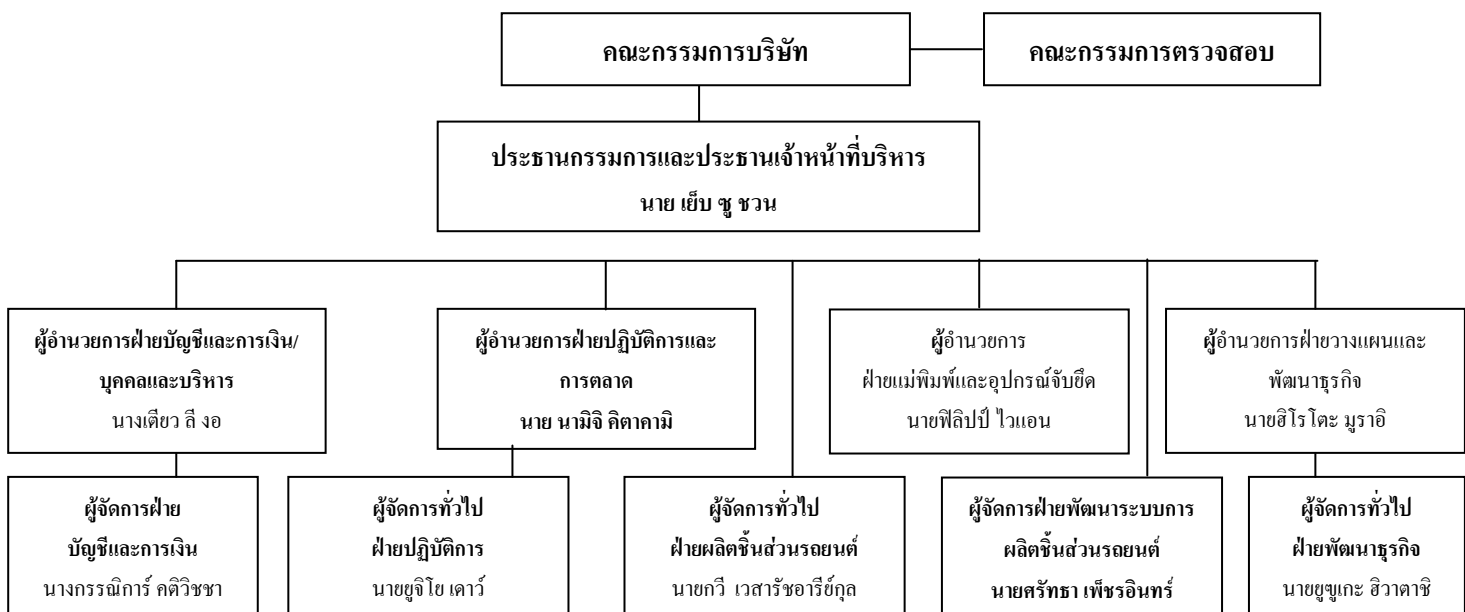
1. นายเย็บ ชู ขวน	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางเดีว ลี งอ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน/บุคคลและบริหาร
3. นายอิโร โตะ มูราอิ	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาธุรกิจ
4. นายนามิจิ คิตากามิ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและการตลาด
5. นายฟิลิปป์ ไวแอน	ผู้อำนวยการฝ่ายแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด
6. นายยูจิโย เคาว์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายกวี เวสารัชชารักษ์กุล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
8. นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
9. นางกรรณิการ์ คติวิเศษ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

8.3.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง, มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในเอกสารแนบ 1)

ผังองค์กรของกลุ่มบริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

**8.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

8.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

รายการ	ผลตอบแทนปี 2551		
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน	รายละเอียดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ	3	0.78 ล้านบาท	เบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ
กรรมการบริหารและผู้บริหาร	11	26.70 ล้านบาท	เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี-

8.6 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการนำแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแล ระบบควบคุมภายในและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเอกสารแนบ 3)

8.6.1 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง กลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

1. นาย เย็บ ชู ชวน

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.อาปิโก โฮเทล
- กรรมการ บมจ. กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)

2. นาง เตียว ลี งอ

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจสาขาบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยนันทราช สิงคโปร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริหาร บมจ.อาปิโก โฮเทล

3. นาย อิโรโตะ มุราอิ

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริหาร บมจ.อาปิโก โฮเทล

4. นาย อิชิมูระ โยชิอากิ

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งชาติโยโกฮาม่า

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บมจ.อาปิโก โฮเทล

5. นาย เคนเนต อึ้ง

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ เกียรตินิยมอันดับสอง

มหาวิทยาลัยคิง คอลเลจ ลอนดอน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระ บมจ.อาปิโก โฮเทล



6. นาย พิพัฒน์ เรืองรองปัญญา

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโทคณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อาปิโก ไฮเทค

7. นางพรทิพา ประดิษฐ์สุขถาวร

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อาปิโก ไฮเทค

8. นาย ศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสต์
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เวสต์ทัน
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโอริโซนา สเตท
- อบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการตรวจสอบ บมจ. อาปิโก ไฮเทค
- กรรมการตรวจสอบ บล. บีฟิท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ซี. ไอ. กรุ๊ป
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีฮอर्स



8.7 บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ โดยแบ่งแยกตามสายผลิตภัณฑ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (คน)
อุปกรณ์จับยึด	69
แม่พิมพ์	76
ชิ้นส่วนรถยนต์	1,500
ชุดโครงช่วงล่างรถกระบะ	613
ชิ้นส่วนรถยนต์แบบติดตั้งรูป	931
ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	224
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก	457
อุปกรณ์นำทางรถยนต์	35
อื่น ๆ	81
รวม	3,986

ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2551 มีจำนวนเงินรวม 788 ล้านบาท โดยเป็นผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าสวัสดิการ โบนัสประจำปี และเงินสหบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีสหภาพแรงงาน (Labor Union) ซึ่งหัวหน้าสหภาพฯ มีการเจรจากับบริษัทฯ ในเรื่องผลตอบแทนทุกรูปแบบของพนักงานทุก ๆ ปี

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใดๆ นับแต่ดำเนินการมา

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน โดยมีการส่งเสริมบุคลากรในสายการผลิตให้พัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริงและจากผู้เชี่ยวชาญในแต่ละผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้บุคลากรได้เข้ารับการอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดการพัฒนาบุคลากรโดยเข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อยคนละ 25 ชั่วโมงต่อปี



9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังต่อไปนี้

1.	นายพิพัฒน์	เรืองรองปัญญา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางพรทิพา	ประดิษฐ์สุขถาวร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุกศักดิ์	จิรเสวีประพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีงบการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้โปร่งใสถูกต้องและครบถ้วน
3. สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับการดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. รายงานผลการปฏิบัติงานรวมทั้งข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในระหว่างรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการบริหารงานโปร่งใส และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

สำหรับงบการเงินประจำปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งบริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ ดังกล่าวมีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีนี้ จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเพื่อขอความเห็นชอบต่อไป

(นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



10. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นการซื้อ – ขายสินค้าและบริการ การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน ดอกเบี้ยรับ ค่าบริหารจัดการ และค่าเช่าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 ของบริษัทฯ แล้ว

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้: -

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2551	2550	2551	2550	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและบริการ	-	-	74.6	82.7	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10 ถึง 15
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	101.3	13.8	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10
ดอกเบี้ยรับ	-	-	79.4	58.8	ร้อยละ 3.9 - 4.3 ต่อปี (2550: ร้อยละ 4.0 - 6.2 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	130.0	110.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	17.4	10.4	ร้อยละ 2 ต่อปี
ค่าเช่ารับ	-	-	2.3	2.0	อัตราใกล้เคียงกับพื้นที่เช่าในอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งใกล้เคียงกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	3.7	5.4	ใกล้เคียงราคาทุน
รายได้ค่าบริการ	-	-	15.9	-	ราคาทุน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้าและบริการ	1.5	1.0	0.9	0.8	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้าและบริการ	34.7	39.5	34.6	39.5	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 40 (2550: ร้อยละ 50)
ค่าเช่ารับ	3.7	-	3.2	-	อัตราใกล้เคียงกับพื้นที่เช่าในอาคารอื่นที่มีทำเลที่ตั้งใกล้เคียงกัน
เงินปันผลรับ	5.8	-	5.8	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่ายอื่น	3.7	-	-	-	ราคาทุน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อสินค้าและบริการ	338.7	95.8	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10
ดอกเบี้ยจ่าย	1.8	2.7	-	-	ร้อยละ 4 ต่อปี (2550: ร้อยละ 3 ต่อปี)
ดอกเบี้ยรับ	2.2	4.2	1.2	1.3	ร้อยละ 7.5 ต่อปี (2550: ร้อยละ 7.5 - 9.4 ต่อปี)
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	13.6	-	13.3	-	ใกล้เคียงราคาทุน



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้ :-

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท อปโก อมตะ จำกัด	-	-	7,742,411	13,481,054
บริษัท อปโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	-	-	27,427,788	-
บริษัท อปโก แจ็คสปีด จำกัด	-	-	370,469	6,244,060
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	221,943	187,960	176,673	187,960
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท แจ็คสปีด เลเธอร์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Jackspeed Leather Manufacture (Thailand) Co., Ltd.)	3,424	492,200	-	-
บริษัท แจ็คสัน วียีเคิล (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด (Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	29,439	955,178	-	-
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	-	60,562	-	-
บริษัท มิตซูบิชิ โคเคียว จำกัด (Mitsuike Kogyo Co., Ltd.)	41,302	-	-	-
	<u>296,108</u>	<u>1,695,900</u>	<u>35,717,341</u>	<u>19,913,074</u>

เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินทดรองจ่าย

บริษัทย่อย

บริษัท เทเนกา ซีเทีย รีซอร์สเซส จำกัด (Tenaga Setia Resources SDN. BHD.)	-	-	941,661	941,661
บริษัท อปโก อมตะ จำกัด	-	-	13,150	940,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	-	-	-	1,685
บริษัท คุณชาน เจินไต-ซินเซง พรซิชั่น ฟอรัจจิง จำกัด (Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.)	-	-	4,445,112	4,445,112
บริษัท อปโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	-	-	2,407,266	4,018,856
บริษัท อปโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	-	-	19,096,067	1,038,583
บริษัท อปโก ไอทีเอส จำกัด	-	-	110,329	755,130
บริษัท อปโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,601,028	165,100
บริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด	-	-	-	27,255
บริษัท อปโก แจ็คสปีด จำกัด	-	-	5,116,954	6,958,964
บริษัท อปโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน)	-	-	13,150	462,081



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัท อปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)	-	-	4,354,788	-
บริษัท อปิโก อินเวสเมนต์ ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด (AAPICO Investment Pte., Ltd.)	-	-	8,138,963	8,138,963
บริษัทร่วม				
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	17,664	2,563,611	3,849	2,463,680
บริษัท คาซึยา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด (Katsuya International Pte., Ltd.)	94,622	-	-	-
บริษัท มินท์ อปิโก (ประเทศไทย) จำกัด	2,043	-	2,043	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แจ็คสัน วิชีเคิล (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด (Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	-	30,939	-	-
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	207,787	199,322	-	-
	322,116	2,793,872	46,244,360	30,357,070
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	150,517,672	317,255,326
บริษัทร่วม	9,082,763	8,838,310	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	45,001,876	59,342,624	6,293,014	17,213,082
	54,084,639	68,180,934	156,810,686	334,468,408
	54,406,755	70,974,806	203,055,046	364,825,478
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	5,799,384	13,585,594	5,799,384	13,585,594
ลูกหนี้ค่าหุ้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แม็คชั่น เทคโนโลยี จำกัด	2,500,000	2,500,000	-	-
บริษัท มิตซูอิโกะ โคเจียว จำกัด (Mitsui Kogyo Co., Ltd.)	-	4,042,500	-	-
	2,500,000	6,542,500	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท นิวเอร์ว้า เซลส์ จำกัด	-	-	266,000,000	265,800,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	-	-	25,000,000	30,000,000
บริษัท อปิโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	-	1,133,999,000	514,312,333
บริษัท อปิโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด	-	-	567,500,000	568,700,000
บริษัท อปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	-	-	22,889,198	28,950,000



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัท คุณชาน เงินไต-ชินเซง พรซิชั่น ฟอจจิ่ง จำกัด (Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.)	-	-	9,745,428	-
บริษัท อาปิโก โอทีเอส จำกัด	-	-	120,000,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยามาว่า ดายส์ แมนูแฟคเจอร์ริง อารีนส์ตี้ จำกัด	9,500,000	-	9,500,000	-
	9,500,000	-	2,154,633,626	1,407,762,333
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Sojitz Corporation Ltd.)	17,269,929	-	-	-
เจ้าหน้าที่การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)	-	-	23,593	271,976
บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	-	-	91,287,727	-
บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	-	-	1,338,234	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	4,295,662	6,705,093	4,295,662	6,705,093
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด - มาเลเซีย (New Era Sales (M) SDN. BHD.)	-	490,836	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แจ็คสัน วียีเคิล (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด (Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	-	2,633	-	-
บริษัท เมทัล วัน (ไทยแลนด์) จำกัด	108,066,690	51,648,582	-	-
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	-	2,596,052	-	-
บริษัท แจ็คสปีด เลเซอร์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,603	1,886,000	-	-
หุ้นหุ้นส่วนจำกัด ไทยเมกิ	6,946,592	-	-	-
	119,310,547	63,329,196	96,945,216	6,977,069
เจ้าหน้าที่อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท มินท์ อาปิโก (ประเทศไทย) จำกัด	29,160,000	-	29,160,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอสเอไอที จำกัด	2,600,000	-	2,600,000	-
	31,760,000	-	31,760,000	-



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินตรองและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินตรอง				
บริษัทย่อย				
บริษัท อปโก อมตะ จำกัด	-	-	26,223	14,412,793
บริษัท นิวเฮว่า เซลส์ จำกัด	-	-	286,663	177,236
บริษัท เทเนกา ซีเทีย รีซอร์สเซส จำกัด (Tenaga Setia Resources SDN. BHD.)	-	-	340,662	340,662
บริษัท อปโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	-	-	-	1,220,489
บริษัท อปโก ไฮเทค พูลลิ่ง จำกัด	-	-	157,168	2,317,382
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	-	-	34,464	17,928
บริษัทร่วม				
บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Jackspeed Corporation Ltd.)	35,309	32,585	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แจ็คสัน วิชีเคิล (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเตด (Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	-	334,382	-	-
	35,309	366,967	845,180	18,486,490
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	822,593,364	529,792,029
บริษัทร่วม	24,482,577	7,586,113	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,115,275	94,705,500	-	-
	40,597,852	102,291,613	822,593,364	529,792,029
	40,633,161	102,658,580	823,438,544	548,278,519
เจ้าหนี้ค่าน้ำหนักรถที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท อปโก สตาร์เจอรัล โปรดักส์ จำกัด	-	-	100,000,000	-
บริษัท อปโก มิตซูบิเกะ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,207,500	4,207,500
	-	-	104,207,500	4,207,500



ในระหว่างปี 2551 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้ :-

งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	ในระหว่างปี				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551			กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก</u>					
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทร่วม					
บริษัท คาซึยา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี้ ลิมิเตด (Katsuya International Pte., Ltd.)	8,838,310	-	-	244,453	9,082,763
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท โปรเทค ลิงค์ เทคโนโลยี อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (Protech Link Technology Incorporation Ltd.)	27,029,542	1,001,839	-	(795,135)	27,236,246
บริษัท ยามาว่า ดายส์ แมนูแฟคเจอร์ริง อาร์แอนด์ดี จำกัด	17,213,082	79,932	(11,000,000)	-	6,293,014
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยเมก	15,100,000	72,616	(3,700,000)	-	11,472,616
รวม	68,180,934	1,154,387	(14,700,000)	(550,682)	54,084,639
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยามาว่า ดายส์ แมนูแฟคเจอร์ริง อาร์แอนด์ดี จำกัด	-	9,500,000	-	-	9,500,000
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่</u>					
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทร่วม					
บริษัท คาซึยา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี้ ลิมิเตด (Katsuya International Pte., Ltd.)	7,586,113	16,896,464	-	-	24,482,577
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท คอร์เนอร์ เซอร์วิส ทรีทเมนต์ จำกัด	-	1,229,480	-	-	1,229,480
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	3,000,000	-	(3,000,000)	-	-
บริษัท เมทัล วัน (ไทยแลนด์) จำกัด	91,705,500	1,797,427	(80,024,732)	-	13,478,195
บริษัท แจ็คสปีด เลเธอร์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	1,407,600	-	-	1,407,600
รวม	102,291,613	21,330,971	(83,024,732)	-	40,597,852



งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	ในระหว่างปี		กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการแปลงค่า อัตรา แลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และคอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด	12,589,528	23,585,074	(18,800,000)	-	17,374,602
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	6,071,784	8,838,404	(7,500,000)	-	7,410,188
บริษัท คุณชาน เงินไต่-ชินเซง พรี่ซัน ฟอร์จิ้ง จำกัด (Kunshan Chaitai- Xincheng Precision Forging Co., Ltd.)	10,600,306	440,775	(9,745,428)	323,540	1,619,193
บริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	67,628,199	194,549,793	(176,830,000)	-	85,347,992
บริษัท อาปีโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	7,121,533	89,139,198	(89,854,601)	-	6,406,130
บริษัท อาปีโก ฟอร์จิ้ง จำกัด (มหาชน)	33,764,807	303,328,934	(306,500,000)	-	30,593,741
บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)	179,479,169	182,747,723	(361,689,889)	-	537,003
บริษัท อาปีโก ไอทีเอส จำกัด	-	1,228,823	-	-	1,228,823
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยามาฮาวา ดายส์ แมนูแฟคเจอร์ อาร์แอนด์ดี จำกัด	17,213,082	79,932	(11,000,000)	-	6,293,014
รวม	334,468,408	803,938,656	(981,919,918)	323,540	156,810,686
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด	265,800,000	200,000	-	-	266,000,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	30,000,000	-	(5,000,000)	-	25,000,000
บริษัท อาปีโก ฟอร์จิ้ง จำกัด (มหาชน)	514,312,333	619,686,667	-	-	1,133,999,000
บริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	568,700,000	-	(1,200,000)	-	567,500,000
บริษัท อาปีโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	28,950,000	-	(6,060,802)	-	22,889,198
บริษัท คุณชาน เงินไต่-ชินเซง พรี่ซัน ฟอร์จิ้ง จำกัด (Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.)	-	9,745,428	-	-	9,745,428
บริษัท อาปีโก ไอทีเอส จำกัด	-	120,000,000	-	-	120,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยามาฮาวา ดายส์ แมนูแฟคเจอร์ อาร์แอนด์ดี จำกัด	-	9,500,000	-	-	9,500,000
รวม	1,407,762,333	759,132,095	(12,260,802)	-	2,154,633,626
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและคอกเบี้ยค้างจ่ายแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด	529,792,029	780,801,335	(488,000,000)	-	822,593,364



เหตุผลและความจำเป็นต้องเกิดรายการระหว่างกัน

1. ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ของบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นใหม่แห่งหนึ่งในประเทศไทย
2. การซื้อขายสินค้าระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างปีในปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้าชิ้นส่วนรถยนต์ และแม่พิมพ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายกันในราคาตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ขายให้กับบุคคลภายนอก หรือกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาด
3. บริษัทฯ มีนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์เป็นหลัก การให้กู้ยืมระหว่างกันจะเป็นเฉพาะกรณีบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นการเร่งด่วนและชั่วคราวเท่านั้น

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาเป็นการซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับบุคคลภายนอกและผู้บริหารได้อนุมัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ส่วนการลงทุนในกิจการต่าง ๆ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมโดยมีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ตรวจสอบและให้ความเห็นเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต ให้ดำเนินการไปตามปกติธุรกิจในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่กำหนดให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งจะเกิดประโยชน์แก่ทั้งกลุ่มบริษัทฯ

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ, ประกาศ, คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ



ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



11. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 งบการเงิน

11.1.1 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตรวจสอบโดย คุณวิศสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นว่า ผู้ตรวจสอบได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้โดยรวมสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 905 ล้านบาท และยอดรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 1,641 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเหล่านั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้ได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น งบการเงินรวมของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอีกท่านหนึ่งในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีดังกล่าวและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อยบางแห่ง ผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้เสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551

ยกเว้นที่จะกล่าวในวรรคถัดไปผู้ตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

งบการเงินรวมของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียจำนวน 101 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 19 ล้านบาท บริษัทฯได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้งบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งนั้น



จากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ผู้ตรวจสอบเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นจากการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ของเหตุการณ์ตามที่กล่าวในวรรคก่อน จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

11.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	2548	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2551
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,541,452	385,755 *	276,792	199,587
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินฝากประจำธนาคาร	-	173,000	123,171	162,025
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,160,435	1,433,969 *	1,473,546	1,124,027
เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,941	73,648	70,975	54,407
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	587,489	838,508 *	731,483	756,418
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	435,592	344,567	365,109	535,578
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	869,135 *	1,393,862	1,286,862
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,027,487	4,317,537 *	3,880,566	4,531,238
สินทรัพย์อื่น	342,856	417,883 *	662,638	612,147
รวมสินทรัพย์	6,100,250	8,854,002	8,978,143	9,262,289
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	64,387	1,553,375	1,598,509	1,080,341
เจ้าหนี้การค้า	942,716	1,319,107	1,289,126	1,073,317
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	300,000	390,608	86,866	559,213
เงินทดรองและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,818	5,421	102,659	40,633
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	10,775	10,143	12,284	17,323
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	493,000	711,039	1,130,933	1,342,795
หนี้สินอื่น	163,949	470,155 *	365,099	632,658
รวมหนี้สิน	1,982,646	4,459,848	4,585,475	4,746,281
ทุนจดทะเบียน	282,360	285,184	285,184	285,184
ทุนชำระแล้ว	282,360	282,360	282,360	282,360
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,164,354	2,160,754	2,166,504	2,162,604
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,420	(21,757)	(23,012)	13,689
กำไรสะสม - จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	106,541	134,541	139,541	139,904
- ยังไม่ได้จัดสรร	1,494,438	1,494,973	1,746,001	1,844,500
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	67,490	343,283 *	81,273	72,951
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,117,604	4,394,154	4,392,668	4,516,008



รายการ	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	2548	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2551
รายได้รวม	8,275,433	7,975,493	9,658,627	9,515,977
ต้นทุนขายและบริการ	7,210,856	7,231,421	8,608,363	8,412,211
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	317,410	353,007	552,494	618,300
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(43,948)	(25,261)	(170,549)	(121,035)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(23,660)	(18,177)	(17,842)	(20,293)
กำไรสุทธิก่อนหัก(กำไร)ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	712,560	375,275	347,465	229,752
กำไร(ขาดทุน)ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,740	(5,513)	(2,606)	(11,599)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	33,000	28,709	38,087	12,131
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,814	(1,059)	1,279	(14,977)
กำไรสุทธิ	710,820	380,789	350,070	241,351
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)	2.96	1.60	1.55	1.07
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	730,396	986,894 *	500,044	984,010
กระแสเงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(439,108)	(2,504,701) *	(772,848)	(1,052,466)
กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	724,308	386,626	166,622	(33,433)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,023,951	(1,155,697)	(108,963)	(77,206)

* ปรับปรุงใหม่เนื่องจากการปรับปรุงบุคคลของ บริษัท อปโก ฟอรัจจิง

11.1.3 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	2548	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.37	0.84 *	0.85	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.97	0.62 *	0.64	0.51
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.5	0.27	0.15	0.29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.19	5.98 *	6.39	6.99
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	50.79	61.05 *	57.09	52.23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.53	10.14 *	10.97	11.31
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	26.98	35.99 *	33.28	32.28
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.28	6.39	6.6	7.12
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	50.15	57.08	55.3	51.25
วงจรเงินสด (วัน)	27.62	39.96 *	35.08	33.25



อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	2548	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2551
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.63%	6.76%	7.38%	7.32%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.39%	5.23%	5.48%	3.77%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	93.62%	235.70% *	94.00%	274.14%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.55%	4.75%	3.61%	2.41%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	22.46%	8.95%	7.97%	5.16%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	13.08%	5.09% *	3.93%	2.52%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	34.86%	12.02% *	8.49%	5.46%
อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ (เท่า)	1.48	1.04 *	1.04	1.00
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.28	0.60 *	0.63	0.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	17.75	16.58	3.2	3.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	3.06%	2.56% *	3.55%	8.79%

* ปรับปรุงใหม่เนื่องจากมีการปรับปรุงงบดุลของ บริษัท อาปิโก ฟอรัจ

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้นมาจากการประกอบธุรกิจ 6 ประเภทอันได้แก่ 1. การออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดสำหรับประกอบรถยนต์ 2. การออกแบบและผลิตอุปกรณ์แม่พิมพ์ 3. การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ปัมพ์ขึ้นรูป 4. ชิ้นส่วนโครงรถกระบะ 5. ชิ้นส่วนรถยนต์แบบดีดขึ้นรูป และ 6. ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ซึ่งธุรกิจแต่ละประเภทจะมีลักษณะเฉพาะและความสามารถในการสร้างรายได้และทำกำไรที่แตกต่างกัน รายได้จากการขายอุปกรณ์จับยึดนั้นมีความไม่แน่นอนสูงเนื่องจากการขายเป็นแบบครั้งต่อครั้งและกว่าจะมีรายได้เข้ามาต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 6-10 เดือนหลังจากที่ได้รับคำสั่งซื้อ ส่วนรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์นั้นมีความแน่นอนกว่าเพราะบริษัทจะได้รับคำสั่งซื้อเป็นระยะยาวจากลูกค้า สำหรับรายได้จากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ถึงแม้ว่าจะทำให้มีรายได้สูง (ร้อยละ 21 จากระยะ 21 จากรายได้ทั้งหมดในปี 2550) แต่อัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ และรายได้อื่นที่เพิ่มเติมขึ้นมาได้มาจากชิ้นส่วนพลาสติก, ระบบนำร่องรถยนต์, ชิ้นส่วนขึ้นรูปฝาครอบฮาร์ดดิสก์ และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์



รายละเอียดผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้า ในช่วงปี 2550 และ 2551 เป็นจำนวนเงิน 9,659 ล้านบาท และ 9,516 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดรายได้จากการขายในปี 2551 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 1.5

รายได้

ในส่วนธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในปี 2551 บริษัทฯมียอดขาย 6,579.16 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวลดลงร้อยละ 3.5 จากปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 6,820.49 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงไตรมาสสี่ของปี 2551 อุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการปรับตัวลดลง

ยอดขายจากอุปกรณ์จับยึด (Jigs) นั้น มีจำนวน 144.23 ล้านบาท ในปี 2551 และ 169.75 ล้านบาท ในปี 2550 ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 15 โดยในระหว่างปี 2551 ได้มีการส่งมอบอุปกรณ์จับยึด (Jig) ชุดใหญ่ให้กับลูกค้าเรโนลต์ ในประเทศโมร็อกโก ซึ่งมียอดขาย อยู่ที่ 117.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81 จากยอดขายทั้งหมด 144.23 ล้านบาท

ส่วนยอดขายจาก อุปกรณ์แม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์ ปรับตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 26.3 โดยมียอดขาย ในปี 2550 และ 2551 คือ 130.80 ล้านบาท และ 165.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยระหว่างปี 2551 บริษัทฯ มีการผลิตแม่พิมพ์ชุดใหญ่ส่งมอบให้ลูกค้าในประเทศ คือ นิสสัน ซึ่งมียอดขาย อยู่ที่ 95.62 ล้านบาท จากยอดขายทั้งหมด 165.17 ล้านบาท

ในส่วนธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ มียอดขายได้จากการขาย จำนวน 1,932.51 ล้านบาท ในปี 2551 และ 2,005.91 ล้านบาท ในปี 2550 ซึ่งปรับตัวลดลงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 3.7 เนื่องจากตลาดรถยนต์โดยรวมมีการปรับตัว ลดลง

กำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของบริษัทฯ มีอัตราใกล้เคียงกัน โดยมีอัตราร้อยละ 7.38 ในปี 2550 และ ร้อยละ 7.32 ในปี 2551

ในกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการทำกิจกรรมการลดต้นทุนอย่างเข้มข้นและ ต่อเนื่อง รวมทั้งรายได้จากการประกอบ อุปกรณ์จับยึด (Jig) ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง

กำไรสุทธิ

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 241.35 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.06 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 350.07 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2551 บริษัทฯ ได้รับรู้ขาดทุนจากการค้าขายของค่าความนิยมของเงินลงทุน ในบริษัทฯ ย่อย เป็นจำนวน 107 ล้านบาท



ฐานะการเงิน

กระแสเงินสด

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 483.97 ล้านบาท จากปี 2550 จำนวน 500.04 ล้านบาท และปี 2551 จำนวน 984.01 ล้านบาท เหตุผลหลักเนื่องมาจากในระหว่างปี 2551 มีการลดลงในส่วนของการซื้อ การค้า จำนวน 351 ล้านบาท

สินทรัพย์ และหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม และ หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีสินทรัพย์ รวม ในปี 2550 และ 2551 มีจำนวน 8,978 ล้านบาท และ 9,262 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินรวม ในปี 2550 และ 2551 มีจำนวน 4,585 ล้านบาท และ 4,746 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขดใกล้เคียงกับปีก่อน โดยเพิ่มขึ้น เป็นอัตราร้อยละ 2.8 จาก 4,394 ล้านบาท ในปี 2550 เป็น 4,516 ล้านบาทในปี 2551



12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

เกียรติประวัติ

จากความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและความเป็นเลิศในด้านการผลิต บริษัทได้รับรางวัลผู้นำในด้านการผลิตแบบโตโยต้าในปี 2550 และ 2551 ต่อเนื่องจากที่บริษัทฯ เคยได้รับรางวัลชนะเลิศการแข่งขันการปรับปรุงระบบการผลิตแบบโตโยต้าถึง 3 ปี ติดต่อกัน (ปี 2547, ปี 2548 และปี 2549) บริษัทจึงได้รับมอบหมายจากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในการฝึกอบรมผู้ส่งมอบรายอื่น ๆ ของบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด อีกทั้งยังได้รับมอบหมายให้เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของประเทศไทยภายใต้โครงการพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์ (AHRDP) โดยความร่วมมือระหว่างประเทศไทยและญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาวิทยาการที่ปรึกษาในด้านระบบการผลิตแบบโตโยต้า หรือ Toyota Production System (TPS) ซึ่งวิทยาการที่ปรึกษาของบริษัทอปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) จะได้รับมอบหมายให้เป็นผู้เผยแพร่ความรู้ที่ได้รับจากการอบรมในโครงการฯ ทั้งในภาคทฤษฎีและปฏิบัติในการดำเนินกิจกรรม TPS เพื่อนำไปถ่ายทอดบริษัทผู้ส่งมอบขนาดกลางและขนาดย่อมอีก 12 บริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับมอบหมายจากทางบริษัท ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) ให้เป็นผู้ฝึกอบรมผู้ส่งมอบรายอื่น ๆ อีก 3 บริษัท ในโครงการพัฒนาเพื่อเพิ่มผลผลิต หรือ All AAT group Best Corporate (A-ABC)

จากความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาในด้านคุณภาพ, ต้นทุน, และการส่งมอบของ บริษัท อปโก อมตะ จำกัด บริษัทได้รับรางวัลผู้ส่งมอบที่มีการพัฒนาในด้านคุณภาพ, ต้นทุน, และการส่งมอบยอดเยี่ยมแห่งปี 2551 จากบริษัท อิซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

อปโก มีความมุ่งมั่นที่จะแสดงศักยภาพอย่างสูงสุด เพื่อให้ผลงานมีความโดดเด่น รวมไปถึงการให้คำมั่นสัญญาที่จะอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งในสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมโดยรอบ และยังเป็นการยืนยันถึงระบบควบคุมคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานในระดับสูงสุด บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO/TS 16949, ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และได้รับโล่ Q1 จากบริษัท ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อรับรองการเป็นผู้ส่งมอบผู้ที่มีมาตรฐานระดับโลก

อปโก ยังได้รับรางวัลจากสถาบัน Frost & Sullivan ในปี 2551 ถึง 2 รางวัลได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ยอดเยี่ยมแห่งปี และผู้ผลิตซอฟต์แวร์ระบบนำร่องเดินทางแห่งปี

เพื่อที่จะบรรลุสู่มาตรฐานสูงสุด อปโก ได้นำระบบ Oracle ERP มาใช้เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2549 ซึ่งใช้เวลามากกว่า 2 ปีในการพัฒนาระบบ ก่อนนำมาใช้ในการปฏิบัติงานจริง ระบบนี้จะช่วยในการบริหารการส่งมอบผลิตภัณฑ์ ยิ่งไปกว่านั้น อปโก คือบริษัทแรกในประเทศไทยที่ใช้ระบบ Oracle ERP ประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตแบบ Lean ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณของเสีย และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการส่งมอบ เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ซึ่งระบบได้ถูกพัฒนา และขยายผลต่อเนื่องไปยังบริษัทในเครือ เริ่มต้นที่ บริษัท อปโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด ในปี 2550 และบริษัท อปโก ฟอรัจจิง จำกัด



(มหาชน) ในปี 2551 โดยหน่วยงาน Super Users ของทางบริษัทฯ และสามารถเริ่มใช้จริงได้ทั้งระบบในเดือน มกราคม ปี 2551 และในเดือนมกราคม ปี 2552 ตามลำดับ

กิจกรรมอื่นๆ ในบริษัทฯ

- หลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ (S,Q,D,C,E,M) หลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจของอปโก คือ การผลิต และบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตที่ยอดเยี่ยม โดยเราจะยึดหลักในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว คือ Safety – ความปลอดภัย - ไม่มีอุบัติเหตุ, Quality - คุณภาพดี 100%, Delivery - การส่งมอบ – อิเล็กทรอนิกส์คัมบัง (การจัดส่งตรงเวลา), Cost - ราคา – แข่งขันได้, Engineering – วิศวกรรม - ใช้ระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วย รวมทั้ง Simultaneous engineering Management, การบริหาร-นำระบบ Toyota Production System และ ERP Oracle (ระบบบริหารการผลิตแบบครบวงจร) มาใช้

- บริการแบบ One Stop ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อปโกได้ขยายธุรกิจให้มีผลิตภัณฑ์หลายประเภทออกสู่ตลาด โดยร่วมมือกับหุ้นส่วนทางด้านเทคนิคที่มีชื่อเสียงระดับโลก ในขณะนี้ผลิตภัณฑ์ของเราประกอบด้วย ชิ้นส่วนรถยนต์, แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ดังนั้นอปโกสามารถเป็นผู้ให้บริการแบบ One Stop ให้แก่ลูกค้า OEM รายใหญ่ได้

- หุ้นส่วนทางเทคนิค ความก้าวหน้าทางเทคนิคอย่างต่อเนื่องทำให้ลูกค้าไว้วางใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือและช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ในระดับโลก ได้แก่ Keylex Corp. ผู้ผลิตถังน้ำมันรถยนต์, EDSCHA Company ผู้ผลิตชิ้นส่วนยึดถังประตुरถยนต์ และบานพับประตुरถยนต์ และชุดเบรกมือรถยนต์, Siemens VDO ผู้ผลิตอุปกรณ์ตรวจวัดระดับน้ำมันเชื้อเพลิงของรถยนต์, Kautex ผู้ผลิตถังน้ำมันพลาสติก, Magna Closure ผู้ผลิตชุดอุปกรณ์เลื่อนกระบอกประตुरถยนต์, Webasto ผู้ผลิต Sunroof และ Mitsuike ผู้ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ หุ้นส่วนเหล่านี้ช่วยเสริมให้อปโกเป็นบริษัทชั้นนำในด้านเทคโนโลยีระดับโลก และการถ่ายทอดเทคนิคการผลิตอีกด้วย

- ทรัพยากรบุคคล การฝึกอบรม และการพัฒนา

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยการส่งพนักงานไปฝึกอบรมงานในต่างประเทศมากกว่า 1,000 man - days ในปี 2551 นอกจากนี้พนักงานของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เฉลี่ย 25 ชั่วโมง / คน / ปี

- บริษัทฯ ได้จัดการอบรม “คุณลักษณะ 7 ประการของผู้นำที่มีประสิทธิภาพ “

- บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมให้แก่ บริษัทในเครือของโปรตอน มาเลเซีย (บริษัท โปรตอน มียาซู) ในเรื่อง ระบบ Pull (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบการผลิตแบบโตโยต้า)



ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวัง ในฐานะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นางกรรณิการ์ คติวิชา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางกรรณิการ์ คติวิชา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายเย็บ ชู ชวน	ประธานกรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	
นางเด็ช ลิ งอ	กรรมการบริหาร	
นายอิโรโตะ มูราอิ	กรรมการบริหาร	
นางกรรณิการ์ คติวิชา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางกรรณิการ์ คติวิชา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายเชิษ ชู ชวน ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ	61	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ประเทศนิวซีแลนด์	10.00 (ถือร่วมกับนางเดิชา ลิ งอ)	สามี นางเดิชา ลิ งอ	2539-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ	บมจ. อาปีโก ไฮเทค บจ.เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) บมจ. ภูเก็ตแอร์ (ประเทศไทย)
นางเดิชา ลิ งอ กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ	59	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย นันยาง ประเทศสิงคโปร์	9.35 (ถือร่วมกับนายเชิษ ชู ชวน)	ภรรยา นายเชิษ ชู ชวน	2539-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. อาปีโก ไฮเทค บจ.เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996)
นายอิโร โตะ มูราอิ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ	42	Osaka University, School of Engineering Science (Division of Material Physics)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2548-ปัจจุบัน 2547 2545	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. อาปีโก ไฮเทค โซจิต โอโตโมทีฟ อินเวสเมนต์, SAIT Co., Ltd. Automotive Engineering Service Ltd. Miyazu Motherson Engineering Design PLtd. Sumi Motherson System
นายอิชิมุระ โยชิอากิ กรรมการ	54	Bachelor's degree in Business management from Yokohama National University	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2551-ปัจจุบัน 2549-2550 2545-2549	กรรมการ General Manager Senior Executive Vice President	บมจ. อาปีโก ไฮเทค Sojitz Corp. Mitsubishi Motors Philippines Corporation

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายเคนเนต อึ้ง กรรมการอิสระ	41	BSc (Hons), Biotechnology of King's College London University	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2551-ปัจจุบัน 2548-2551	กรรมการ CEO & Partner	บมจ. อาปิโก ไฮเทค NT Asset
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	58	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of Public and Private Management, NIDA สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2539-ปัจจุบัน 2516-ปัจจุบัน	กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ ทนายความชั้นหนึ่ง	บมจ.อาปิโก ไอเทค บจ.เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) บจ.สำนักงานนิติพัฒน์ ทนายความ
นางพรทิพา ประดิษฐ์สุขถาวร กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบ	54	ปริญญาโท การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2545-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2541-2542	กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบ ผู้จัดการฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวางแผน และบริหาร	บมจ.อาปิโก ไฮเทค บจ.มัตซึชิตะ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) บจ.มัตซึชิตะ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสุกศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์ กรรมการตรวจสอบ	43	LL.M., Arizona State University M.C.L., California Western School of Law M.S. in Economics – Policy and planing, Northeastern University เนติศาสตร์บัณฑิต ปริญญาตรี เนติศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2545-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.อาปิโก โฮเทค บจ. รอยัล แอควาเคทส์ อินเตอร์เนชั่นแนล บจ.ที่ปรึกษากฎหมายสากล บจ.ที่ปรึกษากฎหมายสากล
นายกวี เวสาร์ชอริย์กุล ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตชิ้นส่วน รถยนต์	45	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2547-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต ชิ้นส่วนรถยนต์	บมจ.อาปิโก โฮเทค
					2541 - 2547	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่าย แม่พิมพ์	บมจ.อาปิโก โฮเทค
นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบการ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	41	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2543-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบ การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	บมจ.อาปิโก โฮเทค
					2541-2543	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	บจ.BHP สตีล ประเทศไทย/ ธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็ก

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางกรรณิการ์ คติวิชา ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	50	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2.52	-ไม่มี-	2539-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บมจ.อาปีโก โฮเทค



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย																			
	AH	AA	NESC	AM	AITS	KCXPF	AE	AHP	AHT	AJ	AMIT	AP	AIPL	AS	AF	KT	ASP	AESB	TSRSB	AMAC	AITSPL
นายเชืง ชู ขวน	X, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /	X, /, //	X, /	X, /, //	X, /, //	X, /	X, /, //	/	-	X, /, //	X, /, //	-	X, /, //	/	X, /	/	-
นางเดีว ลี งอ	/, //	/, //	/, //	/, //	/	/, //	/	/, //	/, //	/	-	/	-	/, //	/	-	/	/	/	/	-
นายอิโร โตะ มูราอิ	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/, //	/	/	-	/	-	/	-	-	-	/
นายอิชิมุระ โยชิอากิ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคนเนต อึง	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางพรทิพา ประดิษฐ์สุภาวาร์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศุภศักดิ์ จิรเสวินประพันธ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกวี เวสารัชชาธิกุล	//	-	-	-	-	-	-	/	/, //	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางกรรณิการ์ คติวิชา	//	-	-	-	/	-	/	/, //	/, //	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร

บริษัทและบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทร่วมทุน						
	AH	ASICO	NESSB	SANOH	MA	JCL	KI	HYUNDAI
นายเอ็น ชู ขวน	X, /, //	X, /	X, /	/	/	-	-	-
นางเด็ว ลี งอ	/, //	/	/	-	/	-	-	-
นายอิโรโตะ มูราอิ	/, //	-	-	-	-	-	-	-
นายอิชิมูระ โยชิอากิ	/	-	-	-	-	-	-	-
นายเคนเนต อี้ง	/	-	-	-	-	-	-	-
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	/	-	-	-	-	-	-	-
นางพรทิพา ประคัมรัฐสุขถาวร	/	-	-	-	-	-	-	-
นายศุภศักดิ์ จิรเสวินประพันธ์	/	-	-	-	-	-	-	-
นายกวี เวสารัชชอารีกุล	//	-	-	-	-	-	-	-
นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	//	-	-	-	-	-	-	-
นางกรรณิการ์ คดีวิชา	//	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร

บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน													
	AH	JLMT	JVSPL	JVT	MK	MT	YDMR	SJC	MOT	TMK	SAIT	PLTI	CST	AAI	APT
นายชัย ชู ชวน	X, /, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X, /	X, /
นางเดิยว ลี งอ	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/
นายอิโรโตะ มูราอิ	/, //	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	-
นายอิชิมูระ โยชิอากิ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคนเนต อึง	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางพรทิพา ประคิษฐ์สุถาวร	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุกศักดิ์ จิรวินุประพันธ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกวี เวสาร์ชอารีกุล	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางกรรณิการ์ คติวิชา	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร

บริษัทใหญ่**AH = บริษัท อ-apiโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)**บริษัทย่อย

AA = บริษัท อ-apiโก อมตะ จำกัด
NESC = บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด
AM = บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
AIMS = บริษัท อ-apiโก ไอทีเอส จำกัด
KCXPF = บริษัท คุณชนา เงินโต-ชินแข พริชชั่น ฟอจจิ่ง จำกัด
AE = บริษัท อ-apiโก เอ็นจิเนียริง จำกัด
AHP = บริษัท อ-apiโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด
AHT = บริษัท อ-apiโก ไฮเทค ทูลดิ่ง จำกัด
AJ = บริษัท อ-apiโก แจ็คสปีด จำกัด
AMIT = บริษัท อ-apiโก มิดซูเอเกะ (ประเทศไทย) จำกัด
AP = บริษัท อ-apiโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)

AIPL = AAPICO Investment Pte., Ltd.
AS = AAPICO Shanghai Co., Ltd.
AF = บริษัท อ-apiโก ฟอจจิ่ง จำกัด (มหาชน)
KT = บริษัท คาซึยา (ประเทศไทย) จำกัด
ASP = บริษัท อ-apiโก สดรักเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัดJCL
AESB = AAPICO Engineering SDN. BHD.
TSRSB = Tenaga Setia Resources SDN. BHD.
AMAC = บริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด
AIMSPL = Able ITS Pte., Ltd.

บริษัทร่วมทุน

ASICO = บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด
NESSB = New Era Sales (M) SDN. BHD.
SANOH = บริษัท ซันโอ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
MA = บริษัท มินท์ อ-apiโก (ประเทศไทย) จำกัด
JCL = Jackspeed Corporation Ltd.
KI = Katsuya International Pte., Ltd.
HYUNDAI = บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

JLMT = บริษัท แจ็คสปีด เลเซอร์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
JVSPL = Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.
JVT = บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด
MK = บริษัท มิดซูเอเกะ โคเกีย จำกัด
MT = บริษัท แม็คชั่น เทคโนโลยี จำกัด
YDMR = บริษัท ยามาว่า ดาฮัส แมนูแฟคเจอร์ริง ออร์แกนส์ จำกัด
SJC = Sojitz Corporation Ltd.
MOT = บริษัท เมทัล วัน (ไทยแลนด์) จำกัด
TMK = ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยเมกิ
SAIT = บริษัท เอสเอไอที จำกัด
PLTI = Protech Link Technology Incorporation Ltd.
CST = บริษัท คอร์เซอร์ เซอร์เฟส ตรีเมนส์ จำกัด
AAI = บริษัท เอเบิล ออโตพาธ อินดัสตรีส์ จำกัด
APT = บริษัท อ-apiโก เทคโนโลยี จำกัด



เอกสารแนบที่ 3

อื่น ๆ

(การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส เป็นธรรม และมีการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งจะทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ และนำมาซึ่งความเจริญแก่บริษัทฯ มากขึ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเนื้อหาทั้ง 5 หมวดดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูล และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญต่างๆ นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมตามเวลาอันควร และมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

1.1 เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 1 เดือนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังจะได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อีกด้วย

1.2 เผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.3 จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 14 วัน

1.4 แจกกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมในหนังสือนัดประชุม

1.5 ให้ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมสำหรับแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจดังต่อไปนี้



1.5.1 วาระแต่งตั้งกรรมการ

- ก) ข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอแต่งตั้ง เช่น คำนำหน้าชื่อ ชื่อ ประเภท กรรมการ การศึกษา ประสบการณ์ เป็นต้น
- ข) การดำรงตำแหน่งกิจการอื่น โดยหากกิจการใดเป็นกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ก็ได้รับไว้ชัดเจนแล้ว
- ค) หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา (กรณีแต่งตั้งกรรมการใหม่)
- ง) จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง (กรณีแต่งตั้งกรรมการเดิม)
- จ) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.5.2 วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ

- ก) จำนวนเงินและรูปแบบคำตอบแทนแยกตามตำแหน่งหรือภาระหน้าที่ของกรรมการ
- ข) สิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับในฐานะกรรมการ
- ค) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.5.3 วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี

- ก) ชื่อผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี
- ข) ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
- ค) ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ง) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.5.4 วาระการจ่ายเงินปันผล

- ก) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- ข) จำนวนเงินที่จ่ายจริงเทียบกับนโยบาย
- ค) เหตุผลหากการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามนโยบาย
- ง) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.6 ไม่ลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

1.7 กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน อย่างน้อยมีบุคคลดังต่อไปนี้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1.7.1 ประธานกรรมการ

1.7.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1.7.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1.8 ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

1.9 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลต่อไปนี้เป็นอย่างดี

1.9.1 รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมประชุม

1.9.2 คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ

1.9.3 คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป

1.9.4 วิธีลงคะแนนและวิธีนับคะแนน

1.9.5 มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ดังนั้นจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร นอกจากนั้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงแทนได้

คณะกรรมการมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันดังต่อไปนี้

2.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าภายใต้หลักเกณฑ์ในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 ซึ่งลงในเว็บไซต์ www.aapico.com

2.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552

2.3 คณะกรรมการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านในหนังสือเชิญประชุมให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

2.4 มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น

2.6 คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคน

2.7 มีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยที่



2.7.1 กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ และแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่เป็นลายลักษณ์อักษร

2.7.2 กำหนดนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และวิธีการรายงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ

2.7.3 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. จัดส่งรายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

2.7.4 มีการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

2.7.5 มีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

2.8 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อ

คณะกรรมการ

2.8.1 คณะกรรมการกำหนดแนวทางให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ

2.8.2 กำหนดให้แนวทางที่คณะกรรมการกำหนดสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.8.3 มีการกำหนดผู้รับผิดชอบที่คณะกรรมการจะให้กรรมการและผู้บริหารนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง

2.8.4 กำหนดเวลาในการรายงานให้คณะกรรมการทราบข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

2.9 คณะกรรมการกำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น คณะกรรมการเห็นควรเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมมาตรการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังต่อไปนี้



3.1.1 ผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

3.1.2 พนักงาน

พนักงานคือ ทรัพยากรที่มีค่าที่สำคัญยิ่ง ทางบริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนาพนักงานให้มีขีดความสามารถรองรับนโยบายการขยายธุรกิจในอนาคต ดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุข ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้ปลอดภัย ดูแลผลตอบแทน และสวัสดิการด้านสุขภาพของพนักงานและครอบครัว และมีช่องทางให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอข้อร้องเรียนหรือรายงานกระทำความผิด รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมั่นใจและกล้าที่จะเสนอความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียน

3.1.3 ลูกค้า

ทางบริษัทฯ ได้เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า มุ่งมั่นที่จะผลิตชิ้นงานที่มีคุณภาพ ส่งมอบให้ลูกค้าตรงเวลา ดำเนินกิจกรรมลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้สามารถแข่งขันในการเสนอราคาต่อลูกค้าได้

3.1.4 คู่ค้า

ทางบริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าในกรอบของการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นที่ให้ไว้อย่างเคร่งครัด

3.1.5 คู่แข่ง

ทางบริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และไม่มีนโยบายเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทางบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

3.1.6 ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุน และส่งเสริมคุณภาพสังคมด้านต่างๆ โครงการที่สำคัญในปีที่ผ่านมาได้แก่ กิจกรรมวันเด็กขึ้นที่โรงเรียนคลองเจริญราษฎร์, การบริจาคสิ่งของให้แก่เด็กกำพร้าและเด็กชาวเขาวัดบางเพลิงและวัดศักดิ์, การมอบทุนการศึกษา, การบริจาคโลหิต เป็นต้น

3.2 สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง จนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ

ISO14001



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญแก่การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ

4.1 คณะกรรมการได้แต่งตั้งให้กรรมการบริหารทำหน้าที่ในการรายงานข้อมูลของบริษัทฯ และให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์

4.2 คณะกรรมการเปิดเผยประวัติการอบรมของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

4.3 คณะกรรมการเปิดเผยบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

4.4 คณะกรรมการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ในการปฏิบัติหน้าที่มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะตัวด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็ง ดังต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการปัจจุบันเมื่อเทียบกับภาระหน้าที่ของกรรมการ เช่น จำนวนกรรมการทั้งหมด สัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร : กรรมการอิสระ ความหลากหลายในด้านความรู้ความสามารถของกรรมการ เป็นต้น

5.2 บริษัทฯ เปิดเผยรายชื่อกรรมการ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้น บริษัทฯ แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานประจำปี

5.3 นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดดังนี้

5.3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



- 5.3.2 ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5.3.3 ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร หรือคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 5.3.4 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ หรือมีความสัมพันธ์ในลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 5.3.5 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5.4 คณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างชัดเจน
- 5.5 เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทฯ อื่นของกรรมการแต่ละคน
- 5.6 กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 ปีบริบูรณ์
- แต่หากมีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการได้พิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว
- 5.7 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 1) คณะกรรมการให้ความเห็นชอบการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นลายอักษร
 - 2) คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - 3) กรรมการตรวจสอบ 1 คน มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน
 - 4) รายงานการทำงานที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี
 - 5) คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นจากการทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้
- 5.8 มีการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติกรรมการ
- 5.9 คณะกรรมการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เช่น อำนาจดำเนินการทางการเงิน หรืออำนาจการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เป็นต้น
- 5.10 คณะกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น



กำหนด

- 5.11 คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนด
 - 5.12 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 5.12.1 คณะกรรมการกำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่ชัดเจน เช่น ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 5.12.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนด
 - 5.12.3 ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
 - 5.12.4 เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1
 - 5.13 ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน
 - 5.13.1 มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย
 - 5.13.2 มีผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้เพื่อรายงานคณะกรรมการ
 - 5.13.3 คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 5.14 การบริหารความเสี่ยง
 - 5.14.1 คณะกรรมการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
 - 5.14.2 มีผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย
 - 5.15 การประชุมคณะกรรมการ
 - 5.15.1 คณะกรรมการกำหนดการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และกรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว
 - 5.15.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม
 - 5.15.3 มีการกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้
 - 5.15.4 กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมที่มีสาระสนเทศสำคัญครบถ้วนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการ
 - 5.15.5 กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้
 - 5.15.6 ประธานกรรมการจัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ
 - 5.16 รายงานการประชุม

สาระสำคัญประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยต่อไปนี้

 - วัน เวลา เริ่ม - เลิกประชุม
 - ชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ขาดประชุม
 - สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอคณะกรรมการ



- สรุปประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ
- มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย (ถ้ามี)
- ชื่อผู้จรรยาบรรณ
- ชื่อผู้รับรองรายงาน

มีระบบการจัดเก็บดี สืบค้นง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุม
คณะกรรมการ

5.17 ค่าตอบแทนกรรมการ

- 5.17.1 คณะกรรมการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และเสนอขอ
อนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- 5.17.2 มีการพิจารณาจำนวนเงินค่าตอบแทนแต่ละปีที่โปร่งใส และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
เป็นผู้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทน
- 5.17.3 ค่าตอบแทนเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ
- 5.17.4 เปิดเผยรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน จำนวนเงินค่าตอบแทนที่
กรรมการแต่ละท่านได้รับ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นที่ได้รับใน
ฐานะกรรมการ หรือหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษา แยกตามตำแหน่งหรือ
ภาระหน้าที่ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงกับนโยบายที่กำหนด
- 5.18 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
- 5.18.1 คณะกรรมการมีนโยบาย และวิธีการให้ความรู้แก่กรรมการใหม่เกี่ยวกับ
บทบาทของกรรมการและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ
- 5.18.2 คณะกรรมการมีนโยบาย และวิธีการให้ความรู้แก่กรรมการปัจจุบันอย่าง
ต่อเนื่อง
- 5.18.3 คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องใน
ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ