

แบบ 56-1



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	4
1 ปัจจัยความเสี่ยง	5
2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	17
4 การวิจัยและพัฒนา	42
5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	43
6 โครงการในอนาคต	46
7 ข้อพิพาททางกฎหมาย	48
8 โครงสร้างเงินทุน	49
9 การจัดการ	51
10 การควบคุมภายใน	58
11 รายการระหว่างกัน	60
12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	68
13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	74
ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	76
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	78
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	83
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี	85



ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “AH”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2539 โดย นายเชิษ ชูชวน เพื่อประกอบธุรกิจ ออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jig), ออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Die) และผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ (OEM Auto parts) สำหรับผู้ผลิตรถยนต์ ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา มีบริษัทย่อย 616 บริษัท คือ

1. บริษัท นิว เอร่า เซลส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ฟอร์ดในประเทศไทย
2. บริษัทอาปิโก อมตะ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนชุดโครงช่วงล่างรถกระบะสำหรับรถยนต์อีซูซุ รุ่น ดีแมกซ์ และ เจนเนอรัลมอเตอร์ เซฟโรเลต โคโรราโด
3. บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์มิตซูบิชิในประเทศไทย
4. บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาการวิศวกรรมยานยนต์ ในประเทศไทย
5. บริษัท คุณชาน เงินโต-ชินเซง ฟริชชั่น พอร์จิ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจการตีอัดขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทยจีน
6. บริษัท อาปิโก เซียงไฮ้ จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศจีน
7. บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
8. บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด ดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ขึ้นชิ้นส่วนรถยนต์ และอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์
9. บริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์ และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
10. บริษัท อาปิโก พอร์จิ้ง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป
11. บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนประกอบพลาสติก
12. บริษัท คาซึยา (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์
13. บริษัท อาปิโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
14. บริษัท อาปิโก แจ็คสปีด จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนประตักยนต์สำหรับรถปิกอัพ



บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

15. บริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ ฟิฟตี ลิมิเต็ด ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่นในประเทศสิงคโปร์
16. บริษัท เอเบิล ไอทีเอส ฟิฟตี ลิมิเต็ด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายระบบนำร่องการเดินทางยานยนต์ในประเทศสิงคโปร์

และบริษัทที่มีบริษัทร่วมทุนอีก 8 บริษัท คือ

1. บริษัท นิว เอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ฮอนด้าในประเทศมาเลเซีย
2. บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตท่อเบรก ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง และชิ้นส่วนเครื่องยนต์ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัท เทเนกา ซิเทีย รีซอสเซส จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ฮอนด้าในประเทศมาเลเซีย
4. บริษัท ซาโน อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตท่อน้ำมันเบรก ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ปัตตานี จังหวัดระยอง
5. บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องประดับยนต์ในประเทศสิงคโปร์
6. บริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจทางด้านการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์
7. บริษัท คาเซีย อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี ลิมิเต็ด ดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้และกำมะหยี่เทียม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับรถยนต์ ในประเทศสิงคโปร์
8. บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง (“มาเลเซีย”) จำกัด ดำเนินธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาการวิศวกรรมยานยนต์ในประเทศมาเลเซีย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำลังการผลิตอุปกรณ์จับยึดรวมปีละประมาณ 22 ชุด แม่พิมพ์ปีละประมาณ 400 ชุด หรือ 1,122 ชิ้น และชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะปีละประมาณ 13.6 ล้านชิ้น ชิ้นส่วนยึดรั้งประตูรถยนต์ปีละประมาณ 7 แสนชิ้น ถังน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ปีละประมาณ 2 แสนใบ และลูกลอยวัดระดับน้ำมันปีละประมาณ 9 หมื่นชุด และชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะปีละประมาณ 294,000 ชิ้น ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปปีละประมาณ 80 ล้านชิ้น และมีบริษัทร่วมทุนผลิตท่อน้ำมันเบรก ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง ท่อน้ำมันคลัช และชิ้นส่วนเครื่องยนต์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์พลาสติกและผลิตภัณฑ์ที่เคลือบด้วยพลาสติกอีก

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 8,490.10 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 79,035.699 ล้านบาท ในปี 25750 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงสูงขึ้นจากร้อยละ 66.76 ในปี 25649 เป็นร้อยละ 147.38

Formatted: Font color: Red



ในปี 25750 สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย เมื่อคิดเป็นอัตราส่วนเทียบกับรายได้รวมจะพบว่าลดลงสูงขึ้นเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 4.47 จากในปี 25469 และ 2550 เป็นร้อยละ 4.4 และ 6.0 ตามลำดับ 7—บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 63350.0907 ล้านบาท ในปี 25750 ซึ่งเพิ่มขึ้น ลดลงจาก 310380.1679 ล้านบาทในปี 25469

(ผู้ลงทุนควรอ่านรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่ 2 ก่อนตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์)



ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

- ชื่อบริษัท** : บริษัท อพีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “AH”)
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jig) แบบครบวงจร,
- ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Die) และ
- ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (OEM Autoparts) เพื่อส่งให้ผู้ผลิตรถยนต์
- มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง 24 บริษัททั้งในและต่างประเทศ โดยดำเนินธุรกิจทางด้านการผลิตโครงสร้างกระบะ (Frame), ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่อัดขึ้นรูป (automotive parts forging), บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์, ผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้ และก้ามห้อยเทียม, ผลิตชิ้นส่วนประดับยนต์, ผลิตวิจัยและพัฒนาการวิศวกรรมยานยนต์, ผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์, ธุรกิจด้านการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำหรับอุปกรณ์ระบบนำทางรถยนต์, ผลิตและจำหน่าย **ชิ้นส่วนพลาสติกพลาสติก** และ **ผลิตภัณฑ์ที่เคลือบด้วยพลาสติกธุรกิจยานยนต์** โดย 4 บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : เลขที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
- เลขทะเบียนบริษัท** : 40854500690
- โฮมเพจบริษัท** : www.aapico.com
- โทรศัพท์** : (66 35) 350880
- โทรสาร** : (66 35) 350881
- อีเมลล์** : aapico@aapico.com



1. ปัจจัยความเสี่ยง

- **ความไม่แน่นอนทางการเมือง** : จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และความมั่นใจของผู้บริโภค นอกจากนี้ยังมีผลต่อข้อตกลงเขตการค้าเสรี และโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามวัฒนธรรมการประนีประนอม และความยืดหยุ่นของคนไทย ทำให้การค้าและการลงทุนจากต่างประเทศ ไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงทางการเมืองมากนัก
- **ระดับราคาน้ำมันอยู่ในระดับที่สูง** : เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันในโลกลังคงอยู่ในระดับสูง เพราะความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีน และผลกระทบจากปัจจัยอื่นๆ ต่อปริมาณการผลิตน้ำมันในปี 2550 ได้แก่สถานการณ์ในอิรักและอิหร่าน กำลังการผลิตระดับต่ำในอเมริกาอันเป็นผลมาจากพายุเฮอริเคนในอ่าวเม็กซิโก จึงส่งผลกระทบให้ราคาน้ำมันสูงขึ้น จนกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจไทยได้
- **การขาดแคลนวัตถุดิบ** : จากความต้องการเหล็กของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก อาจทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยต้องประสบกับปัญหาขาดแคลนเหล็ก ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ในการผลิต ในขณะนี้ผู้ประกอบการทั้งหลายต่างก็พยายามมองหาทางออกด้วยการเปลี่ยนแหล่งจัดหาวัตถุดิบ โดยการนำเข้าเหล็กจากประเทศเกาหลีและประเทศบราซิลแทน
- **ความเสี่ยงกรณีผู้บริหารหลักเพียงรายเดียว** : นายเชิษ ชู ชวน เป็นผู้บริหารหลักที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ มาก เนื่องจากมีประสบการณ์กว่า 30 ปี ในอุตสาหกรรมรถยนต์ และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับลูกค้าและผู้ประกอบการรายอื่น กลุ่มของนายเชิษ ชู ชวน เป็นผู้ถือหุ้นที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 34 ดังนั้นจึงมีแรงจูงใจมากเพียงพอที่จะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง นายเชิษ ชู ชวนยังไม่คิดที่จะลาออกในขณะนี้ ยิ่งไปกว่านั้นยังมีความพยายามที่จะสร้างทีมงาน บริหารมืออาชีพที่มีความสามารถเพื่อคอยผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ก้าวหน้าต่อไปในอนาคต
- **ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้จากอุปกรณ์จับยึดเพื่อประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jig) :** บริษัทฯ มีรายได้จากอุปกรณ์จับยึดประมาณ 407.14 ล้านบาท ในปี 2547 และประมาณ 169.75 ล้านบาท ในปี 2550 รายได้จากอุปกรณ์จับยึดจะมีลักษณะการแกว่งตัวค่อนข้างสูงเนื่องจากการขายเป็นการขายแบบครั้งต่อครั้ง และไม่มีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะสั่งซื้ออุปกรณ์จับยึดเมื่อมีการเปลี่ยนรุ่นของรถยนต์ (Model) ซึ่งโดยปกติแล้วจะเปลี่ยนทุกๆ 3-5 ปี
- **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ :** บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนประกอบ รถยนต์ (OEM Parts) เพื่อส่งให้ผู้ผลิตรถยนต์ รายได้ส่วนนี้คิดเป็นร้อยละ 49.88% ของรายได้รวมในปี 2550 ซึ่งในอุตสาหกรรมดังกล่าวมีคู่แข่งธุรกิจค่อนข้างมาก
- **ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพ** : เนื่องจากคุณภาพสินค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถยนต์ที่จะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของชิ้นส่วนเพียงชิ้นเดียวอาจส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายในวงกว้างทั้งในรูปของตัวเงินและชื่อเสียงของผู้ผลิตรถยนต์ ทางบริษัทได้มีการทำประกันความเสียหายด้านนี้ไว้ นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ QS9000 และ ISO9002 ในปี 2542

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: Angsana New, 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt



มาตรฐาน ISO14001 ได้รับในปี 2545 (ได้รับการรับรองอีกครั้งในปี 2549) และมาตรฐาน ISO/TS 16949 ในปี 2548

- ปัญหาแรงงาน : เนื่องจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมรถยนต์ ทำให้มีการเรียกร้องการขึ้นค่าจ้างของแรงงาน ดังนั้นการทำความเข้าใจกัน และการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม จะช่วยลดปัญหาที่เกิดจากความขัดแย้งด้านแรงงาน และช่วยให้ไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต

1.8 การยกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีของยุโรป

เนื่องจากทางสหภาพยุโรปกำลังพยายามหาทางที่จะสกัดกั้นการส่งออกกระป๋องจากประเทศไทยไปยังยุโรปโดยการพิจารณายกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีในปี 2548 นี้ซึ่งหากเป็นเช่นนั้นจริง จะทำให้ฟิลิปปินส์อัคราณีสกุลการการนำเข้าเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.5 เป็นร้อยละ 10 ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการใช้การส่งออกกระป๋องจากประเทศไทยไปยังประเทศในแถบยุโรปที่คิดเป็นร้อยละ 24 จากยอดการส่งออกของประเทศทั้งสิ้นจำนวน 320,000 คันในปี 2547

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Font: 15 pt, Complex Script Font: 15 pt

Formatted: Indent: First line: 1.27 cm



1.8 การยกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีของยุโรป

เนื่องจากทางสหภาพยุโรปกำลังพยายามหาทางที่จะสกัดกั้นการส่งออกกระดาษจากประเทศไทยไปยังยุโรปโดยการพิจารณายกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีในปี 2548 นี้ซึ่งหากเป็นเช่นนั้นจริงจะทำให้พิกัดอัตราภาษีศุลกากรการนำเข้าเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.5 เป็นร้อยละ 10 ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การส่งออกกระดาษของประเทศไทยไปยังประเทศในแถบยุโรปที่คิดเป็นร้อยละ 24 จากยอดการส่งออกของประเทศทั้งสิ้นจำนวน 320,000 ล้านบาทในปี 2547

Formatted: Indent: First line: 1.27 cm

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”, “AH”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียน 75 ล้านบาท เพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยการรับโอนกิจการจาก บริษัท เอเบิล ออโตพาร์ท อินดัสตรีส์ จำกัด ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) บริหารงานโดย นายเชิษ ชู ขวน นักธุรกิจชาวมาเลเซียซึ่งมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์มายาวนานกว่า 30 ปี และมาตั้งรากฐานในประเทศไทยเกือบ 20 ปีแล้ว ปัจจุบันนายเชิษ ชู ขวน ถือหุ้นประมาณร้อยละ 9.35 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

ปี 2542 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ QS 9000 และ ISO 9002 ในการจัดการระบบคุณภาพ และในเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท นิว เอรา เซลส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยได้รับโอนธุรกิจทั้งหมดมาจาก บริษัท นิว เอรา จำกัด ซึ่งปัจจุบันหยุดดำเนินธุรกิจแล้ว ทั้งนี้บริษัททั้งสองมี นายเชิษ ชู ขวน เป็นผู้มีอำนาจบริหารงาน

ปี 2543 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด (“ASICO”) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 36 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนที่ประเทศมาเลเซียโดยการร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวมาเลเซียจัดตั้งบริษัท อาปิโก ไพลคอน (มาเลเซีย) จำกัด และบริษัท นิว เอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขายหุ้นของบริษัท อาปิโก ไพลคอน (มาเลเซีย) ทั้งหมดให้กับนักธุรกิจชาวมาเลเซียไปแล้ว

ปี 2544 บริษัท ไชว์ คาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อหุ้นจากนายเชิษ ชู ขวน รวมจำนวน 3,250,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ปัจจุบันบริษัท ไชว์ คาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัดมิได้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่อย่างใด

ปี 2545 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และในเดือนกรกฎาคมที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติแปรสภาพบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาทเป็น 210 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอ



ขายต่อประชาชนทั่วไป ต่อมาในเดือนสิงหาคมบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับนักธุรกิจชาวมาเลเซียจัดตั้งบริษัท เทเนกา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ในประเทศมาเลเซีย

ปี 2546 ในเดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ในบริษัทร่วม คือ บริษัท เอเบิลชาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36 เป็นร้อยละ 45.6 ของทุนจดทะเบียน และในวันที่ 28 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท แพริช สตรัคเจอร์ส โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด จากบริษัท ดานา คอร์ปอเรชั่น พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อ บริษัทใหม่เป็น บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด ตั้งอยู่ในนิคมอมตะนคร อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ดำเนินกิจการผลิตชุดโครงช่วงล่างรถยนต์ สำหรับรถกระบะ Isuzu D-Max และรถกระบะเซฟโรเลตของ บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ (GM). ในเดือนตุลาคม บริษัท อาปีโก ไฮเทค เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210 ล้านบาทเป็น 240 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นโดยวิธีการเสนอขาย 4.2 ล้านหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 80 บาทและอีก 1.8 ล้านหุ้นเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไปในราคาหุ้นละ 148 บาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 600 ล้านบาท ตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในราคา 5 บาท วันที่ 26 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท เอเบิล มอเตอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์ มิตซูบิชิ

ปี 2547 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทเป็นมูลค่า 1 บาท ต่อมาในวันที่ 29 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท อาปีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาการวิศวกรรม ต่อมา วันที่ 5 สิงหาคม บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ฟิชเชอร์เทค จำกัด สิงคโปร์ จัดตั้งบริษัท ฟิชเชอร์-อาปีโก จำกัด ขึ้น ตั้งอยู่ที่นิคมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา วันที่ 15 ตุลาคม บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท คุณชาน เงินไต่-ชินเซง พรินซ์ชั่น ฟอรัจจิง จำกัด ในประเทศจีน ร้อยละ 75 ของหุ้นทั้งหมด บริษัท คุณชาน เงินไต่-ชินเซง พรินซ์ชั่น ฟอรัจจิง ดำเนินกิจการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ด้วยการตีอัดขึ้นรูป ในประเทศจีน และในเดือนตุลาคม เช่นกัน บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949.

ปี 2548 บริษัทฯ ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาทในบริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทย และลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท ในบริษัท อาปีโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์ และอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์ในประเทศไทย และในเดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ ในบริษัท อาปีโก เซียงไฮ้ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศจีน และในเดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ในบริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางรถยนต์ในประเทศไทยและในเดือนพฤศจิกายนบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท คุณชาน เงินไต่-ชินเซง พรินซ์ชั่น ฟอรัจจิง จำกัด เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 2.3 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในเดือนสิงหาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 240 ล้านบาท เป็น 282.36 ล้านบาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มจำนวน 42.36 ล้าน



หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง ในราคาหุ้นละ 34.41 บาทให้กับ กลุ่มบริษัท โซจิตี คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Corporation) และบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทดังกล่าว

ปี 2549 เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท Jackspeed Corporation จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์ คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 6.3 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (151.7 ล้านบาท) เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และในเดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจากกลุ่มณรงค์เดช และจะเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดภายในปี 2550 โดยจะเปลี่ยนชื่อ บริษัท เคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท อาปิโก พอร์ซิจ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เคพีเอ็น พลาสติก จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550

ปี 2550

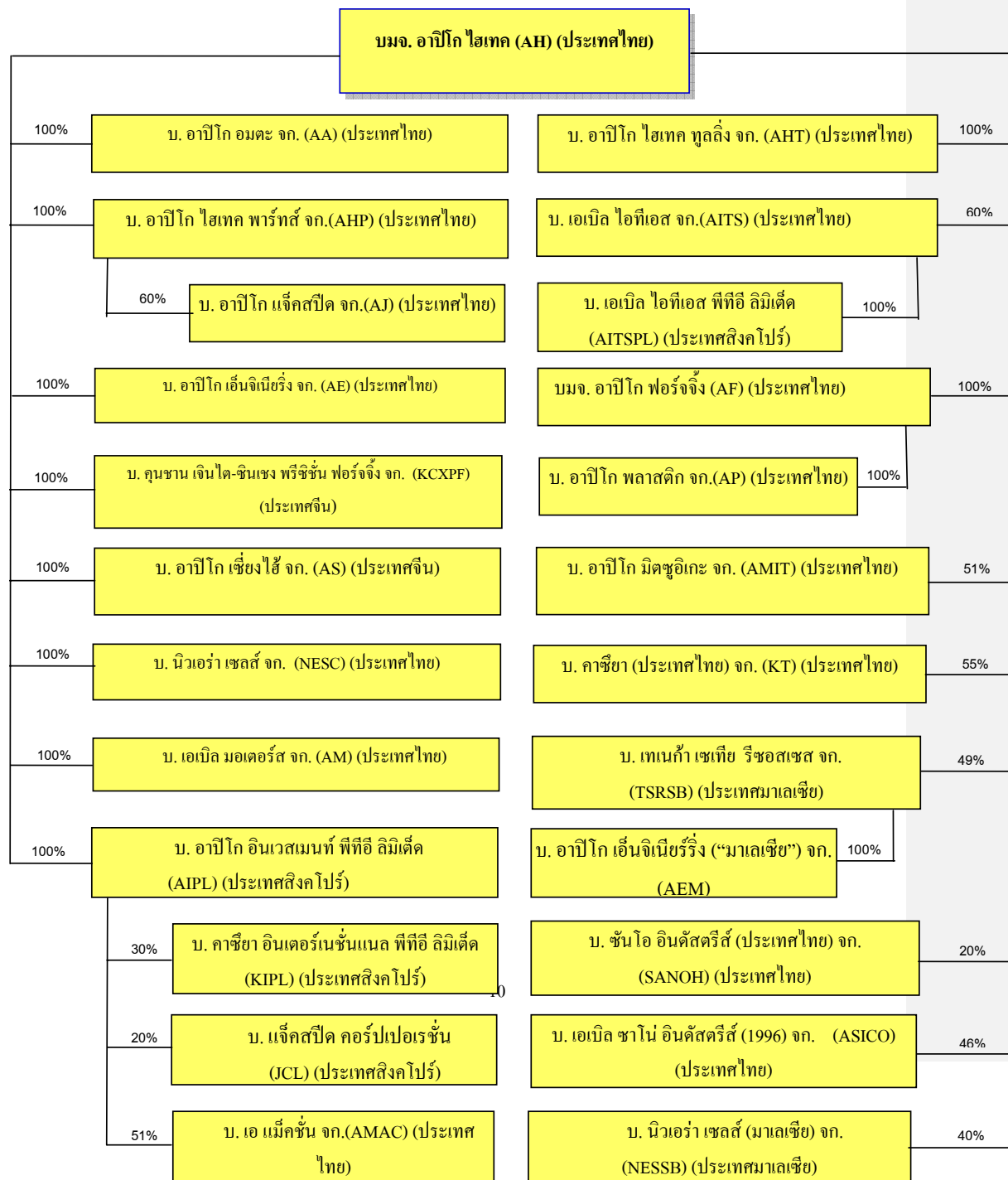
- เข้าถือหุ้น 100% ในบริษัทเคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัทอาปิโก พอร์ซิจ และอาปิโก พลาสติก
- ลงนามในสัญญาข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (T/A) กับบริษัท เอ็ดดา เอเชีย-แปซิฟิก เพื่อความร่วมมือกันทางด้านเทคนิคในการผลิตตัวควบคุมระยะการเปิดประตู, บานพับประตู และเบรกมือ
- ลงนามในสัญญาข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (T/A) กับบริษัท คอเท็กซ์ ประเทศ เยอรมันเพื่อการผลิตถังน้ำมันพลาสติก
- ลงนามใน MOU เพื่อร่วมทุนกับบริษัท ฟุจิ เทคโนโลยี ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทผลิตแม่พิมพ์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก
- ซื้อที่ดิน 100 ไร่ (40 เอเคอร์) ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เพื่อขยายกิจการสร้างโรงงานแห่งใหม่

ปี 2551

- ก่อตั้งบริษัท มินท์ อาปิโก ประเทศไทย จำกัด เป็นการร่วมทุนกับบริษัท Sinoone Holdings ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทมินท์ ประเทศจีน โดยถือหุ้นจำนวน 40% ทำการผลิตโครงประกอบกระจกส่วนบน และส่วนล่างของประตูรถ และวางร่อนน้ำฝนบนหลังคารถ



โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2550





2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯสามารถจำแนกธุรกิจได้ตามแผนภาพดังนี้

ประเภทการประกอบธุรกิจ	ในประเทศ	ต่างประเทศ
1. ออกแบบ ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึด	AH, AHT	-
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	AH, AHT	-
3. ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มขึ้นรูป และท่อน้ำมันเบรค	AH, AHP, ASICO, SANOH, AMIT	-
4. ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และบริการหลังการขาย	NESC, AM	NESSB, TSRSB
5. ผลิตชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะอีซูซุ รุ่น ดี-แมกซ์ และ เซฟโรเล็ตโตโตโรโด	AA	-
6. ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์อีอีซี	AF	KCXPF
7. ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกพลาสติกผลิตภัณฑ์ที่เคลือบด้วยพลาสติก	AP	-
8. วิจัยและพัฒนาการวิศวกรรม	AE	AEM
9. ธุรกิจการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรถยนต์, ผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์ และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	AMAC, AITS	AIT SPL
10. ให้บริการติดตั้งอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์	-	AS
11. ผลิตอุปกรณ์ประดับยนต์สำหรับรถกระบะ	AJ	-
12. ผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้และกำมะหยี่เทียม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับรถยนต์	KT	KIPL
13. ดำเนินธุรกิจทางด้านการผลิตชิ้นส่วนประดับสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์	-	JCL
14. ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น	-	AIPL

ธุรกิจในประเทศ



บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) จำกัด (“AH”) มีทุนชำระแล้ว 282.36 ล้านบาท เป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่โดยกลุ่มนายเย็บ ชู ชวน ประมาณร้อยละ 34 และกลุ่ม โซจิทีลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นประมาณร้อยละ 15 บริษัท อาปิโก ไฮเทคฯ ดำเนินธุรกิจออกแบบผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jigs), ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Dies) และผลิตชิ้นส่วนรถยนต์สำหรับประกอบรถยนต์ (OEM Auto parts) โดยมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันอีก 24 บริษัท (ในประเทศไทย 15 บริษัท ในต่างประเทศ 9 บริษัท) ได้แก่

- 1) **บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (“AA”)** ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) สถานประกอบการตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรีมีพื้นที่โดยรวม 32,000 ตารางเมตร ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 800 ล้านบาท AA ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโครงกระดูกกระบะรุ่น D-MAX ของ ISUZU และ เซฟโรเลต โคโลราโดของบริษัท เจเนรัล มอเตอร์ส
- 2) **บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (“AHP”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 120 ล้านบาท เพื่อผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศไทย
- 3) **บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด (“AHT”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด จัดตั้งในปี 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท เพื่อออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์
- 4) **บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด (“AE”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด AE จัดตั้งเมื่อปี 2547 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการสำหรับช่วยในการพัฒนาออกแบบวิศวกรรม CAE (Computer Aided Engineering) ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม วิศวกรรมออกแบบ และการวิจัยพัฒนาทางวิศวกรรม
- 5) **บริษัท นิว เอร่า เซลส์ จำกัด (“NESC”)** เป็นบริษัทย่อย โดย AH ถือหุ้นทั้งหมดดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์ฟอร์ด ในเขตกรุงเทพมหานครตอนเหนือและตะวันออก ในช่วง 8 ปีที่ผ่านมา NESC มียอดขายเป็นอันดับหนึ่งจากตัวแทนจำหน่ายทั้งหมดของฟอร์ดในประเทศไทย NESC มีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการหลังการขายทั้งสิ้น 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ถนนลาดพร้าวเปิดบริการในเดือนมิถุนายน 2542 ตั้งอยู่ที่ถนนรามอินทราเปิดบริการในเดือนพฤศจิกายน 2542 และอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการเปิดบริการในเดือนมีนาคม 2549 NESC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท
- 6) **บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด (“AM”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์มิตซูบิชิ AM มีโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายในเขต นวนคร จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท



7)บริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด (“AITS”) เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นร้อยละ 60 AITS ก่อตั้งในปี 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ตั้งอยู่ที่จังหวัดอยุธยา ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์

8) บริษัท อาปิโก แจ็คสปีด จำกัด (“AJ”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์ ด้วยสัดส่วน 60 % และ 40% ตามลำดับ บริษัทก่อตั้งเมื่อปี 2549 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การผลิตชิ้นส่วนประดับยนต์สำหรับรถกระบะ

9)บริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด (“AMAC”) บริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) กับบริษัท แม็คชั่น เทคโนโลยี (ไต้หวัน) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 51% และ 49% ตามลำดับ บริษัท เอ แม็คชั่น มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ประกอบธุรกิจด้านการให้บริการระบบนำร่องการเดินทางรถยนต์

10)บริษัท อาปิโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AF”) เป็นบริษัทย่อย โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด AF มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนติดขึ้นรูป

11) บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด มหาชน (“AP”) เป็นบริษัทย่อย โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด AP มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนประกอบพลาสติก

12)บริษัท อาปิโก มิตรสุทธิเกะ (ประเทศไทย) จำกัด (“AMIT”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท มิตรสุทธิเกะ จำกัด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 51% และ 49% ตามลำดับ ในเบื้องต้น AMIT จะเน้นทางด้านวิศวกรรม และการตลาดของชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปสำหรับลูกค้านิสสัน และได้มีการวางแผนจะทำการผลิตชิ้นส่วนอื่นเพิ่มเติม

13)บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (“KT”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) กับบริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 51% และ 49% ตามลำดับ มีทุนจดทะเบียน 28.5 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจการผลิตอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์

14)บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด (“ASICO”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ถือหุ้นร้อยละ 45.6 และผู้ร่วมทุนชาวญี่ปุ่นได้แก่ บ. ซันโอ อินดัสเตรียล ถือหุ้นร้อยละ 51 และ นิซโซ อิโว คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 3.4 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 117.7 ล้านบาท ASICO เป็นผู้ผลิตท่อน้ำมันเบรก ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง ท่อน้ำมันคลัทช์ และชิ้นส่วนเครื่องยนต์

15)บริษัท ซาโน อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SANOH”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ถือหุ้นร้อยละ 20 และผู้ร่วมทุนชาวญี่ปุ่นได้แก่ ซาโน อินดัสเตรียล คอมพานี และมิตรสุทธิ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 65 และ 15 ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 146.25 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตท่อสำหรับเครื่องยนต์



ธุรกิจต่างประเทศ

- 1) **บริษัท คุณชาน เงินโต-ชินเซง พรซิชั่น ฟอร์จิง จำกัด (“KCXPF”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมด KCXPF ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมคุณชาน ปัจจุบันดำเนินธุรกิจในการผลิตและจัดส่งชิ้นส่วนรถยนต์ที่เป็นการตีอัดขึ้นรูปและชิ้นส่วนกั้วผิวอื่น ๆ ที่ใช้กับรถยนต์และรถมอเตอร์ไซด์ผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ วงล้อซิงโครไนซ์ (Synchronizer Rims) ชุดเกียร์ (Gear Set) และก้านลูกสูบเครื่องยนต์ (Connecting Rod)
- 2) **บริษัท อาปิโก เชียงไฮ้ จำกัด (“AS”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้นทั้งหมดของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านเหรียญสหรัฐ ดำเนินธุรกิจให้บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ อยู่ที่จังหวัดชิงฟู่ มณฑลเซียงไฮ้ในประเทศจีน
- 3) **บริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ ฟิซิอี จำกัด (“AIPL”)** เป็นบริษัทย่อยของ AH โดย AH ถือหุ้น 100% ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 ในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6.97 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจการลงทุน และการควบคุมกิจการในบริษัทอื่น
- 4) **บริษัท นิว เอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด (“NESSB”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ที่ถือหุ้นร้อยละ 40 กับ นักธุรกิจชาวมาเลเซียที่ถือหุ้นร้อยละ 60 มีทุนชำระแล้ว 1.5 ล้านริงกิต หรือประมาณ 16.5 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์ฮอนด้า NESSB มีห้องโชว์และศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่ในกรุงกัวลาลัมเปอร์เมืองหลวงของประเทศมาเลเซีย
- 5) **บริษัท เทเนกา เซเทีย ริซอสเซส จำกัด (“TSRSB”)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AH ที่ถือหุ้นร้อยละ 49 กับ นักธุรกิจชาวมาเลเซียที่ถือหุ้นร้อยละ 51 มีทุนชำระแล้ว 6 ล้านริงกิต หรือประมาณ 66 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์ฮอนด้า TSRSB มีโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายตั้งอยู่ในรัฐ Petaling Jaya ประเทศมาเลเซีย
- 6) **บริษัท เอเบิล ไอทีเอส ฟิซิอี จำกัด (“AITSPL”)** เป็นบริษัทที่ถือหุ้น 100% โดย AH จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 อยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมโลยาง ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 310,000 เหรียญสิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจทางด้านระบบนำร่องการเดินทางยานยนต์
- 7) **บริษัท คาซียา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิซิอี ลิมิเต็ด (“KIPL”)** บริษัทร่วมทุนระหว่าง AH, บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท คอร์ยอร์ ฟิซิอี ลิมิเต็ด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30, 51, และ 19 ตามลำดับ บริษัท KIPL ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมโลยาง ประเทศสิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้และกำมะหยี่เทียม
- 8) **บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น (“JCL”)** เป็นบริษัทที่ AH ถือหุ้น 20% มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 21.1 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจทางด้านการผลิตชิ้นส่วนประดับสำหรับอุตสาหกรรมการขนส่ง



บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

- 9) บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริ่ง (“มาเลเซีย”) จำกัด (“AEM”) เป็นบริษัทที่ AH ถือหุ้น 49% โดย AH บริษัทนี้ตั้งไว้เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต โดยขณะนี้ได้ซื้อที่ดินไว้สำหรับจัดตั้งห้องโชว์รูม ของฮอนด้าไว้แล้ว

2.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินกิจการ โดย	ร้อยละของ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2548 ⁶ (งบรวม)		ปี 2549 ⁷ (งบรวม)		ปี 2550 (งบรวม)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อุปกรณ์จับยึด	AH	-	79.8	0.96	18.04	0.23	169.75	1.75
แม่พิมพ์	AH	-	4.59	0.06	127.91	1.59	130.76	1.35
ชิ้นส่วนรถยนต์	AH,AHP	100	1,180.38	14.20	1,143.09	14.27	1,522.40	15.70
ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	NESC	100	651.47	7.84	863.85	10.78	816.23	8.42
	AM	100	419.37	5.05	256.10	3.20	192.07	1.98
	TSRSB	49	1,062.70	12.79	865.40	10.80	997.61	10.29
ชุดโครงช่วงล่างรถกระบะ	AA	100	4,470.22	53.79	4,111.57	51.33	3,315.55	34.18
ชิ้นส่วนดีเซลขึ้นรูป	KCXPF,AS	100	193.48	2.32	248.36	3.10	267.58	2.76
	AF	100	-	-	-	-	1,097.64	11.32
ชิ้นส่วนพลาสติก	AP	100	-	-	-	-	617.32	6.36
อื่นๆ			248.47	2.99	375.92	4.69	572.10	5.90
รวม			8,310.49	100.0	8,010.24	100	9,699.01	100

2.4 จุดมุ่งหมายในการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายหลักของบริษัทอาปิโก ไฮเทค คือ การรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตอุปกรณ์จับยึดประเภท low volume ซึ่งหมายความว่า เป็นอุปกรณ์จับยึดที่สามารถนำไปใช้ในการประกอบ



รถยนต์ในโรงงานประกอบรถยนต์ซึ่งผลิตรถยนต์ไม่สูงกว่า 20,000 คันต่อปี ในขณะที่เดียวกันบริษัท ก็มีเป้าหมายที่จะขยายการผลิตอุปกรณ์จับยึดไปยังประเภท high volume ซึ่งสามารถนำไปประกอบรถยนต์ได้มากกว่า 20,000 คันต่อปี โดยการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ กับบริษัทต่างๆ ในต่างประเทศ

สำหรับตลาดชิ้นส่วนรถยนต์บริษัทมีเป้าหมายที่จะมีการพัฒนาในด้านความปลอดภัย คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่งสินค้า วิศวกรรม และการจัดการ (SQCDM) อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัท เป็นที่ยอมรับจากลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท เช่น บริษัท ออโตอัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) (ฟอร์ดและมาสด้า), นิสสัน, ฮิอุซุ, ฮอนด้า, โตโยต้า และเจเนอรัล มอเตอร์ อีกทั้ง บริษัท มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่มีความเป็นเลิศทางด้านการผลิต ด้วยการรักษามาตรฐานทางด้านความปลอดภัย คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่งสินค้า วิศวกรรม และการจัดการ นอกจากนี้ บริษัท ยังตั้งเป้าหมายที่จะยกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ประกอบการรถยนต์ต่างๆ ให้สูงขึ้น

ในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ บริษัท มีเป้าหมายที่จะทำยอดขายเป็นหนึ่งในสามของการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า และมิตซูบิชิ อีกทั้ง ยังคงพยายามที่จะรักษาระดับอันดับที่หนึ่งของการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด โดยการพัฒนาการบริการที่ดีเลิศ และการขยายโชว์รูมและศูนย์บริการเพื่อรองรับลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

ขณะนี้ บริษัท ได้เข้าครอบครองกิจการบริษัท เคพีเอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักทางด้านการผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป ซึ่งดำเนินความร่วมมือกับ บริษัท คุณชาน เงินไต่-ชินเซง พรินซ์ ฟอรัจ จำกัด (KCXPF) เป้าหมายของบริษัท คือการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปรายใหญ่สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในภูมิภาคเอเชีย



3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อประกอบรถยนต์ (Car Assembly Jig), ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Die) และผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (OEM Auto parts) มีโรงงานตั้งอยู่ที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บนพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 24,000 ตารางเมตร แบ่งเป็นพื้นที่ใช้สอยส่วนงานผลิตอุปกรณ์จับยึดประมาณ 2,700 ตารางเมตร ส่วนงานผลิตแม่พิมพ์ประมาณ 2,700 ตารางเมตร และส่วนงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประมาณ 5,400 ตารางเมตร และมีบริษัทร่วมทุนที่อยู่ในพื้นที่ติดกันกับบริษัทฯ คือ ASICO โดย ASICO มีพื้นที่ประมาณ 16,000 ตารางเมตร บริษัทฯ มีบริษัทย่อยคือบริษัท อปโก้ อมตะ จำกัด (AA) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ประมาณ 31,800 ตารางเมตร เป็นพื้นที่ใช้สอยส่วนโรงงานประมาณ 10,400 ตารางเมตร ผลิตและจัดส่งชุดโครงช่วงล่างรถกระบะรุ่น คี-แมกซ์ให้กับบริษัท อีซูซุ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท คุณาน เงินไฉ-ชินเซง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (KCXPF) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์โดยวิธีการตีอัดขึ้นรูป ในประเทศจีน KCXPF มีโรงงาน ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมคุณานเหนือที่ประมาณ 30,752 ตารางเมตร นอกจากนี้ยังมีบริษัท อปโก้ พลาสติก จำกัด (มหาชน) (AP) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป โรงงาน ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และบริษัท อปโก้ เซียงไฮ้ จำกัด (AS) ดำเนินธุรกิจให้บริการตีกลึงอะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์ โรงงานตั้งอยู่ที่ จังหวัดฉงชิ่ง มณฑลเซียงไฮ้ เนื้อที่ 23,875 ตารางเมตร

นิวเอว้า เซลส์ (NESC), เอเบิล มอเตอร์ (AM) และ เทนาก้า เซเทีย ริซอสเซส (TSRSB) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อฟอร์ด มิตซูบิชิ ในประเทศไทยและ สอนด้าในและประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ ส่วน นิวเอว้า เซลส์ (มาเลเซีย) (NESSB) นั้นเป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อสอนด้าในประเทศมาเลเซียเช่นกัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมทุนอีก 2 แห่งคือบริษัท ชันโอ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (SANOH) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม อมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ดำเนินธุรกิจผลิตท่อสำหรับเครื่องยนต์รถยนต์ บริษัท อปโก้ มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด (AMIT) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ บริษัท อปโก้ พลาสติก จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนประกอบพลาสติก

นอกจากนี้ยังมีบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ที่ได้รับสิทธิส่งเสริมการลงทุน ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการในบริเวณโรงงานใหม่ที่กำลังก่อสร้าง คือ บริษัท อปโก้ ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (AHP) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มขึ้นรูป และบริษัท อปโก้ ไฮเทค พูลลิง จำกัด (AHT) ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึด และออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์ ส่วนบริษัท อปโก้ เอ็นจิเนียริง จำกัด (AE) จะดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาด้านวิศวกรรมยานยนต์ นอกจากนี้ยังมีบริษัทย่อยอีกแห่งคือ บริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด (AITS) ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์ และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีบริษัท เอเบิล ไอทีเอส พีทีอี ลิมิตเต็ด (AITSPL) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายระบบนำร่องการเดินทางยานยนต์ในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท เอแม็คชั่น จำกัด (AMAC) ดำเนินธุรกิจทางด้านการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรถยนต์

อีกทั้ง ยังได้ขยายสายผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม โดยบริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (KT) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์พิมพ์ลายไม้และก้ามเหยี่ยวเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับรถยนต์ โดยมี บริษัท คาเซีย อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี ลิมิตเต็ด (KIPL) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนกับบริษัทท้องถิ่นในต่างประเทศเกี่ยวกับเทคโนโลยีของบริษัทคาเซีย และบริษัท อปโก้ แจ็กสปีด จำกัด (AJ) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนระดับยนต์สำหรับรถปิกอัพ



บริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ ฟิฟตี ลิมิเต็ด (AIPL) ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่นในประเทศสิงคโปร์

3.1 ออกแบบผลิตภัณฑ์และติดตั้งอุปกรณ์จับยึด (Jig)

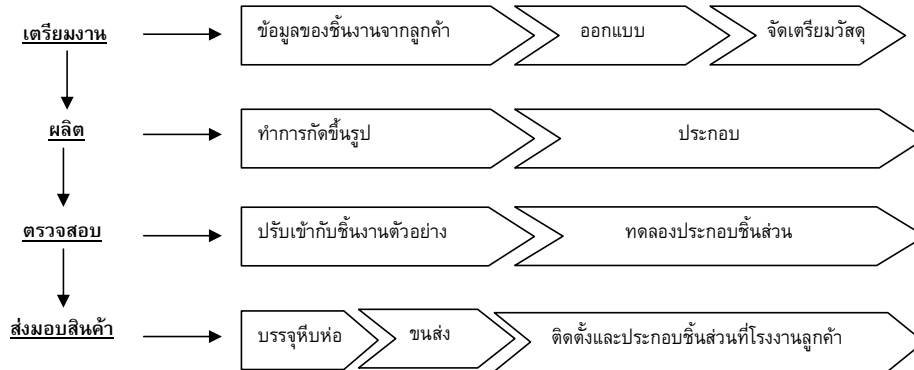
ในการประกอบรถยนต์ บริษัทผู้ประกอบรถยนต์จะใช้อุปกรณ์จับยึดในการจับยึดชิ้นส่วนรถยนต์ เช่น ฝากระโปรงรถ ส่วนโครงใต้รถ ประตู เพื่อเชื่อมชิ้นส่วนดังกล่าวเข้าด้วยกันเป็นโครงรถ ในอดีตอุปกรณ์จับยึด (Jigs) ออกแบบโดยประเทศในทวีปอเมริกา ยุโรป หรือ ญี่ปุ่น เนื่องจากการออกแบบที่ค่อนข้างยากผู้ออกแบบอุปกรณ์จับยึดต้องมีความรู้เกี่ยวกับตำแหน่งในการเชื่อม วิธีการเชื่อม และรูปทรงของปืนที่ใช้ในการเชื่อมเป็นอย่างดี และเมื่อออกแบบเสร็จ แบบที่ออกก็จะส่งไปเพื่อทำการผลิต ~~ในอดีต~~—ที่ผ่านมามีผู้ออกแบบอุปกรณ์จับยึดที่ผลิตในประเทศไทยนั้นเป็นการออกแบบตามข้อมูลที่ได้รับจากต่างประเทศทั้งสิ้น อาปิโก ไฮเทคเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่สามารถออกแบบ และผลิตอุปกรณ์จับยึดครบชุดให้กับผู้ประกอบรถยนต์รายใหญ่ๆ ทั่วโลก บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในการผลิตอุปกรณ์จับยึดชิ้นส่วนรถยนต์ประเภท low volume ที่ประกอบรถยนต์ในจำนวนน้อยกว่า 20,000 คันต่อปี ดังนั้นลักษณะของ low volume jig จึงเป็นอุปกรณ์จับยึดที่ใช้สำหรับประกอบรถยนต์จำนวนน้อยกว่า 20,000 คันต่อปี

ขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการผลิตอุปกรณ์จับยึด คือ ขั้นตอนการออกแบบ ในขั้นตอนนี้วิศวกรผู้ออกแบบจะทำการศึกษารายละเอียดของชิ้นส่วนรถยนต์ที่ต้องการจะประกอบอย่างพิถีพิถัน นอกจากนั้นผู้ออกแบบจะต้องพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบถึงอุปกรณ์ที่ใช้ในการเชื่อม รวมถึงตำแหน่งของการเชื่อมซึ่งลูกค้าเป็นผู้กำหนดรายละเอียดมาให้ บริษัทฯ ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ CAD (Computer Aided Design) ที่ทันสมัยในการออกแบบและผลิตด้วยเครื่องกัดเหล็กที่ควบคุมโดยคอมพิวเตอร์ CNC (Computer Numerical Control) หลังจากผลิตอุปกรณ์จับยึดเสร็จแล้ว วิศวกรจะทำการตรวจสอบขนาดและทดลองประกอบรถตามข้อกำหนดของลูกค้า นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีบริการการติดตั้งอุปกรณ์จับยึดที่ผลิตเสร็จแล้วที่โรงงานของลูกค้าและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคการประกอบรถด้วย การผลิตอุปกรณ์จับยึดนี้เป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า (make to order) กล่าวคือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแบบรถหรือมีรูปแบบรถใหม่ บริษัทฯ ก็จะต้องทำการออกแบบอุปกรณ์จับยึดใหม่เสมอ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีผู้ออกแบบที่มีความเชี่ยวชาญซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเพื่อมาพัฒนาวิศวกรผู้ออกแบบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการผลิตอุปกรณ์จับยึด ในขณะที่จะต้องรักษาคุณภาพของอุปกรณ์จับยึดให้ได้มาตรฐานระดับโลกตามที่ผู้ประกอบรถยนต์ทั่วโลกต้องการ บริษัทฯ จึงให้ความสนใจในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการผลิตอุปกรณ์จับยึดที่มีความสะดวกและรวดเร็วในการประกอบรถ



แผนภาพข้างล่างนี้แสดงถึงวิธีการผลิตอุปกรณ์จับยึด



3.1.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึดแบบ low volume ที่ดีที่สุดในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทฯ ใช้นั้นประกอบด้วย คุณภาพดี ราคายุติธรรม และส่งมอบสินค้าตรงเวลา (QCD) ในด้านคุณภาพ บริษัทฯ ได้รับใบรับรองคุณภาพทั้ง QS9000/ISO9002, ISO 14001 และ ISO/TS 16949 ส่วนในด้านต้นทุน (Cost) บริษัทฯ ได้พยายามลดต้นทุนให้ต่ำลงโดยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย นอกจากนี้ในด้านการส่งมอบ (Delivery) บริษัทฯ จะเน้นและให้ความสนใจในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงเวลาซึ่งทำให้ลูกค้าเชื่อถือ มั่นใจและไว้วางใจบริษัทฯ บริษัทฯ ยังคงพยายาม ศึกษาความต้องการในการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ของบริษัทผลิตรถยนต์รายใหญ่ทั่วโลกอยู่เสมอ โดยเฉพาะโครง การผลิตรถยนต์แบบ low volume เนื่องจากตลาดอุปกรณ์จับยึดแบบ low volume ในประเทศไทยยังมีน้อยอยู่ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่เน้นการขายอุปกรณ์จับยึดภายในประเทศเพียงอย่างเดียว เพื่อรักษาระดับปริมาณยอดขายให้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงต้องมุ่งเน้นการจำหน่ายอุปกรณ์จับยึดในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ด้วย เช่น อเมริกาใต้ และยุโรป และประเทศในแถบอเมริกาเหนือเป็นหลัก

บริษัทฯ มีคู่แข่งทางด้านอุปกรณ์จับยึดที่สำคัญคือ บริษัท ออโต้ ซีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์จับยึดให้กับบริษัท โตโยต้า ประเทศไทย จำกัด นอกนั้นก็ยังมีเพียง บริษัท ไทยรุ่ง ยูนิเวนคาร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยซัมมิต เอ็นเจเนียริง จำกัด และบริษัท สามมิตร มอเตอร์ส จำกัด เท่านั้น

3.1.2 กลุ่มลูกค้าอุปกรณ์จับยึด (Jig)

ลูกค้าอุปกรณ์จับยึด คือ ผู้ประกอบรถยนต์หรือบริษัทเจ้าของยี่ห้อรถยนต์ต่าง ๆ เช่น ฟอร์ด เดมเลอร์ไครเลอร์ เรโนลต์ วอลโว่ ซึ่งบริษัทผู้ผลิตรถยนต์เหล่านี้ส่วนใหญ่จะสั่งซื้ออุปกรณ์จับยึดในระยะแรกของการทำงานประกอบรถยนต์

ในปี 2550 บริษัทฯมีลูกค้าต่างประเทศและลูกค้าในประเทศคิดเป็นมูลค่ารวม 169.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.75 ของรายได้รวม



ใน 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึดให้กับลูกค้าดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	รุ่น
BMW	ไทย	5 Series, E46 / New 3 Series
	มาเลเซีย	3, 5 and 7 series
	อียิปต์	5 Series
DAIMLERCHRYSLER	มาเลเซีย / อินโดนีเซีย	E-Class, Cherokee Jeep
	ไทย	E-Class, S-Class, Cherokee Jeep, Grand Cherokee
	บราซิล	Dakota
FORD	มาเลเซีย	Laser, Telstar, Econovan, Trader, Transit, Escape
	ไทย	Everest, Laser, Telstar, Courier Pickup, Ranger
	นิวซีแลนด์	Falcon
	อินเดีย	Ranger, Everest, Escort
	อินโดนีเซีย	Laser
	ฟิลิปปินส์	Laser, Ranger
	เวียดนาม	Transit, Laser, Ranger
	จีน	Ikon, P11
	เวเนซุเอลา	KA, Exploere, Amazon
GENERAL MOTOR	อียิปต์	Vectra
	อินโดนีเซีย	Astra
HONDA	ไทย	Civic, Accord, Asean Car-City, CRV
HYUNDAI	ไทย	Elantra, Elantra XD, 1.6 LT. Sedan
ISUZU	ไทย	1 Ton Pickup
LANDROVER	มาเลเซีย / ไทย	Freelander, Discorvery 2
MAHINDRA	อินเดีย	Scorpio single and double cab, Jeep
MAZDA	มาเลเซีย / ญี่ปุ่น	323, 626
	ไทย	323, 626, 1 Ton & ¾ Ton Pickup
	แซมเบีย, เวียดนาม	323
MERCEDES BENZ	อียิปต์	E-Class
	อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์	Van, MB 100, E-Class
	มาเลเซีย	C-Class, S-Class, Truck
	ซาอุดี อาราเบีย	Small Truck, Truck
	ไทย	C-Class, S-Class
	เวียดนาม	E-Class
	เยอรมัน	C-Class



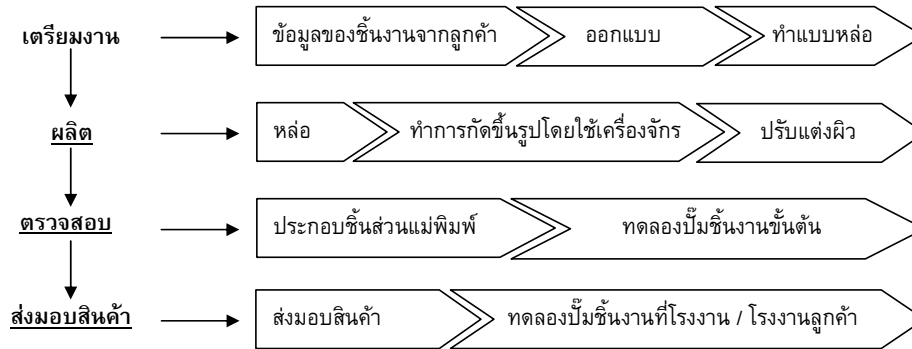
ชื่อบริษัท	ประเทศ	รุ่น
mitsubishi (DRB-HICOM)	มาเลเซีย	1 Ton Pickup
NISSAN	มาเลเซีย	Sunny
	ไทย	Cefiro, Asean Car – NV Wagon
NISSAN DIESEL	ไทย	Truck
OGIHARA	ไทย	Vigo
PROTON	มาเลเซีย	WIRA
RENAULT	ไทย	R19
	มาเลเซีย	R19, Trafic
	โคลอมเบีย	R19, Megane, Clio
	จีน	Trafic
	มอโรคโค	Kangoo
PERODUA	มาเลเซีย	Daihatsu
SUZUKI	ไทย	Vitara
SWEDISH MOTOR ASSEMBLY	มาเลเซีย	S40, V50
THAI SWEDISH ASSEMBLY	ไทย	940, 850, 740, S70, S80, S60, V70
TOYOTA	ไทย	Corona, Asean Car-508, Hilux, Camry
VOLVO CAR CHINA	จีน	S40
VOLVO TRUCK	จีน	FM, FH
	อินเดีย	FM
	อิหร่าน	FM<FH, NH, Truck
	มาเลเซีย	FM, Truck

3.2 การออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ (Stamping Die)

ธุรกิจการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ของบริษัทฯ ในขั้นตอนแรกของการผลิตเริ่มจากวิศวกรผู้ออกแบบทำการออกแบบแม่พิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ (CAD) ซึ่งได้รับข้อมูลรายละเอียดจากลูกค้า จากนั้นจะทำแบบหล่อด้วยโฟมเพื่อทำการหล่อขึ้นรูป (Casting) ขึ้นงาน จากนั้นจึงนำชิ้นงานหล่อขึ้นรูป ส่งตรงไปยังเครื่อง CNC Machining Center เพื่อทำการกัดเหล็กแม่พิมพ์ บริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบแม่พิมพ์อย่างละเอียดทุกครั้ง ก่อนที่จะนำไปผลิตชิ้นส่วนหรือส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทฯ ยังมีบริการติดตั้งแม่พิมพ์ที่โรงงานของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศอีกด้วย



แผนภาพแสดงถึงวิธีการผลิตแม่พิมพ์



3.2.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ไม่มุ่งเน้นการตลาดของแม่พิมพ์ เนื่องจากแม่พิมพ์ส่วนมากที่บริษัทฯ ผลิตถูกนำมาใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของลูกค้าของบริษัทฯเอง บริษัทอื่นๆ ที่ผลิตแม่พิมพ์ ได้แก่ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยซัมมิท เอ็นจิเนียริง จำกัด, บริษัทสามมิตร มอเตอร์ จำกัด, บริษัท โอทิสรา จำกัด, และ บริษัท ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ดาย เมกกิ้ง จำกัด (TID) อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีกำลังการผลิตก็สามารถผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าภายนอกได้เช่นกัน

3.2.2 กลุ่มลูกค้าด้านแม่พิมพ์ (Stamping Die)

กลุ่มลูกค้าด้านแม่พิมพ์ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ เนื่องจากบริษัทฯ ผลิตแม่พิมพ์ส่วนใหญ่ใช้สำหรับผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับลูกค้า นั้น ๆ ซึ่งบริษัทฯ ผลิตแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เองในอัตราประมาณร้อยละ 70 และส่วนที่เหลือเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทฯ จะคิดรวมมูลค่าของแม่พิมพ์เข้าไปกับราคาขายต่อหน่วยของชิ้นส่วนรถยนต์ จึงเป็นการทยอยการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของแม่พิมพ์ตามจำนวนการผลิตชิ้นส่วนนั้น ๆ ให้กับลูกค้าภายในระยะเวลา 4-5 ปี

3.3 ในปี 2550 บริษัทฯมียอดขายแม่พิมพ์ทั้งหมดประมาณ 130.76 ล้านบาท

Formatted: Bullets and Numbering

3.3 การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ (OEM Auto Parts)

บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์คุณภาพสูง โดยชิ้นส่วนรถยนต์สำคัญที่บริษัทฯ ผลิต ได้แก่ ถังน้ำมัน (Fuel Tank) และอุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน (Tank Sender) โดยผลิตอย่างละประมาณ 100,000 ชิ้นต่อปีให้กับบริษัท ออโต้ อัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์ฟอร์ดและมาสด้า ตัวชี้วัดประตู (Door Check Link) ผลิตประมาณ 700,000 ชิ้นต่อปีส่งให้กับอิชู ส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ จะใช้แม่พิมพ์ที่บริษัทฯ ผลิตทำการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เนื่องจากเครื่องปั๊ม (Press) ชิ้นส่วนมีหลายขนาดขึ้นอยู่กับแรงที่ใช้ ซึ่งสามารถปั๊มแผ่นเหล็กออกมาเป็นชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีขนาดรูปร่างที่หลากหลาย



รายได้ที่สำคัญจากชิ้นส่วนรถยนต์คือถ้าน้ำมัน บริษัทฯเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวที่สามารถผลิตถ้าน้ำมันได้เองเกือบร้อยเปอร์เซ็นต์ ด้วยความร่วมมือทางด้านเทคนิคจากบริษัท คีเล็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (Keylex Corporation) ประเทศญี่ปุ่น โดยการทำสัญญาความร่วมมือทางเทคนิค ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาได้ และบริษัทฯ ยังได้รับความร่วมมือช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท ซิเมนส์ วีดีโอ ประเทศเยอรมันอีกเช่นกัน

นอกจากนั้น บริษัทฯยังได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจาก บริษัท EDSCHA NA ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการผลิตชิ้นส่วนยึดประตู (Door Check Link)

จากการลงทุนกิจการในประเทศจีนที่ผ่านมา ทำให้อภิโก ไสเทคมีกิจการผลิตชิ้นส่วนแบบติดชิ้นรูปอีกประเภทหนึ่ง ลูกค้านักได้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ต่าง ๆ ในประเทศจีน และ บริษัท Schnider Electrical

นอกจากนี้ ยังมีบริษัท อภิโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจในการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบขึ้นรูปเช่นกัน ลูกค้านักได้แก่ บริษัท ออโตอัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ที อาร์ คับบลิว และไทยยามาฮา เป็นต้น

3.3.2 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ จะเตรียมความพร้อมตลอดเวลาสำหรับการเปลี่ยนแปลงของรถยนต์ซึ่งจะเริ่มผลิตหรือเปิดตัวภายใน 3-5 ปี ข้างหน้า โดยบริษัทฯ จะได้เข้าไปเสนองานล่วงหน้ากับบริษัทนั้น ๆ และบริษัทฯ ยังมีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าโดยตลอดมาจึงได้รับงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสรรหาบริษัท OEM Suppliers รายใหญ่ของโลกที่มีสัญญาการผลิตทั่วโลก (Global Supply Contract) อย่างเช่น EDSCHA AG เป็นต้น เพื่อแสวงหาโอกาสทางการค้าในประเทศนั้น ๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ดีที่สุดในประเทศไทยโดยมีคู่แข่งที่เป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายอื่น ได้แก่ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยมารูจุน จำกัด, และบริษัท ทาคาโอะ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าของชิ้นส่วนรถยนต์

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ชิ้นส่วนที่ผลิตเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) และชิ้นส่วนที่เป็นอะไหล่ (REM) โดยที่ชิ้นส่วนที่ส่งโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) จะถูกส่งไปใช้ในการประกอบรถยนต์โดยตรงและในส่วนของ REM จะเป็นชิ้นส่วนที่เป็นอะไหล่ขายในท้องตลาดเพื่อทดแทนชิ้นส่วนเดิม

บริษัทฯเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) โดยลูกค้าเกือบทั้งหมดของบริษัทเป็นบริษัทประกอบรถยนต์ในประเทศเพื่อส่งออกและขายในประเทศ โดยลูกค้าหลักในประเทศได้แก่ฟอร์ด/มาสด้า โตโยต้า อิซูซุ และฮอนด้า

รายชื่อลูกค้าชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (OEM PART)

รายชื่อลูกค้า

บริษัท ออโตอัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด



บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท สอนค้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด
 บริษัท บอสท์ส ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท อิราตะ พาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท เอ็นเอชเค สปรिंगส์ (ประเทศไทย) จำกัด.
 บริษัท นิสสัน ดีเซล (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท สยาม เอ็นเอสเค สเตียร์ริง ซิสเต็มส์ จำกัด
 บริษัท สยามอิตาชิ ออโตโมทีฟ โปรดักส์ จำกัด.
 บริษัท สยาม อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
 บริษัท สยาม โตโยต้าแมนูแฟกเจอร์ จำกัด
 บริษัท ชัมมิต ออโตบอดี อินดัสตรีส์ จำกัด
 บริษัท ทาคาโอะ (ไทยแลนด์) จำกัด
 บริษัท ไทย ออโต เวอร์ค จำกัด.
 บริษัท ไทยมาราจน จำกัด
 บริษัท ไทยสตีล เลเบิล (TSK) จำกัด
 บริษัท ไทยชูซูกิ มอเตอร์ จำกัด
 บริษัท ธนบุรีประกอบรถยนต์ จำกัด
 บริษัท ชันมาร์ เอส พี จำกัด
 บริษัท อินเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด
 บริษัท นิสสัน เซาท์ อีส เอเชีย จำกัด
 บริษัท ชีบาโกโมโต ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัท ไทยออโตโมทีฟ ซิสเต็มส์ อินเทเรีย จำกัด
 บริษัท ไฮคอม ออโตโมทีฟ พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด

3.4.3.4 ธุรกิจการผลิตชุดโครงช่วงล่างรถกระบะ

บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตโครงรถกระบะรุ่น ดี-แมกซ์ ให้กับ บริษัท อีซูซุ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยมีกำลังการผลิต 294,000 ชิ้นต่อปี แบ่งการทำงานเป็น 2กะ (8 ชั่วโมงต่อกะ) ในปีที่ผ่านมาโรงงานได้ใช้เต็มกำลังการผลิตแล้ว

Formatted: Bullets and Numbering



และบริษัทได้ขยายกำลังการผลิตในส่วนของ การตัดและการปั๊มขึ้นรูปในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ้างบริษัทภายนอกเช่น บริษัท ไทยรุ่งยูนิคาร์ จำกัด (มหาชน)(TRU) บริษัท ไทยซัมมิท พีเค บางนา จำกัด (TSPKK) และ บริษัท ยูนิค อินดัสเตรียล จำกัด (ยูนิค) ผลิตบางชิ้นส่วน เพื่อประกอบกับชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ผลิต เพื่อจำหน่ายให้กับอีซูซุ

บริษัท อปิก อมตะ จำกัด ผลิตโครงรถกระบะแบบครบวงจร โดยเริ่มจากการออกแบบแม่พิมพ์ พัฒนา รูปแบบ, ทดสอบ และผลิต จนเป็นโครงรถกระบะที่สมบูรณ์แบบ ชุดโครงรถที่บริษัทส่งมอบให้กับอีซูซุ เป็นชิ้นส่วนประกอบย่อยซึ่งบริษัทอีซูซุนำไปเชื่อมต่อกันเพื่อประกอบต่อเป็นโครงรถ โดยโครงรถหนึ่งชุดประกอบด้วยชิ้นส่วนต่าง ๆ ประมาณ 50 – 60 ชิ้น

การผลิตแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนใหญ่ ๆ คือ การตัด การปั๊มขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำเหล็กม้วนมาตัดเป็นแผ่นและเรียงซ้อนกัน จากนั้นนำเหล็กแผ่นมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนประกอบย่อย (components) และนำชิ้นส่วนย่อยมาเชื่อมประกอบกับชิ้นส่วนอื่น ๆ เป็นชิ้นส่วนกึ่งสำเร็จรูป (subassembly) ตรวจสอบคุณภาพ และบรรจุเป็นชุด ส่วนประกอบโครงรถยนต์ครบชุด (set of frame components) เพื่อนำไปส่งโรงงานของอีซูซุ เพื่อประกอบเป็นโครงรถยนต์ (final frame) ที่ได้รับการเชื่อมประกอบเป็นหนึ่งชิ้น และนำไปประกอบรถ ดี-แมกซ์ ต่อไป

3.4.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับธุรกิจยานยนต์แล้ว “คุณภาพ” เป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทุกขั้นตอนในกระบวนการผลิตจะต้องคำนึงและมุ่งมั่นให้การผลิตได้สินค้าคุณภาพเสมอ บริษัท อปิก อมตะ จึงใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตขั้นสูงเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า การผลิตและการตรวจสอบคุณภาพควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์สามารถยืนยันได้ถึงมาตรฐานที่ดีเลิศของสินค้าที่ผลิตขึ้นมา สำหรับการแข่งขัน บริษัท อปิก อมตะ จำกัด เป็นผู้ผลิตโครงรถรุ่น ดี-แมกซ์ รายเดียวของ อีซูซุ และผูกขาดการเป็นผู้ผลิตรายเดียวในชิ้นส่วนนี้

3.4.2 กลุ่มลูกค้า

ชุดโครงช่วงล่างรถกระบะที่ผลิตโดยบริษัท อปิก อมตะ จำกัด ได้ส่งออกไปทั่วโลกกว่า 100 ประเทศผ่านทางบริษัทอีซูซุ มอเตอร์ และ บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ในประเทศไทย

3.5 ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Dealer)

ก) ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด

บริษัท นิว เอรา เซลส์ จำกัด (“NESC”) (บริษัทย่อย) ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ดในประเทศไทย NESC มีโชว์รูม 3 แห่งในประเทศไทยตั้งอยู่ที่ถนนลาดพร้าว ถนนรามอินทราและสมุทรปราการ เป็นโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการที่มีเครื่องมืออุปกรณ์อันทันสมัย ศูนย์บริการของNESC ใช้ระบบเซอร์วิส 2000 ของฟอร์ด ผ่าน Interactive Bay ที่ช่วยประหยัดเวลา ให้ความแม่นยำและเที่ยงตรงสูง โดยพื้นที่ที่ลูกค้าสามารถเข้ารับบริการ ผู้เชี่ยวชาญของศูนย์ฯ จะทำการตรวจสอบสภาพเบื้องต้น ประมาณงานลักษณะการซ่อม, ประเมินราคาและระยะเวลาการซ่อม จากนั้นก็จะทำการนัดหมายกำหนดการแล้วเสร็จเพื่อให้ลูกค้ามารับรถ ศูนย์บริการของ NESC



สามารถรองรับลูกค้าได้ถึง 50 คันต่อวัน และมีคลังอะไหล่สำรองที่สามารถเชื่อมโยงโดยตรงกับคลังอะไหล่ส่วนกลางของฟอร์ดเซลล์ จึงสามารถสั่งซื้อและจัดหาชิ้นส่วนอะไหล่ได้อย่างรวดเร็วในการซ่อม NESC เป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ฟอร์ดอันดับหนึ่งจากตัวแทนในประเทศไทยทั้งหมด โดยจำหน่ายได้ประมาณ 130 คันต่อเดือน ทั้งนี้ NESC ได้รับรางวัล “President Circle” ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับตัวแทนจำหน่ายที่มียอดขายอันดับหนึ่ง

นอกจากนั้น NESC ยังได้รับรางวัล “ความพึงพอใจของลูกค้า (C.S.I)” จากสถาบัน J.D. Power และรางวัล “Quality Care” ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นในการให้บริการที่ดีกับลูกค้า อีกทั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายแห่งแรกที่ได้รับใบรับรอง “Blue Oval Certified” ซึ่งเป็นมาตรฐานการขายและการบริการที่กำหนดโดยบริษัท ฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา การได้ใบรับรองนี้จะทำให้สถานะของการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ดของ NESC สูงขึ้น ไชว์รูมทั้ง 2 แห่งของ NESC เปิดทำการทุกวันตั้งแต่เวลา 08.00 น. ถึงเวลา 18.00 น.

ข) ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า

บริษัท เทเนกา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด (“TSRSB”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินกิจการด้านตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้าในประเทศมาเลเซีย มีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการ ตั้งอยู่ที่เมือง เพตลิ่ง จาซา

และบริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมทุนในประเทศมาเลเซียอีกแห่งคือ บริษัท นิวเอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด (NESSB) ซึ่งดำเนินกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ฮอนด้า ในประเทศมาเลเซียเช่นกันที่มีโชว์รูมและศูนย์บริการที่พร้อมจะให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดเวลา

ค) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มิตซูบิชิ

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศไทย บริษัท เอเบิล มอเตอร์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2546 ดำเนินกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ มิตซูบิชิ โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการ 1 แห่ง บนถนนพหลโยธิน จังหวัดปทุมธานี

3.5.1 กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทนิวเอราเซลล์ (NESC) เป็นผู้แทนจำหน่ายรถยนต์อันดับหนึ่งของฟอร์ดในประเทศไทย ด้วยการขายและการให้บริการที่ดีที่สุดกับลูกค้า ดังนั้น บริษัท ฯ จึงเน้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก โดยมีการทำวิจัยการตลาดด้วยการใช้แบบสอบถามส่งให้ลูกค้าพร้อมทั้งเก็บข้อมูลที่สำคัญๆ ของลูกค้าเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพการบริการ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานขายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การบริการที่ดีแก่ลูกค้า

บริษัทฯ มีข้อตกลงพื้นที่จำหน่ายกับฟอร์ด ดังนั้นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ครายอื่นไม่สามารถเป็นคู่แข่งในเขตเดียวกันได้ คู่แข่งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ (pickup) จากค่ายอื่นเช่นอีซูซุ โตโยต้า และมิตซูบิชิ และคู่แข่งรถยนต์ส่วนบุคคลทุกยี่ห้อ

3.5.2 กลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายรถยนต์



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ซื้อรถยนต์คือ ลูกค้าทั่วไปที่ติดต่อกับบริษัทฯ โดยตรงและผ่านพนักงานขายของบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของศูนย์บริการ คือ ลูกค้าทั่วไปที่ซื้อรถยนต์จากบริษัท ฯ และลูกค้าทั่วไปที่ซื้อจากตัวแทนอื่น

3.6 ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2547 มีเหตุการณ์สำคัญที่เป็นเกียรติประวัติกับบริษัทฯ อย่างยิ่งคือ บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท คุณชาน เจินไต้-ชินเซง พรี่ซัน ฟอรัจิง จำกัด ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ร้อยละ 75 และเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ในปี 2548 และมีอำนาจเต็มในการควบคุมบริหารกิจการ และจากการลงทุนในครั้งนี้ทำให้ บริษัทฯ ก้าวเข้าไปมีส่วนร่วมในตลาดของประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดยานยนต์ที่ใหญ่เป็นอันดับสามของโลกรองจากประเทศสหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่น

ในขณะที่ธุรกิจในประเทศไทยกำลังดำเนินไปได้อย่างดีเยี่ยมแต่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ยังคงวางแผนงานล่วงหน้าอยู่เสมอ จากการที่ทั่วโลกมุ่งความสนใจไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ จึงต้องเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้จากต้นทุนค่าแรงต่ำของจีน

การดำเนินงานกิจการของจีนในปัจจุบันยังคงมีน้อยซึ่งเป็นเรื่องที่น่าลอง ด้วยพื้นที่กว่า 55,000 ตารางเมตรของโรงงานสองแห่งที่ตั้งอยู่ทั้งในคุนชานและชิงฟู่ มณฑลเซียงไฮ้ พร้อมทั้งพนักงานอีก 350 คน บริษัทฯ ก็พร้อมที่จะเปิดเข้าไปเจาะตลาดยานยนต์ที่เจริญเติบโตอย่างยิ่งในประเทศจีน

บริษัทฯ วางแผนที่จะนำความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลกมาบริหารบริษัทย่อยในประเทศจีน และนอกจากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ประเภทที่อัดขึ้นรูปแล้ว บริษัทฯ ยังมองเห็นโอกาสที่บริษัทฯ จะสามารถผลิตชิ้นส่วนในรูปแบบใหม่สุดตลาดในประเทศจีนได้อีกด้วย ซึ่งรวมถึงการบริการหลังการขายให้กับลูกค้าชาวจีนที่ยังคงมีอุปกรณ์จับยึด (Jig) ที่ผลิตโดยบริษัท อปิก โฮเทล ประเทศไทย

จากการเข้าลงทุนกิจการในครั้งนี้ของบริษัทฯ ได้สร้างความเชื่อถืออย่างมากให้กับลูกค้าในประเทศจีน เป็นที่คาดหวังว่าด้วยการพัฒนาระบบการจัดการและความชำนาญในการผลิต รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าการดำเนินงานบริษัทฯ ในประเทศจีนน่าจะทำได้ให้กลุ่มบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดีในอนาคต

3.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ

ธุรกิจอุปกรณ์จับยึด แม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตอุปกรณ์จับยึด แม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์ ได้แก่ เหล็ก เหล็กหล่อ และแผ่นเหล็ก โดยลูกค้า (บริษัทประกอบรถยนต์) จะเป็นคนกำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของเหล็กที่ต้องการ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อเหล็กตามลักษณะที่ลูกค้ากำหนดและจากผู้จำหน่าย ที่ลูกค้ากำหนดเช่นกัน บริษัทฯ สั่งซื้อเหล็กจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท เอ็มซีเมทัลเซอร์วิส เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท สยามสตีล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด, บริษัท ไทย สตีล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด, บริษัท โตโยต้า ทุโซ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เฝิม สหาย สตีล จำกัด ดังนั้น การกำหนดราคาสินค้าจึงสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามราคาเหล็กในปัจจุบัน



นอกจากเหล็กที่เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแล้ว วิศวกรผู้ออกแบบก็มีส่วนสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากในขั้นตอนแรกของการผลิตอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ต้องอาศัยการออกแบบจากวิศวกร ฉะนั้น วิศวกรผู้ออกแบบต้องมีความเข้าใจในกระบวนการผลิตอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ทั้งหมด อีกทั้งยังต้องมีความเข้าใจด้านเทคโนโลยีเครื่องมือกล และต้องมีความรู้ในโปรแกรมออกแบบ (drawing) บริษัทฯ มีที่ปรึกษาชาวญี่ปุ่นและออสเตรเลียและเยอรมัน เป็นที่ปรึกษาและแนะนำวิศวกรผู้ออกแบบ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้คอมพิวเตอร์ CAD/CAM (Computer Aided Design/Computer Aided Manufacturing) ในการออกแบบอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ มีวิศวกรผู้ออกแบบจำนวนมากทั้งอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ มีเครื่องกัดเหล็ก (CNC Machining Center) 5 เครื่อง เพื่อผลิตอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ มีวิศวกรรวมกับพนักงานผลิตอุปกรณ์จับยึดจำนวน 68 คนและวิศวกรรวมกับพนักงานผลิตแม่พิมพ์จำนวน 73 คน

สำหรับการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ บริษัทฯ ใช้เครื่องจักรที่สำคัญหลายเครื่องอาทิเช่น

1. เครื่องปั๊ม (Press) บริษัทฯ มีเครื่องขนาด 600 ตัน 1 เครื่อง 500 ตัน 2 เครื่อง และ 315 ตัน 2 เครื่อง กำลังการผลิตรวม 17,280 stroke ต่อวัน ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เต็มกำลังการผลิตแล้ว
2. เครื่องปั๊ม (Press) รุ่น Komatsu บริษัทฯ มีเครื่องขนาด 400 ตัน 5 เครื่อง กำลังการผลิตรวม 21,600 stroke ต่อวัน ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เต็มกำลังการผลิตแล้ว

ในส่วนของ บริษัท อปิก อมตะ จำกัด วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตโครงรถยนต์ได้แก่ แผ่นเหล็กม้วน โดยลูกค้าคืออิซูซุจะเป็นคนกำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของเหล็กที่ต้องการรวมถึงผู้จัดจำหน่ายด้วยเช่นกัน บริษัทฯ สั่งซื้อเหล็กม้วนทั้งหมดจากบริษัท เอ็ม ซี เมททอล เอเชีย จำกัด

นอกจากเหล็กที่เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแล้ว วิศวกรผู้ออกแบบและควบคุมการผลิตก็มีส่วนสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากขั้นตอนของการออกแบบและผลิตในโครงรถต้องอาศัยความเชี่ยวชาญของวิศวกร โดยวิศวกรผู้ออกแบบต้องมีความเข้าใจในกระบวนการผลิตทั้งหมด อีกทั้งยังต้องมีความเข้าใจด้านเทคโนโลยีเครื่องมือกล และต้องมีความรู้ในโปรแกรมออกแบบ

บริษัท อปิก อมตะ จำกัด ใช้เครื่องจักรที่สำคัญหลายเครื่องในการผลิตชิ้นส่วนโครงรถยนต์ อาทิเช่น

1. เครื่องปั๊มขึ้นรูป (Forming Press) 5 เครื่องขนาด 2,000 ตัน 1,000 ตัน และ 800 ตัน
2. บริษัทฯ มีเครื่องปั๊มแผ่นแบน (Blanking Press) 1 เครื่อง ขนาด 800 ตัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถผลิตอุปกรณ์จับยึดได้ปีละประมาณ 22 ชุด โดยอุปกรณ์จับยึดแต่ละชุดประกอบด้วยอุปกรณ์จับยึดชิ้นใหญ่และชิ้นเล็กหลายชิ้นรวมกันตั้งแต่ 10 ชิ้นจนถึง 100 ชิ้น ตัวอย่างเช่น การผลิตอุปกรณ์จับยึดสำหรับประกอบรถยนต์ เมอซีเดส เบนซ์ อีคลาส 3 ชุด แต่ละชุดประกอบด้วยอุปกรณ์จับยึดชิ้นใหญ่ประมาณ 11 ชิ้น และ อุปกรณ์จับยึดชิ้นเล็กประมาณ 50 ชิ้น

ในส่วนของแม่พิมพ์ซึ่งเป็นการยากที่จะวัดปริมาณการผลิตเนื่องจากแม่พิมพ์มีหลายขนาดอย่างไรก็ดี บริษัทฯ สามารถผลิตแม่พิมพ์ได้ประมาณ 400 ชุดต่อปี หรือ 1,122 ตัน



บริษัทฯ มีกำลังการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานยนต์ ปีละประมาณ 13,608,000 ชิ้น, ชิ้นส่วนเชื่อมอีซีริง ประตูปีกประมาณ 700,000 ชิ้น, ถังน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ ปีละประมาณ 216,000 ใบ และลูกลอยวัตรระดับน้ำมัน ปีละประมาณ 89,600 ชุด

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

บริษัทย่อยจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อฟอร์ด สอนต้า และ มิตซูบิชิ และบริษัทร่วมทุนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ สอนต้า ซึ่งบริษัทมีนโยบายรักษาระดับสินค้าคงคลังประมาณ 100 คันเพื่อให้เพียงพอและพร้อมที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ทันที

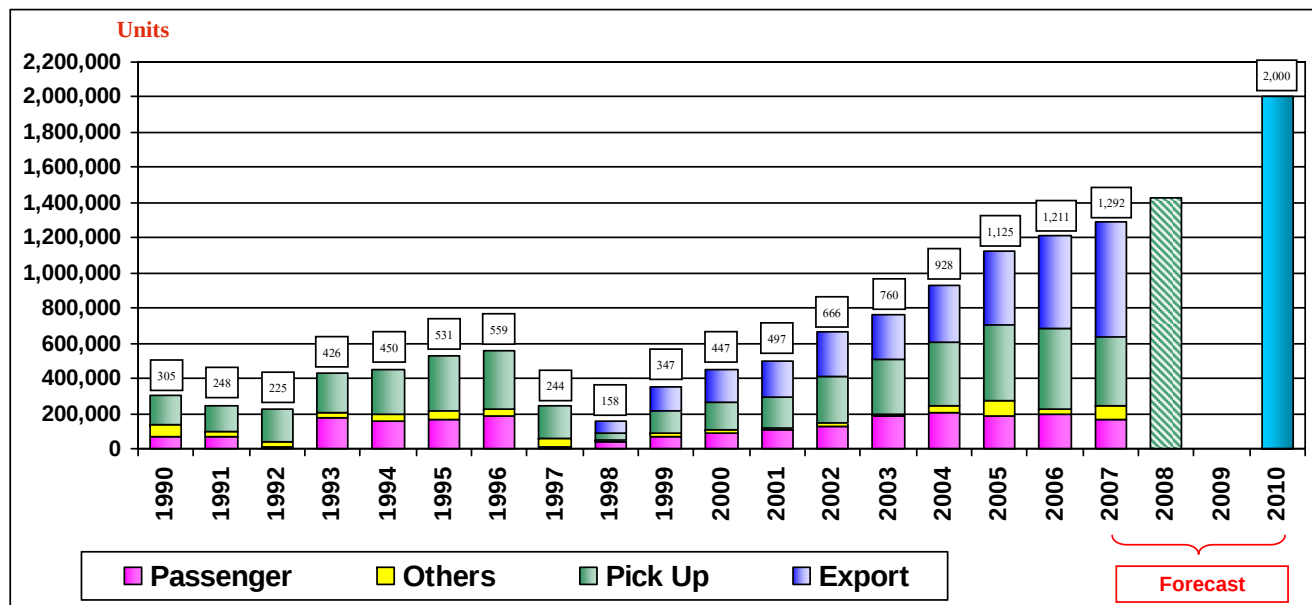
3.8 การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคต

ในปี 2550 ถือได้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ประสบความสำเร็จอีกปีหนึ่ง ประเทศไทยก็ประกาศศักราช ด้วยการส่งออกครบ 1 ล้านคัน ในช่วงปลายปีสถานการณ์ทางการเมืองคลี่คลายลง นอกจากนี้ยังได้รับข่าวดีจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในเรื่องความชัดเจนของรถยนต์ประหยัดพลังงานหรือ อีโกคาร์ ซึ่งตลาดรถยนต์ในปี 2551 คงจะคึกคักยิ่งกว่าปี 2550 นี้แน่นอน

ดังนั้นจึงมีการคาดการณ์ไว้ว่า การอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย~~ขึ้นถึง~~ในปี 82553 เป้าหมายการผลิตคาดว่าจะอยู่ที่ปีละ ~~+82~~ ล้านคันเป็นอย่างน้อย



สถิติการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย จากปี 2533 – ปี 2553



ข้อมูลจาก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด และสภาอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งประเทศไทย

**ประเทศไทย : ฐานการผลิตรถบรรทุกเล็ก - แผนการผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่ ๆ**

อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยมีแนวทางที่ทำให้สามารถเชื่อมั่นได้ว่าประเทศไทยจะสามารถก้าวสู่การเป็นดีทรอยแห่งเอเชีย โดยเป้าหมายหลักอยู่ที่ต้องเป็น 1 ใน 10 ฐานการผลิตหลักของโลกให้ได้ในอนาคตอันใกล้นี้ ขณะนี้ประเทศไทยเป็นตลาดรถกระบะที่ใหญ่เป็นอันดับสองของโลกรองจากประเทศสหรัฐอเมริกา และเป็นตลาดยานยนต์และผู้ประกอบที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน โดยคาดว่าในปี 2551 ในประเทศไทยจะสามารถผลิตรถยนต์ได้มากกว่า 1.45 ล้านคัน และในปี 2554 จะสามารถผลิตได้ถึง 2 ล้านคัน โดยมีสัดส่วนการส่งออกในอนาคตคาดว่าจะสูงถึง 54% สำหรับตลาดในประเทศ คาดการณ์ว่าจะดีขึ้นในปี 2551 จากปี 2550 ซึ่งจะโตขึ้น 11% ที่ 700,000 คัน โดยที่ 217,000 เป็นรถยนต์และจำนวนที่เหลือคือ 483,000 คันเป็นรถกระบะ แม้ว่าต้องเจอกับสภาวะเงินบาทแข็ง, การแข่งขันที่สูงขึ้นจากจีน, อินเดีย, และเวียดนาม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ วางแผนที่จะขยายการผลิตโดยมุ่งเน้นที่การร่วมธุรกิจกับบริษัทในแถบเอเชีย จีน และอินเดีย

Toyota – ได้วางแผนขยายในประเทศสำหรับปี 2551 จำนวน 299,000 คัน อีกทั้งได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ซึ่งเห็นได้ชัดจากการลงทุนเปลี่ยนผังองค์กรในส่วนของฝ่ายจัดซื้อ, ฝ่ายวิศวกรรมจัดซื้อ, ฝ่ายวิศวกรรมการผลิตของบริษัทแม่ในญี่ปุ่นมาอยู่ในประเทศไทยเพื่อควบคุมดูแลเรื่องการออกแบบ, พัฒนา, การขายและการผลิตในภูมิภาคอาเซียน จึงนำมาซึ่งการก่อตั้งบริษัทใหม่ในนาม บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ ในปี 2550 โตโยต้าจะเป็น 1 ใน 7 ของผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกที่จะเข้าร่วมโปรแกรมรถยนต์ประหยัดพลังงานขนาดเล็ก (Eco Car) ซึ่งกำลังรอการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BoI)

Honda – ฮอนด้าวางแผนที่จะลงทุน 6.2 พันล้านบาทเพื่อที่จะขยายการผลิตที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา หลังจากการลงทุนนี้จะสามารถผลิต Production Engineer Blocks and Cylinder Heads ได้เป็น 2 เท่า ซึ่งจะเท่ากับ 300,000 คันต่อปี โดยในส่วนนี้จะนำส่งออกเท่ากับ 70% และลายการผลิตแห่งใหม่นี้จะแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2551 ซึ่งจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการผลิตถึง 240,000 คันต่อปี อีกทั้งยังจะลงทุนเพิ่มอีก 6.7 พันล้านบาทสำหรับโปรแกรมรถยนต์ประหยัดพลังงานขนาดเล็ก (Eco Car) และสำหรับปรับปรุงลายการผลิตรวมถึงการเข้าไปช่วยพัฒนาผู้ส่งมอบชิ้นส่วนอีกด้วย

Ford/Mazda – ฟอर्डและมาสด้าประกาศแผนที่จะลงทุนเม็ดเงินจำนวนกว่า 500 ล้านดอลลาร์เพื่อทำการเพิ่มยอดการผลิตในประเทศขึ้นอีกอย่างน้อย 100,000 คันต่อปีเพื่อการส่งออก จากเดิมที่สามารถผลิตได้ 175,000 คัน เพิ่มขึ้นเป็น 275,000 คันต่อปี ส่วนหนึ่งเพื่อการเตรียมการสำหรับการผลิตรายขนาดเล็กเพื่อส่งออกไปยังออสเตรเลีย, นิวซีแลนด์, แอฟริกาใต้, และประเทศในอาเซียน



Nissan – นิสสันได้ประกาศที่จะผลิตให้ได้ตามเป้า 100,000 คันสำหรับปี 2550 ซึ่งจำนวนนี้ 60,000 คันจะผลิตเพื่อรองรับตลาดในประเทศ และ 40,000 คันสำหรับส่งออก ส่วนในปี 2551 และ 2553 นิสสันคาดว่าจะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 150,000 คัน และ 200,000 คันตามลำดับ อีกทั้งนิสสันยังเป็น 1 ใน 7 ของผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของโลกที่จะเข้าร่วมโปรแกรมรถยนต์ประหยัดพลังงานขนาดเล็ก (Eco Car) ซึ่งจะทำให้หยุดการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 37,000 คันต่อปี

Isuzu – อีซูซุ มอเตอร์ (ญี่ปุ่น) ได้ใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตรถกระบะทั้งสำหรับใช้ในประเทศและเพื่อการส่งออก ยอดการส่งออกเติบโตขึ้นถึง 300% เมื่อเทียบกับการส่งออกจากประเทศญี่ปุ่นในอดีต ยอดการส่งออกในช่วงปี 2549 ถึง 2550 เติบโตขึ้นเรื่อยๆ ในจำนวน 120,000 คัน และ 140,000 คันตามลำดับ อีซูซุคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดส่งออกเป็น 150,000 คันในปี 2551

Mitsubishi – มิตซูบิชิได้ส่งออกรถยนต์รวมทุกประเภทที่ผลิตในประเทศไทยครบ 1,000,000 คันในเดือนมิถุนายน 2550 มิตซูบิชิคาดว่าจะเพิ่มยอดขายเป็น 140,000 คันในปี 2551 มิตซูบิชิได้ประกาศแผนที่จะลงทุนเม็ดเงินจำนวน 5 พันล้านบาทในปี 2551 เพื่อที่จะเพิ่มศักยภาพในการผลิตของโรงงานผลิตที่แหลมฉบัง, จังหวัดชลบุรี รวมไปถึงศูนย์วิจัยและพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์อีกด้วย

แหล่งข้อมูล - อ้างอิงจากข่าวในหนังสือพิมพ์

สำหรับปริมาณการส่งออกรถยนต์ของไทยมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทผลิตรถยนต์หลายรายของญี่ปุ่นได้เลือกประเทศไทยเป็นฐานการผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ในแถบยุโรปรวมทั้งประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ตารางแสดงการส่งออกรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ (2539-2549)

ล้านบาท

ปีพ.ศ.	มูลค่ารวม ล้านบาท	รถยนต์		ชิ้นส่วนและอะไหล่ มูลค่า (ล้านบาท)	อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์	
		จำนวน	มูลค่า		จำนวน	มูลค่า
2539	6,295.55	14,020	4,253.36	1,998.53	-	43.66
2540	20,722.84	42,218	16,226.99	4,439.51	17	56.34
2541	34,110	67,857	28,125.22	5,921.08	6,013	63.70
2542	60,105.53	125,702	50,187.21	9,776.97	177	141.35
2543	83,245.46	152,835	63,349.15	19,776.35	-	119.96
2544	107,110.60	175,299	83,894.70	23,074.71	5	141.19
2545	107,729.72	180,554	82,474.66	25,109.80	18	145.26



ปีพ.ศ.	มูลค่ารวม ล้านบาท	รถยนต์		ชิ้นส่วนและอะไหล่ มูลค่า (ล้านบาท)	อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์	
		จำนวน	มูลค่า		จำนวน	มูลค่า
2546	138,161.39	235,022	102,208.06	35,781.80	2	171.53
2547	202,079.90	332,053	149,232.80	50,019.08	-	797.48
2548	294,243.90	440,705	203,025.36	90,535.12	-	683.42
2549	342,979.82	539,206	240,919.17	101,340.29	135	690.37

Source : Thai Automotive Industry Association, Automotive Industry Club : The Federation of Thai Industry

บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์น่าจะเติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 100 เป็นอย่างน้อยภายใน 5 ปีข้างหน้า เนื่องจากเศรษฐกิจภายในประเทศที่กำลังฟื้นตัวประกอบกับรัฐบาลมีแผนการที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการผลิตรถยนต์ในภาคพื้นเอเชีย (“Detroit of Asia”) ซึ่งทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์เติบโตขึ้นอย่างมาก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเชื่อว่าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ส่วนใหญ่จะเพิ่มการใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศมากขึ้นเพื่อการได้เปรียบคู่แข่ง

นโยบายภาครัฐในปัจจุบันที่อาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ของไทย

เนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์มีความสำคัญสูงทั้งในการนำเงินเข้าประเทศและการพัฒนาประเทศให้เป็นศูนย์กลางการผลิตของทวีปเอเชีย ภาครัฐจึงได้มีการสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ประกอบด้วยโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยียานยนต์จากประเทศญี่ปุ่น ผ่านสถาบันยานยนต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลญี่ปุ่นผ่าน 4 องค์กรใหญ่คือ Japan External Trade Organization (JETRO), Japan International Cooperation Agency (JICA), Japan Overseas Development Corporation (JODC) และ New Energy and Industrial Technology Development Organization (NEDO) โครงการพัฒนาผู้ผลิตรถยนต์ (Supplier Development Program, SDP) ซึ่งเป็นโครงการภายใต้แผนปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม ด้วยความร่วมมือระหว่างกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมสนับสนุน และสถาบันยานยนต์ โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ภายใต้แผนปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม ระยะที่ 2 ของกระทรวงอุตสาหกรรม และโครงการจัดทำข้อมูลอุตสาหกรรมเชิงเปรียบเทียบเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน (Competitive Benchmarking) ของอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารจัดการ

ในเรื่องของการค้าต่างประเทศ รัฐบาลไทยได้มีการตกลงกับประเทศใน ASEAN เกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมยานยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการเปิดเสรีทางการค้า AFTA และยกเลิกข้อบังคับในการใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศภายใต้ข้อตกลงพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งจะมีการลดภาษีศุลกากรระหว่างประเทศใน ASEAN 6 ประเทศ เป็น 0% - 5% ภายในปี 2546 สำหรับประเทศสมาชิก นโยบายนี้ทำให้ผู้ผลิตใน ASEAN มีศักยภาพในการแข่งขันสูง

ประเทศญี่ปุ่นและประเทศไทยมีความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจที่มั่นคงและใกล้ชิดกันมานาน การค้าระหว่างสองประเทศคิดเป็นมูลค่ากว่าสามหมื่นห้าพันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2547 นอกจากนี้ เมื่อปี 2547 ไทยยังเป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญเป็นอันดับหนึ่งในเชิงปริมาณของการลงทุนโดยตรงจากญี่ปุ่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในขณะที่ญี่ปุ่นก็เป็นผู้ลงทุนอันดับหนึ่งในไทยเมื่อดูจากปริมาณการลงทุนต่างชาติโดยตรงในปีเดียวกัน ความตกลงหุ้นส่วน



เศรษฐกิจไทย – ญี่ปุ่นหรือ JTEPA จึงจะช่วยขยายและกระชับความสัมพันธ์และความร่วมมือไทย – ญี่ปุ่น ให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น รวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศที่เอื้ออำนวยต่อการลงทุน และขยายช่องทางธุรกิจระหว่างทั้งสองประเทศ โดยผ่านความร่วมมือ การเปิดเสรีและการอำนวยความสะดวกทางการค้าและการลงทุน ดังนั้น JTEPA จะนำไปสู่ศักราชใหม่ของหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ระหว่างไทยกับญี่ปุ่นและจะเป็นพื้นฐานที่มั่นคงสำหรับประชาคมเอเชียตะวันออก

JTEPA จะครอบคลุมกิจกรรมทางเศรษฐกิจอย่างครบถ้วน ความร่วมมือด้านการค้าและการลงทุน จะรวมถึงโครงการในอุตสาหกรรมหลักกล้า การสนับสนุนนโยบาย “คิทรอยท์แห่งเอเชีย” ของไทยผ่านโครงการความร่วมมือ ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และการสนับสนุนโครงการ “ครัวไทยสู่โลก” ของไทย

ประเทศไทยได้รับการกล่าวขานว่าเป็น Detroit แห่งเอเชีย ซึ่งนโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้กรอบ AFTA หรือเขตการค้าเสรีระหว่างไทยและออสเตรเลีย อินเดีย หรือประเทศอื่นใดก็ตาม เป็นการส่งเสริมให้อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยได้ประโยชน์จากการผลิตในปริมาณมากๆ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

ในปี 2549 ปริมาณการผลิตรถยนต์ของไทยนั้นยังรักษาระดับอยู่ที่ มากกว่า 1 ล้านคันเช่นเดียวกับปี 2548 อย่างไรก็ตามรัฐบาลไทยมีเป้าหมายการผลิตที่ 2 ล้านคันในปี 2554

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ ได้อนุมัติโครงการการผลิตรถยนต์แบบประหยัด หรือ Eco-Car ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นในการส่งเสริมผู้ผลิตรถยนต์ให้หันมาพัฒนาขนาดเล็กลงและประหยัดน้ำมันออกสู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้กำหนดให้ผู้ผลิตรถยนต์วางแผนการผลิตให้ทำยอดขายได้ไม่น้อยกว่า 100,000 คันต่อปีในปีที่ 5 เป็นต้นไป ส่วนด้านการใช้เชื้อเพลิงนั้น กำหนดว่าควรรใช้ไม่เกิน 5 ลิตรต่อ 100 กิโลเมตร นอกจากนี้รถรุ่นใหม่ที่จะออกสู่ตลาดจะต้องเป็นไปตามมาตรฐาน Euro 4 หรือสูงกว่าและต้องมีระบบป้องกันแรงกระแทกจากทางด้านหน้าและด้านข้างอย่างสมบูรณ์ตามมาตรฐาน UNECE (United Nations Economic Commission for Europe) อีกด้วย

3.9 สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

บริษัทฯ (“AH”) ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1470 (2) 2546 ลงวันที่ 4 กันยายน 2546 สำหรับบริษัท อปิก อมตะ จำกัด (“AA”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงรถยนต์ (Frame Set) ประเภทการผลิตชิ้นส่วนอื่น ๆ ของยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1668/2543 ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2543 สำหรับบริษัท อปิก ไฮเทค คูลิ่ง จำกัด (“AHT”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ ชิ้นส่วนแม่พิมพ์ อุปกรณ์จับยึด ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1840(2)/2548 ลงวันที่ 20 กันยายน 2548 สำหรับบริษัท อปิก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (“AHP”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1777(2)/2548 ลงวันที่ 2 กันยายน 2548 สำหรับบริษัท อปิก แจ็คสปีด จำกัด (“AJ”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2044(2)/2549 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2549 สำหรับบริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด (“AITS”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ซอฟต์แวร์ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่



1165(7)/2548 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 สำหรับบริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด (“A MACTION”) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ซอฟต์แวร์ ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE, DIGITAL CONTENT and EMBEDDED SOFTWARE ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1657(7) / 2550 โดยมีรายละเอียดของสิทธิประโยชน์ดังนี้



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITS	A MACTION
	Stamping Part	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	Enterprise Software
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (มาตรา 31)	7 ปี (สิ้นสุด สิงหาคม 2554)	7 ปี (สิ้นสุด เมษายน 2552)	8 ปี (ยังไม่ดำเนินการ)	7 ปี (สิ้นสุดพฤศจิกายน 2556)	7 ปี (ยังไม่ดำเนินการ)	8 ปี (สิ้นสุดมีนาคม 2556)	8 ปี (ยังไม่ดำเนินการ)
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน (มาตรา 31)	√	×	√	√	√	×	×
ลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก. 13/2533 เว้นแต่รายการเครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละสิบจะไม่ได้รับการลดหย่อน (มาตรา 29)	√	×	×	×	×	×	×
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก (มาตรา 36 (1))	√	√	√	√	√	×	√
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก (มาตรา 36 (2))	√	√	√	√	√	×	√



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITs	A MACTION
	Stamping Parts	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	Enterprise Software
ให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มียาได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของ 3 ปีซ้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก (มาตรา 36 (4))	×	✓	×	×	×	×	×
ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น (มาตรา 34)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
เครื่องจักรซึ่งได้รับลดหย่อนอากรขาเข้า จะต้องนำเข้าก่อนวันที่ตั้งนี้ (ข้อ 1.1 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	4/3/2549	31/10/2545	20/3/2551	2/3/2551	27/4/2552	25/8/2550	9/1/2553
จัดให้มีระบบป้องกันและควบคุมมิให้เกิดผลเสียหายต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ข้อ 7 เงื่อนไขทั่วไป)	✓	×	✓	✓	✓	×	✓
หยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาเกินกว่า 2 เดือน ต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากสำนักงาน (ข้อ 9 เงื่อนไขทั่วไป)	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITS	A MACTION
	Stamping Parts	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	Enterprise Software
ยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้สำนักงานเห็นชอบเพื่อขอรับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของรอบระยะเวลาบัญชีนั้น (ข้อ 8 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	×	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี	120 วันนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปมีกำลังการผลิต 10 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5.2 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	√	×	×	×	×	×	×
ผลิตโครงรถยนต์มีกำลังการผลิต 294,000 ชุด (เวลาทำงาน 21 ชั่วโมง / วัน 300 วันต่อปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	√	×	×	×	×	×
ผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะมีกำลังการผลิต 400 ชุด ผลิตชิ้นส่วนแม่พิมพ์มีกำลังการผลิต 200 ชุด ผลิตอุปกรณ์จับยึดมีกำลังการผลิต 22 ชุด ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดมีกำลังการผลิต 300 ชุด (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	×	√	×	×	×	×



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITs	A MACTION
	Stamping Parts	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	Enterprise Software
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปสำหรับยานพาหนะมีกำลังการผลิต 32 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขโครงการ)	×	×	×	√	×	×	×
ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปมีกำลังการผลิต 1.26 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขโครงการ)	×	×	×	×	√	×	×
ขนาดการลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนขั้นต่ำ ไม่น้อยกว่า (ข้อ 6 เงื่อนไขโครงการ)	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ	1 ลบ
สถานที่ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรีเป็นเวลาอย่างน้อย	×	15 ปี	×	×	×	×	×
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) จังหวัดพระนครศรีอยุธยาภายใน 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปท้องที่อื่นมิได้ (ข้อ 11 เงื่อนไขโครงการ)	√	×	√	√	√	√	×



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AA	AHT	AHP	AJ	AITS	A MACTION
	Stamping Parts	Frame Set	Stamping Die, Jig & Fixture	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	Embedded Software	Enterprise Software
ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ภายใน 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปท้องที่อื่นมิได้ (ข้อ 10 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	×	×	×	×	×	×	✓
ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า นับแต่วันที่เปิดดำเนินการภายใน (ข้อ 10 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	×	×
ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรองมาตรฐานจากสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ หรือใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน Capability Maturity Model (CMM) หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า	×	×	×	×	×	✓	×
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (มาตรา 28)	×	×	✓	✓	✓	✓	✓



3.11 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตอุปกรณ์จับยึด แม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์ อาจทำให้ส่งผลกระทบในเรื่องอากาศเสีย น้ำเสียและกากของเสียจากการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ควบคุมให้ทุกกิจกรรมของบริษัทฯสอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) พร้อมทั้งสร้างระบบเพื่อป้องกันมลพิษที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องภายใต้การทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายต่อไปนี้

1. สร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ เพื่อยึดถือปฏิบัติ
2. ป้องกันมลพิษทางน้ำ, อากาศ และมลพิษจากสารเคมี ที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในโรงงาน
3. จัดให้มีการคัดแยกขยะภายในโรงงาน
4. ควบคุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จาก TÜV Rheinland ประเทศเยอรมัน ในปี 2545 ซึ่งเป็นสิ่งที่ยืนยันในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความมุ่งมั่นที่บริษัทฯ จะบริหารองค์กรให้เป็นสถานประกอบการที่มีความปลอดภัยถูกสุขอนามัยและไม่ส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน



4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ตระหนักเรื่องของคุณภาพ ราคา การส่งมอบ วิศวกรรม และการจัดการในระดับได้อย่างสม่ำเสมอ เพราะสิ่งเหล่านี้จะทำให้ บริษัทฯ กลายเป็นผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลก

นับตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินการ บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพ ราคา และการส่งมอบตรงเวลาอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ผู้ผลิตรถยนต์ทั้งหลายทั่วโลกให้ความเชื่อถือและไว้วางใจบริษัทฯ และในด้านการจัดการ บริษัทฯ ก็ได้พัฒนาศักยภาพเพิ่มขึ้นด้วยทีมผู้บริหารที่สามารถทำให้บริษัทฯ อยู่ในระดับสูงทุกปี

ทางด้านวิศวกรรมบริษัทฯ มีความชำนาญเช่นเดียวกัน ในข้อเท็จจริง การที่ต้องแข่งขันกับประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่านั้นจะอาศัยเพียงต้นทุนค่าแรงต่ำอย่างเดียวไม่ได้ ความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและความสามารถจะต้องนำมาพิจารณาด้วย

จากความคิดดังกล่าว บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด จึงได้จัดตั้งขึ้น เพื่อจุดมุ่งหมายในการการพัฒนาและเตรียมการรองรับความต้องการทางด้านวิศวกรรมทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

และเพื่อให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงมีการลงนามในสัญญาความร่วมมือทางด้านเทคนิคและการถ่ายโอนเทคโนโลยีกับนานาประเทศ อีกทั้งวิศวกรในประเทศก็ได้รับการฝึกฝนและพัฒนาฝีมือจนถึงระดับมาตรฐานโลก

ดังนั้น เป้าหมายของบริษัทฯ ได้ขยายวงกว้างออกไปอีกคือ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เท่านั้น แต่ยังเป็นศูนย์รวมเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรมที่ชำนาญและมีศักยภาพในการผลิต ซึ่งจะยกระดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน และอาคารใช้เป็นสำนักงาน และโรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินการ มีมูลค่าบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและ เครื่องจักร	ลักษณะกรรมสิทธิ	มูลค่าบัญชี (สุทธิ)	ภาวะผูกพัน
ที่ดิน 6 แปลง เนื้อที่ 17 ไร่ 5 งาน 206 ตารางวา	เจ้าของ	36.43	จำนองกับธนาคารใน ประเทศ 1 แห่ง
อาคารโรงงานและอาคาร	เจ้าของ	203.49	
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ที่ ติดภาระจำนอง	เจ้าของ	144.90	
ที่ดิน 5 แปลง เนื้อที่ 93.59 ไร่ 753.50 ตารางวา	เจ้าของ	474.05	ไม่มี
อาคารโรงงานและอาคาร สำนักงาน	เจ้าของ	718.73	ไม่มี
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	เจ้าของ	1,981.51	ไม่มี
อาคารโชว์รูมรถยนต์สาขา รามอินทรา	เจ้าของ	12.90	ไม่มี
ที่ดินที่ตั้งโชว์รูมรถยนต์สาขา รามอินทรา	เช่าระยะเวลา 12 ปี	ไม่มี	ไม่มี
ที่ดินที่ตั้งโชว์รูมรถยนต์สาขา ลาดพร้าว	เช่าระยะเวลา 6 ปี	ไม่มี	ไม่มี
อาคารโชว์รูม เอเบิล มอเดิร์น	เช่าระยะเวลา 10 ปี	ไม่มี	ไม่มี
อาคารโชว์รูมรถยนต์สาขา สมุทรปราการ	เจ้าของ	17.97	ไม่มี
ที่ดินที่ตั้งโชว์รูมรถยนต์สาขา สมุทรปราการ	เช่าระยะเวลา 10 ปี	ไม่มี	ไม่มี

5.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มูลค่าตามวิธีราคาทุนรวม 3,748.94 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 54.42 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความ



เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ โครงการลงทุนต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด สำหรับนโยบาย

การบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

5.3 สรุปสัญญาสำคัญระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบริษัทอื่น

5.3.1 สัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตถึงน้ำมัน

คู่สัญญา	Keylex Corporation และบริษัท อปโก้ ไฮเทค จำกัด
วันที่ทำสัญญา	10 มกราคม 2546
ค่าธรรมเนียม	อัตราร้อยละของยอดขายถึงน้ำมัน
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	5 ปี นับจากวันที่เริ่มการผลิต ทั้งนี้คู่สัญญาต้องมีการตกลงร่วมกันในการต่ออายุสัญญา 6 เดือน ก่อนวันหมดอายุสัญญา

5.3.2 สัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตลูกถ้วยวัดระดับน้ำมัน (Tank Sender)

คู่สัญญา	Siemens VDO และ บริษัท อปโก้ ไฮเทค จำกัด
วันที่ทำสัญญา	6 มกราคม 2542
ค่าธรรมเนียม	อัตราต่อหน่วยของยอดขายลูกถ้วยวัดระดับน้ำมัน (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของถึงน้ำมัน)
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	1 ปี แต่ต่ออายุอัตโนมัติปีต่อปีหลังจากสิ้นสุดสัญญา

5.3.3 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่รุ่มรถยนต์ฟอร์ดสาขารามอินทรา

คู่สัญญา	นายสินวัตร พวงสาดี และบริษัท นิวเอราเซลล์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 102276 ถ.รามอินทรา กม.7 เนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ 2 งาน 21 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 พฤศจิกายน 2542
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	12 ปี (31 ตุลาคม 2554)



5.3.4 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่รุ่มรถยนต์ฟอร์ดสาขาลาดพร้าว

คู่สัญญา	นายวัลลภ ชยาภิรัตน์และนางพันทิพา ชยาภิรัตน์ บริษัท นิวเอร์ราเซลล์ จำกัด และบริษัท ฟอร์ด เซลล์ แอนด์ เซอร์วิส (ประเทศไทย จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 29296-7, 29305-6 เลขที่ 2418-2420 ถ.ลาดพร้าว คลองจั่น บางกะปิ กรุงเทพฯ 10110
วันที่ทำสัญญา	21 เมษายน 2548
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	6 ปี (20 เมษายน 2554)

5.3.5 สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่รุ่มรถยนต์ฟอร์ดสาขาสุมทราการ

คู่สัญญา	นายสมบุญชัย ชัยสมบุญสุข บริษัท สุมทราการ มอเตอร์ เซลล์ จำกัด และบริษัท นิวเอร์รา เซลล์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 86435 เลขที่ 5823 ต.บางเมือง อ. เมือง จ.สมุทรปราการ
วันที่ทำสัญญา	20 กุมภาพันธ์ 2549
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	10 ปี (6 สิงหาคม 2559)



6. โครงการในอนาคต

- พัฒนาและปรับปรุงการออกแบบและการผลิตอุปกรณ์จับยึด สำหรับผลิตภัณฑ์ปริมาณสูง อาปีโกเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในการผลิตเครื่องมือสำหรับประกอบรถยนต์ที่มีปริมาณการผลิตน้อย และอาจเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์จับยึดที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มานานกว่า 20 ปี ปัจจุบันเราผลิตอุปกรณ์จับยึดให้แก่รถยนต์เมอร์เซเดสเบนซ์ ชีคลาส ในประเทศไทย อินเดีย และมาเลเซีย ซึ่งเรามีพันธมิตร ที่มีชื่อเสียง และมีความเชี่ยวชาญสูงทั้งใน เยอรมัน (บริษัท Comau) และญี่ปุ่น (บริษัท Fuji System, Imanishi)

- ยกระดับความเชี่ยวชาญในการผลิตแม่พิมพ์ บริษัท อาปีโก ได้หาผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถด้านการออกแบบและวิศวกรรมแม่พิมพ์เพิ่มเติม (ชาวญี่ปุ่น) และประกาศการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ฟุจิ เทคโนโลยี จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น บริษัท ฟุจิ เทคโนโลยีเป็นหนึ่งในบริษัทผลิตแม่พิมพ์ระดับโลก

- เพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีความซับซ้อนและขนาดใหญ่ขึ้น อาปีโกได้ร่วมลงทุนกับบริษัท มิทซูบิชิ ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนโดยตรงให้กับรถยนต์มานานกว่า 60 ปี เพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีความซับซ้อน และพัฒนาด้านวิศวกรรมไปในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในการสร้างโรงงานใหม่ขึ้น โดยติดตั้งเครื่องจักร Komatsu ใหม่ทั้งหมดด้วยเงินลงทุนกว่า 1,000 ล้านบาทและเพื่อเป็นการพัฒนาความก้าวหน้าทางเทคนิคในการที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับโลกอย่างต่อเนื่อง บริษัท อาปีโก ได้ลงนามในสัญญาข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (T/A) กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ในระดับโลก ได้แก่ EDSCHA Company ผู้ผลิตชิ้นส่วนยึดถังประตुरถยนต์, บานพับประตुरถยนต์และชุดเบรกมือรถยนต์ และบริษัท Kautex ผู้ผลิตถ้าน้ำมันพลาสติกจากประเทศเยอรมัน เพื่อการผลิตถ้าน้ำมันคุณภาพระดับโลก

- พัฒนาระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพสูงสุด อาปีโกได้นำระบบการผลิตแบบ ERP Oracle มาใช้ควบคู่กับระบบการผลิตแบบ Lean ระบบนี้จะช่วยลดความสูญเสียและความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งผลดีต่อลูกค้า ซึ่งใช้เวลามากกว่า 2 ปีในการพัฒนาระบบก่อนนำมาใช้ปฏิบัติงานจริง ระบบได้ถูกพัฒนาและขยายผลต่อเนื่องไปยังบริษัทในเครือ เริ่มต้นที่ บริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด โดยหน่วยงาน Super Users ของทางบริษัทเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำระบบ Six Sigma มาใช้ในการแก้ปัญหาภายในบริษัท

- จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทย กับบริษัท Sinoone Holdings ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทมินต์ จากประเทศจีน บริษัทร่วมทุนแห่งนี้ หรือ มินท์ อาปีโก (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 178.5 ล้านบาท โดย Sinoone และอาปีโก ไฮเทค ร่วมลงทุนคิดเป็นสัดส่วน 60:40 ตามลำดับ บริษัทร่วมทุนแห่งนี้จะดำเนินธุรกิจหลัก คือ การออกแบบ, ผลิต, และทำการตลาดชิ้นส่วนอัดรีด (Rolling) และ



อัดรีด (Extrusion) ขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ โดยที่โรงงานที่จะใช้ในการผลิตจะเริ่มก่อสร้างเร็ว ๆ นี้ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง บนพื้นที่ 100 ไร่ ซึ่งอาปิโกเพิ่งทำการซื้อเพื่อเพิ่มสายการผลิตและชนิดของผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยที่โรงงานแห่งใหม่จะสร้างงานให้กับประเทศไทยถึง 200 ตำแหน่ง ทั้งในระดับพนักงานและวิศวกร นอกจากนี้มีลูกค้ารายใหญ่ในประเทศไทยได้ทำสัญญาในการสั่งซื้อชิ้นส่วนจากบริษัทร่วมทุนแห่งนี้แล้ว การร่วมทุนระหว่างอาปิโก ไฮเทคและ Minth Group ในประเทศไทยครั้งนี้ เป็นการร่วมมือครั้งสำคัญครั้งแรกระหว่างประเทศไทยและประเทศจีนในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทย ซึ่งยังแสดงให้เห็นถึงพัฒนาการครั้งสำคัญด้านกลยุทธ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกและการเติบโตทางธุรกิจของอาปิโก ไฮเทค ผลจากการร่วมทุนครั้งนี้ อาปิโกไฮเทคมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถเพิ่มพูนความเป็นเลิศทางเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัทสืบเนื่องมาจากการผนึกกำลังร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทผู้ผลิตชาวจีนที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบความสำเร็จในวงการอุตสาหกรรมยานยนต์ นำมาซึ่งโอกาสในการต่อยอดสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในตลาดอาเซียน



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



8. โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 282.36 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 282.36 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 240 ล้านหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 42.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ

-ไม่มีผลกระทบ-

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นาย เข้ม ชู ชวน	28,236,000	10.00
2	นางเดียวิ ลี งอ	26,409,455	9.35
3	น.ส. เข้ม ชิน หรุ	21,000,000	7.44
4	น.ส. เข้ม ชิน ยี่	12,573,455	4.45
5	นางกรรณิการ์ คติวิชา	7,103,045	2.52
6	โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	42,360,000	15.00
	รวม	137,681,955	48.76

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี โดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและ โครงการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลในปี 2550

ประธานกรรมการบริษัท ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติม จาก ผลประกอบการ สำหรับปีทางการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ให้กับผู้ถือหุ้นสามัญและบุริมสิทธิ รวม ทั้งสิ้นจำนวน 268,874,300 หุ้น โดยไม่รวมหุ้นซื้อคืนจำนวน 13,485,700 หุ้น ซึ่งมีรายชื่อปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 เมษายน 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในครั้งนี้อยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 64,529,832.-



บาท โดยกำหนดให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2551 ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญและบุริมสิทธิเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2550 จำนวน 268,874,300 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 40,331,145 บาท ดังนั้น คิดเป็นเงินปันผลทั้งหมดจากผลประกอบการ สำหรับปีทางการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นจำนวนหุ้นละ 0.39 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 104,860,977 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนี้จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในวันที่ 28 เมษายน 2551



9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

1.	นายเย็บ ชู ชวน	ประธานกรรมการ	กรรมการบริหาร
2.	นางเดี่ยว ลี งอ	กรรมการ	กรรมการบริหาร
3.	นายโก สิม เปี้ยว	กรรมการ	กรรมการบริหาร
4.	นายอิโรโตะ มูราอิ	กรรมการ	กรรมการบริหาร
5.	นายมาซาโยชิ ฟุจิโมโตะ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
6.	นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	กรรมการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
7.	นางพรทิพา ประดิษฐ์สุทธาวร	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
8.	นายสุกศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

นายเย็บ ชู ชวน หรือ นางเดี่ยว ลี งอ หรือ นายสม เปี้ยว โก หรือ นาย อิโร โตะ มูราอิ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และคณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากทั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (ค) การทำ, แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้ การควบกิจการหรือเลิกบริษัทฯ

9.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1.	นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางพรทิพา ประดิษฐ์สุขถาวร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุกศักดิ์ จิรวินุประพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

9.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตการกำกับดูแล ดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
7. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ



9.3 คณะผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นาย เย็บ ชู ชวน	ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางเดี่ยว ลี งอ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหาร
3. นายโก อิม เปียว	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและการตลาด
4. นายอิโร โตะ มูราอิ	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาธุรกิจ
5. นายจอห์น เรย์มอนด์ ดรูว์	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการ/ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายอุปกรณ์จับยึด
6. นายยูซูเกะ ฮิวาตาชิ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. นายกวี เวสารัชชารีย์กุล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายแม่พิมพ์
8. นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	ผู้จัดการฝ่ายผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
9. นางกรรณิการ์ คติวิเศษ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

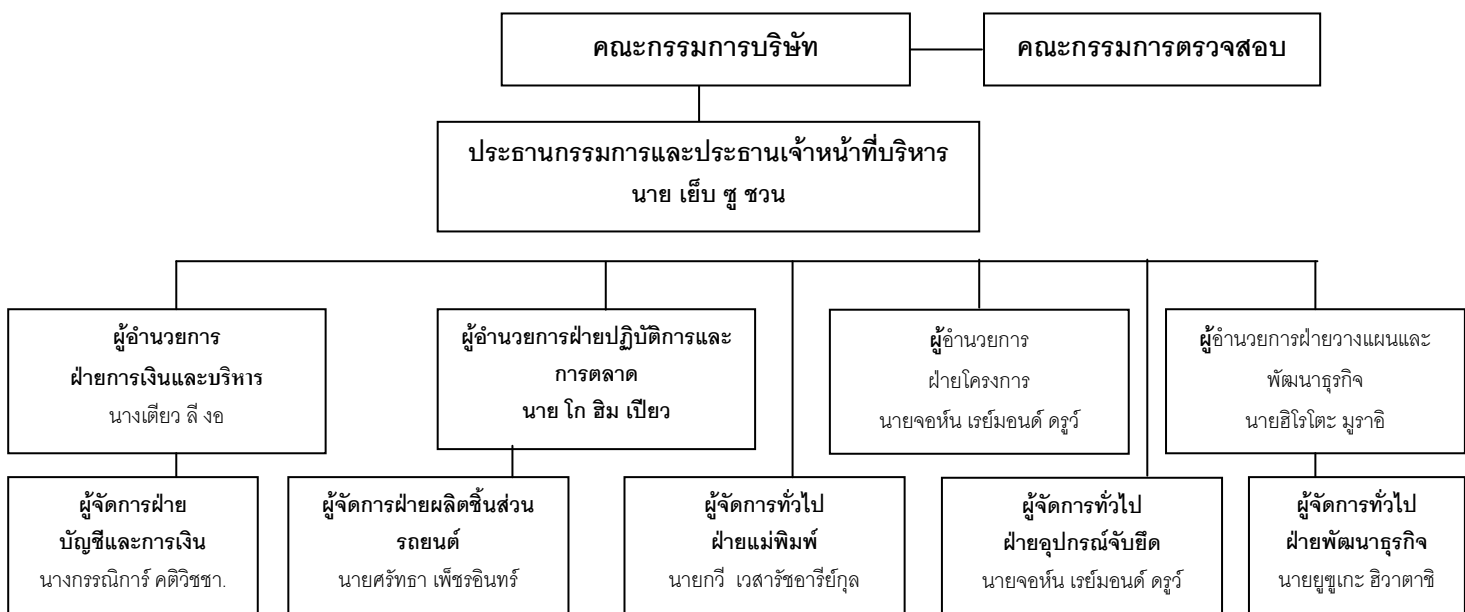
9.3.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง, มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในเอกสารแนบ 1)

ผังองค์กรของกลุ่มบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)



**9.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

รายการ	ผลตอบแทนปี 2550		
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน	รายละเอียดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ	3	7.02 แสนบาท	เบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ
กรรมการบริหารและผู้บริหาร	11	27.04 ล้านบาท	เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี-

9.6 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการนำแนวทางการปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแล ระบบควบคุมภายในและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(รายละเอียดนโยบายตามเอกสารแนบหมายเลข 3)

9.6.1 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง กลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ, ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

1. นาย เย็บ ชู ชวน

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษาปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศนิวซีแลนด์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- ประธาน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.อปโก โฮเทล
- กรรมการ บมจ. กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)

2. นาง เตียว ลิ่ง อ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษาปริญญาตรีบริหารธุรกิจสาขาบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยนันทยาง สิงคโปร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริหาร บมจ.อปโก โฮเทล

3. นาย อิม เปียว โก

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษาปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคนเทอเบอรี ประเทศนิวซีแลนด์

สมาคมนักบัญชีแห่งนิวซีแลนด์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริหาร บมจ.อปโก โฮเทล

4. นาย อีโรโตะ มูราอิ

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษาปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริหาร บมจ.อปโก โฮเทล

5. นาย มาซาโยชิ ฟุจิโมโตะ

อายุ 50 ปี



คุณวุฒิการศึกษา คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บมจ. อปโก ไฮเทค

6. นาย พิพัฒน์ เรืองรองปัญญา

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาโทคณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อปโก ไฮเทค

7. นางพรทิพา ประดิษฐ์สุขถาวร

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- อบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อปโก ไฮเทค

8. นาย ศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- เนติบัณฑิตไทย
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสต์
- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เวสต์ทัน
- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอริโซนา สเตท
- อบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการตรวจสอบ บมจ.อปโก ไฮเทค
- กรรมการตรวจสอบ บล. บีพี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ซี.ไอ. กรุ๊ป
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีอีเอส



9.7 บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ โดยแบ่งแยกตามสายผลิตภัณฑ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 (คน)
อุปกรณ์จับยึด	68
แม่พิมพ์	73
ชิ้นส่วนรถยนต์	1,596
ชุดโครงช่วงล่างรถกระบะ	684
ชิ้นส่วนรถยนต์แบบติดชิ้นรูป	929
ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	237
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก	480
อุปกรณ์นำทางรถยนต์	18
อื่น ๆ	78
รวม	4,163

ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2550 มีจำนวนเงินรวม 710 ล้านบาท โดยเป็นผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าสวัสดิการ โบนัสประจำปี และเงินสหทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีสหภาพแรงงาน(labor union) ซึ่งหัวหน้าสหภาพมีการเจรจากับบริษัทฯ ในเรื่องผลตอบแทนทุกรูปแบบของพนักงานทุก ๆ ปี

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใดๆ นับแต่ดำเนินกิจการมา

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจนโดยมีการส่งเสริมบุคลากรในสายการผลิตให้พัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริงและจากผู้เชี่ยวชาญในแต่ละผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้บุคลากรได้เข้ารับการอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดการพัฒนาบุคลากรโดยเข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อยคนละ 25 ชั่วโมงต่อปี



10. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯด้วยตนเอง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังต่อไปนี้

- | | | | |
|----|--------------|-----------------|----------------------|
| 1. | นายพิพัฒน์ | เรืองรองปัญญา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นางพรทิพา | ประดิษฐ์สุขถาวร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นายสุกศักดิ์ | จิรเสวีประพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีงบการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้โปร่งใสถูกต้องและครบถ้วน
3. สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. รายงานผลการปฏิบัติงานรวมทั้งข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในระหว่างรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการบริหารงานโปร่งใส และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

สำหรับงบการเงินประจำปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้ง บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ ดังกล่าวมีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีนี้ จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเพื่อขอความเห็นชอบต่อไป

(นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



11. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นการซื้อ-ขายสินค้าและบริการ การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน ดอกเบี้ยรับ ค่าบริหารจัดการและค่าเช่าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 ของบริษัทฯ แล้ว

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้: -

หน่วย : ดอลลาร์บาท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2550	2549	2550	2549	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและบริการ	-	-	82.7	105.7	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 12 (2549: ร้อยละ 20)
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	13.8	0.7	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	58.8	14.4	ร้อยละ 4.0 - 6.2 ต่อปี (2549: ร้อยละ 3.5 - 4.0 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	110.0	270.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	10.4	-	ร้อยละ 2 ต่อปี
ค่าเช่ารับ	-	-	2.0	-	65,000 บาทต่อเดือน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	5.4	-	เดือนละ 0.4 ล้านบาท
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้าและบริการ	1.0	5.8	0.8	4.1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้าและบริการ	39.5	31.7	39.5	31.7	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ซื้อเครื่องจักร	-	521.6	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้าและบริการ	95.8	-	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 7
ดอกเบี้ยจ่าย	2.7	-	-	-	ร้อยละ 2 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	4.2	-	1.3	14.4	ร้อยละ 7.5 - 9.4 ต่อปี (2549: ร้อยละ 5.9 - 9.5 ต่อปี)



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีรายละเอียดดังนี้: -

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด	-	-	13,481,054	26,586,831
บริษัท อาปิโก แจ็คสปีด จำกัด	-	-	6,244,060	-
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	187,960	454,255	187,960	380,901
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท แจ็คสปีด เลเธอร์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Jackspeed Leather Manufacture (Thailand) Co., Ltd.)	492,200	-	-	-
บริษัท แจ็คสัน วิชีเคิล (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเต็ด (Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	955,178	1,256,234	-	-
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	60,562	84,036	-	-
	<u>1,695,900</u>	<u>1,794,525</u>	<u>19,913,074</u>	<u>26,967,732</u>

เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท นิวเอร์รา เซลส์ จำกัด	-	-	12,589,528	98,096,359
บริษัท เทเนกา ซีเทีย รีซอร์สเซส จำกัด (Tenaga Setia Resources SDN. BHD.)	-	-	941,661	941,661
บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด	-	-	940,000	940,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	-	-	6,073,469	24,073,028
บริษัท คุณชาน เจินไต-ซินเซง พรซิชั่น ฟอว์จิง จำกัด (Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.)	-	-	15,045,418	16,110,462
บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	-	-	71,647,055	15,004,388
บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	-	-	8,160,116	694,304
บริษัท เอเบิล โอทีเอส จำกัด	-	-	755,130	876,963
บริษัท อาปิโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	165,100	165,100
บริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด	-	-	27,255	110,300
บริษัท อาปิโก แจ็คสปีด จำกัด	-	-	6,958,964	262,587
บริษัท อาปิโก ฟอว์จิง จำกัด (มหาชน)	-	-	34,226,888	-
บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)	-	-	179,479,169	-
บริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ พีทีอี ลิมิเต็ด (AAPICO Investment Pte., Ltd.)	-	-	8,138,963	-



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด - มาเลเซีย				
(New Era Sales (M) SDN. BHD.)	-	1,078,368	-	-
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	2,563,611	476,809	2,463,680	403,146
บริษัท ฟิชเชอร์-อาปิโก จำกัด	-	6,535	-	-
บริษัท คาซึยา อินเตอร์เนชันแนล ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด				
(Katsuya International Pte., Ltd.)	8,838,310	8,821,031	-	-
บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
(Jackspeed Corporation Ltd.)	-	163,530	-	163,530
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท แจ็คสัน วิฮิคเคิล (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด				
(Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	30,939	-	-	-
บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
(Sojitz Corporation Ltd.)	-	140,596	-	140,596
บริษัท โปรเทค ลิงค์ เทคโนโลยี อินคอร์ปอเรชั่น				
จำกัด (Protech Link Technology Incorporation Ltd.)	27,029,542	25,265,205	-	-
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	199,322	80,172	-	-
บริษัท ยามาฮ่า ดายส์ แมนูแฟคเจอริง อารันแดนตี				
จำกัด	17,213,082	20,250,685	17,213,082	20,250,685
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยเมก	15,100,000	17,364,731	-	-
	<u>70,974,806</u>	<u>73,647,662</u>	<u>364,825,478</u>	<u>178,233,109</u>
<u>เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	13,585,594	17,423,681	13,585,594	17,423,681
<u>ลูกหนี้ค่าน้ำบริการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท แม็คชั่น เทคโนโลยี จำกัด	2,500,000	5,000,000	-	-
บริษัท มิตซูบิชิ โคเคียว จำกัด				
(Mitsuike Kogyo Co., Ltd.)	4,042,500	4,042,500	-	-
	<u>6,542,500</u>	<u>9,042,500</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด	-	-	265,800,000	-
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	-	-	30,000,000	-
บริษัท อปโก พอร์จิ้ง จำกัด (มหาชน)	-	-	514,312,333	-
บริษัท อปโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด	-	-	568,700,000	621,600,000
บริษัท อปโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	-	-	28,950,000	23,600,000
	-	-	1,407,762,333	645,200,000
<u>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	6,705,093	3,295,171	20,676,698	3,295,171
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท คาซึยา อินดัสตรีส์ จำกัด	-	49,415	-	-
บริษัท แจ็คสัน วิฮิล (สิงคโปร์) พีทีอี ลิมิเตด (Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	2,633	-	-	-
บริษัท เมทัล วัน (ไทยแลนด์) จำกัด	51,648,582	-	-	-
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	2,596,052	-	-	-
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด - มาเลย์เซีย (New Era Sales (M) SDN. BHD.)	490,836	-	-	-
บริษัท แจ็คสปีด เลเธอร์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Jackspeed Leather Manufacture (Thailand) Co., Ltd.)	1,886,000	-	-	-
	63,329,196	3,344,586	20,676,698	3,295,171
เงินอุดหนุนและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท อปโก เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	-	9,854,777
บริษัท อปโก อมตะ จำกัด	-	-	530,505,193	130,349,956
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด	-	-	177,236	120,285
บริษัท เทเนกา ซีเทีย รีซอร์สเซส จำกัด (Tenaga Setia Resources SDN. BHD.)	-	-	340,662	-
บริษัท อปโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด	-	-	1,220,489	4,417
บริษัท อปโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	-	-	2,317,382	-
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	-	-	17,928	-



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอเปิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด	-	531,113	-	531,113
บริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Jackspeed Corporation Ltd.)	32,585	31,916	-	-
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท คาซึยา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี้ ลิมิเตด (Katsuya International Pte., Ltd.)	7,586,113	-	-	-
บริษัท เมทล วัน (ไทยแลนด์) จำกัด	91,705,500	-	-	-
บริษัท แจ็คสัน วิสเคิล (สิงคโปร์) ฟิฟตี้ ลิมิเตด (Jackson Vehicle (Singapore) Pte., Ltd.)	334,382	2,852,200	-	-
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	3,000,000	2,005,635	-	-
	<u>102,658,580</u>	<u>5,420,864</u>	<u>534,578,890</u>	<u>140,860,548</u>
<u>เจ้าหนี้ค้างหุ้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท อปโก มิตรชอุทิศ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,207,500	4,207,500

ในระหว่างปี 2550 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้: -

งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	ในระหว่างปี			ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง จากการแปลงค่า อัตรา แลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง					
						<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
<u>บริษัทร่วม</u>							
บริษัท คาซึยา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี้ ลิมิเตด (Katsuya International Pte., Ltd.)			8,821,031	-	-	17,279	8,838,310



(หน่วย: บาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	ในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง		
			จากการแปลงค่า		
			อัตรา แลกเปลี่ยน		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท โปรเทค ลิงค์ เทคโนโลยี อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (Protech Link Technology Incorporation Ltd.)	25,265,205	-	-	1,764,337	27,029,542
บริษัท ยามาฮ่า ดายส์ แมนูแฟคเจอร์ ออร์แกนดิส จำกัด	20,000,000	-	(3,000,000)	-	17,000,000
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยเมก	17,000,000	-	(1,900,000)	-	15,100,000
รวม	71,086,236	-	(4,900,000)	1,781,616	67,967,852
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทร่วม					
บริษัท คาซึยา อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี ลิมิเต็ด (Katsuya International Pte., Ltd.)	-	7,586,113	-	-	7,586,113
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เจ.วี. (ประเทศไทย) จำกัด	-	3,000,000	-	-	3,000,000
บริษัท เมทิล วัน (ไทยแลนด์) จำกัด	-	133,814,380	(43,305,605)	-	90,508,775
รวม	-	144,400,493	(43,305,605)	-	101,094,888

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	ในระหว่างปี				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550			ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง จากการแปลงค่า อัตรา แลกเปลี่ยน	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท นิวเอร์ว้า เซลส์ จำกัด	97,800,000	195,000,000	(287,800,000)	-	5,000,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	24,000,000	13,000,000	(32,000,000)	-	5,000,000
บริษัท คุณชาน เงินโต-ชินเซง พร็อพเพอร์ตี้ ฟอรัจจิง จำกัด (Kunshan Chaitai- Xincheng Precision Forging Co., Ltd.)	10,732,260	-	-	(1,310,972)	9,421,288
บริษัท อาปิโก โฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	-	30,000,000	-	-	30,000,000
บริษัท อาปิโก โฮเทค ทูลลิง จำกัด	-	5,000,000	-	-	5,000,000
บริษัท อาปิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน)	-	30,000,000	-	-	30,000,000
บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)	-	177,156,000	-	-	177,156,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยามาฮาวา ดายส์ แมนูแฟคเจอร์อิง อาร์แอนด์ดี จำกัด	20,000,000	-	(3,000,000)	-	17,000,000
รวม	152,532,260	450,156,000	(322,800,000)	(1,310,972)	278,577,288



(หน่วย: บาท)

	ในระหว่างปี				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง จากการแปลงค่า อัตรา แลกเปลี่ยน			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด	-	265,800,000	-	-	265,800,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	-	30,000,000	-	-	30,000,000
บริษัท อาปิโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	596,312,333	(82,000,000)	-	514,312,333
บริษัท อาปิโก โฮเทล พาร์ทส์ จำกัด	621,600,000	164,500,000	(217,400,000)	-	568,700,000
บริษัท อาปิโก โฮเทล ทูลลิง จำกัด	23,600,000	5,350,000	-	-	28,950,000
รวม	645,200,000	1,061,962,333	(299,400,000)	-	1,407,762,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด	9,800,000	-	(9,800,000)	-	-
บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด	130,000,000	736,000,000	(347,000,000)	-	519,000,000
รวม	139,800,000	736,000,000	(356,800,000)	-	519,000,000

เหตุผลและความจำเป็นที่ต้องเกิดรายการระหว่างกัน

1. ในระหว่างปี บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และได้ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ซึ่งได้ผ่านการพิจารณา ถึงความสมเหตุสมผล และการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท โดยคาดว่ากิจการที่เข้าลงทุนจะมี แนวโน้มที่ดี และจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในการขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้นในอนาคต
2. การซื้อขายสินค้าระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างปีในปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้าขึ้นส่วนรถยนต์ และแม่พิมพ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายกันในราคาตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ขายให้กับบุคคลภายนอก หรือกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาด
3. บริษัทมีนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันโดยอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์เป็นหลัก การให้กู้ยืมระหว่างกันจะเป็นเฉพาะกรณีบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นการเร่งด่วนและชั่วคราวเท่านั้น

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาเป็นการซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอกและ



ผู้บริหารได้อนุมัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ส่วนการลงทุนในกิจการต่าง ๆ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ตรวจสอบและให้ความเห็นเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต ให้ดำเนินการไปตามปกติธุรกิจในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่กำหนดให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งจะเกิดประโยชน์แก่ทั้งกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ, ประกาศ, คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีฯ

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



12. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 งบการเงิน

12.1.1 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตรวจสอบโดย คุณสุมาลี ธีรวิวัฒน์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นว่า ผู้ตรวจสอบได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนผู้ตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบมิได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้โดยรวมสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำนวน 514 ล้านบาท และ 1,478 ล้านบาท ตามลำดับ และยอดรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีจำนวน 1,326 ล้านบาท และ 1,193 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยผู้ตรวจสอบได้รับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเหล่านั้น และความเห็นของผู้ตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นเหล่านั้น

ผู้ตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ผู้ตรวจสอบต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดง รายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ผู้ตรวจสอบเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของผู้ตรวจสอบ

จากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ผู้ตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ แต่ละปีของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อาปิโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินข้างต้น ผู้ตรวจสอบขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 ในปี 2550 บริษัทฯได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 ในปี 2550 บริษัทฯได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจจากการแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เป็นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมโดยไม่ตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยบริษัทฯได้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง “การรวมธุรกิจ” ก่อนวันถือปฏิบัติ และบริษัทฯได้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป

12.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

รายการ	งบรวม			
	2547	2548	2549 ปรับปรุงใหม่	2550
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	513,203	471,044	385,755	276,792
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินฝากประจำธนาคาร	4,298	1,070,407	173,000	123,171
ลูกหนี้การค้า	1,085,271	1,160,435	1,433,969	1,473,546
สินค้าคงเหลือ	478,534	587,489	838,508	731,484
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	12,162	4,941	73,648	70,975
เงินลงทุน	153,774	165,016	344,567	365,109
ส่วนเกินของราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	299,943	270,576	869,135	1,393,862
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,050,553	2,027,486	4,317,537	3,930,467
สินทรัพย์อื่นๆ	170,729	342,856	417,883	612,737
รวมสินทรัพย์	4,768,467	6,100,250	8,854,002	8,978,143
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	217,231	64,387	1,553,375	1,598,509
เจ้าหนี้การค้า	1,038,859	942,716	1,319,107	1,289,126
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระใน หนึ่งปี	300,000	300,000	390,608	86,866
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	7,000	10,776	10,143	12,284
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	516	7,818	5,421	102,658
เงินกู้ยืมระยะยาว	793,000	493,000	711,039	1,130,933
หนี้สินอื่นๆ	198,913	163,949	470,155	365,099
รวมหนี้สิน	2,555,519	1,982,646	4,459,848	4,585,475
ทุนจดทะเบียน	240,000	282,360	285,183	285,183
ทุนชำระแล้ว	240,000	282,360	282,360	282,360
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	749,107	2,164,355	2,160,754	2,166,505
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,923)	2,420	(21,757)	(23,012)
กำไร(ขาดทุน)สะสม-จัดสรรแล้ว สํารองตามกฎหมาย	51,000	106,541	134,541	139,541
- ยังไม่ได้จัดสรร	1,122,359	1,494,438	1,494,973	1,746,001
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	56,405	67,490	343,283	81,273
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,212,948	4,117,604	4,394,154	4,392,668
รายได้รวม	7,035,375	8,310,486	8,010,240	9,699,578
ต้นทุนขายและบริการ	5,930,957	7,210,856	7,231,421	8,608,363



รายการ	งบรวม			
	2547	2548	2549 ปรับปรุงใหม่	2550
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	274,714	316,800	353,007	557,115
ค่าตอบแทนกรรมการ	549	610	614	702
ดอกเบี้ยจ่าย	53,322	43,948	25,261	165,929
ภาษีเงินได้	8,627	23,660	18,177	17,842
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนหัก(กำไร) ขาดทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	762,031	712,560	375,275	347,465
กำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,058	(1,740)	5,513	2,606
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย	51,441	35,053	28,709	38,087
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,156)	1,814	(1,059)	1,279
กำไรสุทธิ	763,088	710,820	380,789	350,070
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)	3.18	2.96	1.60	1.55
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	898,603	730,396	986,894	499,345
กระแสเงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(206,816)	(430,754)	(2,529,217)	(774,929)
กระแสเงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(448,406)	724,308	386,626	166,621
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	239,307	1,023,951	(1,155,697)	(108,963)

12.1.3 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบรวม			
	2547	2548	2549 ปรับปรุงใหม่	2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.27	2.37	0.84	0.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.99	1.97	0.62	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.51	0.50	0.27	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.76	7.19	5.98	6.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	47.04	50.79	61.05	57.09
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	14.99	13.53	10.14	10.97
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	24.35	26.98	35.99	33.28
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.16	7.28	6.39	6.60
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	50.97	50.15	57.08	55.30
วงจรเงินสด (วัน)	20.42	27.62	39.96	35.08
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.79%	10.63%	6.76%	7.38%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.71%	9.39%	5.23%	5.48%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	109.06%	93.62%	235.70%	94.00%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.85%	8.55%	4.75%	3.61%



อัตราส่วนทางการเงิน	งบรวม			
	2547	2548	2549 ปรับปรุงใหม่	2550
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	41.28%	22.46%	8.95%	7.97%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	17.43%	13.08%	5.09%	3.93%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	35.91%	34.86%	12.02%	8.49%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.55	1.48	1.04	1.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.72	0.28	0.41	0.63
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	15.45	17.75	16.58	3.20
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.79%	3.06%	2.56%	3.55%

12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้นมาจากการประกอบธุรกิจ 6 ประเภทอันได้แก่ 1. การออกแบบผลิตและติดตั้งอุปกรณ์จับยึดสำหรับประกอบรถยนต์ 2. การออกแบบและผลิตอุปกรณ์แม่พิมพ์ 3. การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มขึ้นรูป 4. ชิ้นส่วนโครงรถกระบะ 5. ชิ้นส่วนรถยนต์แบบตีอัดขึ้นรูป และ 6. ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ซึ่งธุรกิจแต่ละประเภทจะมีลักษณะเฉพาะและความสามารถในการสร้างรายได้และทำกำไรที่แตกต่างกัน รายได้จากการขายอุปกรณ์จับยึดนั้นมีความไม่แน่นอนสูงเนื่องจากการขายเป็นแบบครั้งต่อครั้งและกว่าจะมีรายได้เข้ามาต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 6-10 เดือนหลังจากที่ได้รับคำสั่งซื้อ ส่วนรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์นั้นมีความแน่นอนกว่าเพราะบริษัทจะได้รับคำสั่งซื้อเป็นระยะยาวจากลูกค้า สำหรับรายได้จากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ถึงแม้ว่าจะทำให้มีรายได้สูง (ร้อยละ 21 จากรายได้ทั้งหมดในปี 2550) แต่อัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ และรายได้อื่นๆที่เพิ่มเติมขึ้นมาได้มาจาก ชิ้นส่วนพลาสติก, ระบบนำร่องรถยนต์, ชิ้นส่วนขึ้นรูปพลาสติก, ครอบฮาร์ดดิสก์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้า ในช่วงปี 2549 และ 2550 เป็นจำนวนเงิน 8,010.24 ล้านบาท และ 9,699.58 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดรายได้จากการขายในปี 2550 เติบโตขึ้นมาจากปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 21.1

ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงปี 2549 และปี 2550 เป็นจำนวนเงิน 7,231.42 ล้านบาท และ 8,608.36 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อยอดขายของปี 2549 และ 2550 จะอยู่ที่ 93.24 % และ 92.61% ตามลำดับ



สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของกลุ่ม ในปี 2549 และ 2550 เป็น 353.01 ล้านบาทและ 557.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้รวม ในปี 2549 และ 2550 เป็น 4.4% และ 6.0% ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าสัดส่วนดังกล่าว สูงขึ้น เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการที่เติบโตขึ้น นอกจากนี้ ยอดที่เพิ่มขึ้นจำนวน 163.6 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายของบริษัทอปโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการเมื่อปลายปี 2549

รายละเอียดผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้

ในส่วนธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในปี 2550 บริษัทฯ มียอดขาย 6,820.49 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวสูงขึ้น 23.9 % จากปี 2549 ซึ่งอยู่ที่ 5,503.02 ล้านบาท ด้วยเหตุผลของการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในด้านธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ในปี 2550

ยอดขายจากอุปกรณ์จับยึด (Jigs) นั้น มีจำนวน 169.75 ล้านบาท ในปี 2550 และ 18.04 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งปรับตัวสูงกว่าปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 840.96 เนื่องจากในระหว่างปี 2550 ได้มีการส่งมอบอุปกรณ์จับยึด (Jig) 3 ชุดให้กับลูกค้าเมอร์เซเดสเบนซ์ใน 3 ประเทศ คือ ประเทศไทย, ประเทศมาเลเซีย และประเทศอินเดีย ส่งมอบอีก 2 ชุด ให้กับลูกค้า Renault ในประเทศโคลัมเบียและลูกค้าฮุนไดประเทศไทย

ส่วนยอดขายจาก อุปกรณ์แม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์ เพิ่มขึ้น โดย มียอดขาย ในปี 2549 และ 2550 คือ 130.76 ล้านบาท และ 127.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยระหว่างปี 2550 บริษัทฯ มีการผลิตแม่พิมพ์ชุดใหญ่ส่งมอบให้ลูกค้า Proton ประเทศมาเลเซีย และลูกค้าในประเทศ คือ นิสสัน และ ฟอรัค

ในส่วนธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ มียอดขายได้จากการขาย จำนวน 2,005.91 ล้านบาท ในปี 2550 และ 1,985.35 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 1.04 เนื่องจากตลาดรถยนต์โดยรวมมียอดขายการผลิตสูงขึ้นจากปี 2549 ประมาณร้อยละ 5.6

อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นจาก 6.76 % ในปี 2549 เป็น 7.38 % ในปี 2550 สาเหตุเนื่องจาก อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทหลักมีการปรับตัวสูงขึ้น

นอกจากนี้ รายได้จากการประกอบอุปกรณ์จับยึด (Jig) ในปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวค่อนข้างสูงและจากกิจกรรมลดต้นทุนของทางบริษัท

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ มีอัตราที่สูงขึ้น โดยในปี 2550 และ ปี 2549 อยู่ที่ 7.03% และ 6.31% ตามลำดับ สาเหตุหลักเนื่องจาก ยอดการจำหน่ายอะไหล่รถยนต์ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายรถยนต์ และในปี 2550 มีรายได้สูงขึ้นจากปี 2549



กำไรสุทธิ

ในปี 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 350.07 ล้านบาท ลดลง 30.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.07 เมื่อเทียบกับปี 2549 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 380.79 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิ ในปี 2550 และปี 2549 อยู่ที่ 4.75% และ 3.61% ตามลำดับ เนื่องจาก อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม

ฐานะการเงิน

กระแสเงินสด

กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานลดลงจาก 986.89 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 499.34 ล้านบาทในปี 2550 หรือลดลงจำนวน 487.55 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากทางบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ชำระเงินกู้ระยะยาวล่วงหน้าจำนวน 493 ล้านบาท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,978.14 ล้านบาทซึ่ง เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็นจำนวน 124.14 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.4 จากมูลค่าสินทรัพย์รวมจำนวน 8,854.00 ล้านบาท หลังปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็นจำนวนเงิน 125.62 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.8 จาก 4,459.85 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 4,585.47 ล้านบาท ในปี 2550

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมียอดใกล้เคียงกับปีก่อนโดยลดลง เพียง 1.49 ล้านบาท เป็นอัตราร้อยละ 0.03 จาก 4,394.15 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 4,392.67 ล้านบาทในปี 2550



13. ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เกียรติประวัติ

รางวัลต่างที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับคือประจักษ์พยานที่แสดงให้เห็นถึงความเพียรพยายามของบริษัทฯ ในการพัฒนาและการดำเนินธุรกิจที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น

- ชนะเลิศในการแข่งขันระบบการผลิตแบบโตโยต้า (Toyota Production System Champion) ติดต่อกัน 3 ปี คือ 2547, 2548 และ 2549
- รางวัลการส่งมอบชิ้นส่วนโดยตรงของบริษัทอิซูซุ (Isuzu Direct Delivery Award)
- รางวัลคุณภาพและการนำส่ง Q1 Award จาก Ford Global Purchasing
- ชนะเลิศการแข่งขันทักษะการพัฒนากิจการควบคุมคุณภาพของโตโยต้า (Toyota QA Improvement Activity Award)
- รางวัลความพึงพอใจของลูกค้าสำรวจโดย สำนักเจ ดี พาวเวอร์ ซึ่งมอบให้กับบริษัท นิวเอร์รา เซลส์ จำกัด (JD Power CSI Award)
- เกียรติบัตร โรงงานสีขาวปลอดสารเสพติด บริษัทฯ ได้รับมอบจากผู้ว่าราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO/TS 16949

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและดำเนินกิจกรรมในเรื่อง คุณภาพ ราคา การส่งมอบ การวิศวกรรม และการจัดการให้ดีขึ้นต่อไป

กิจกรรมอื่น ๆ ในบริษัท

- หลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ (S,Q,D,C,E,M) –หลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจของอาปิโก คือ การผลิต และบริษัท มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตที่ยอดเยี่ยม โดยเราจะยึดหลักในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว คือ Safety – ความปลอดภัย - ไม่มีอุบัติเหตุ , Quality -คุณภาพดี 100%, Delivery การส่งมอบ – อิเล็กทรอนิกส์คัมบัง (การจัดส่งตรงเวลา) , Cost ราคา - แข่งขันได้ Engineering วิศวกรรม ใช้ระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วย รวมทั้ง Simultaneous engineering Management, การบริหาร-นำระบบ Toyota Production System และ ERP Oracle (ระบบบริหารการผลิตแบบครบวงจร) มาใช้

-บริการแบบ One Stop ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อาปิโกได้ขยายธุรกิจให้มีผลิตภัณฑ์หลายประเภทออกสู่



ตลาด โดยร่วมมือกับหุ้นส่วนทางด้านเทคนิคที่มีชื่อเสียงระดับโลก ในขณะนี้ผลิตภัณฑ์ของเราประกอบด้วย ชิ้นส่วนรถยนต์, แม่พิมพ์, อุปกรณ์จับยึด ดังนั้นอปโกสามารถเป็นผู้ให้บริการแบบ One Stop ให้แก่ลูกค้า OEM รายใหญ่ได้

-หุ้นส่วนทางเทคนิค ความก้าวหน้าทางเทคนิคอย่างต่อเนื่องทำให้ลูกค้าไว้วางใจในคุณภาพของ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ บริษัทได้รับความร่วมมือและช่วยเหลือทางเทคนิค จากบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ในระดับโลก ได้แก่ Keylex Corp. ผู้ผลิตถังน้ำมันรถยนต์, EDSCHA Company ผู้ผลิตชิ้นส่วนยึดรั้งประตูรถยนต์, บานพับประตูรถยนต์และชุดเบรกมือรถยนต์, Siemens VDO ผู้ผลิตอุปกรณ์ตรวจวัดระดับน้ำมันเชื้อเพลิงของรถยนต์, Kautex ผู้ผลิตถังน้ำมันพลาสติก, Magna Closure ผู้ผลิตชุดอุปกรณ์เลื่อนกระจกประตูรถยนต์, Webasto ผู้ผลิต Sunroof และ Mitsuike ผู้ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์

หุ้นส่วนเหล่านี้ช่วยเสริมให้อปโกเป็นบริษัทชั้นนำในด้านเทคโนโลยีระดับโลก และการถ่ายทอดเทคนิคการผลิตอีกด้วย

-ทรัพยากรบุคคล / การฝึกอบรม และการพัฒนา

-บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยการส่งพนักงานไปฝึกอบรมงานในต่างประเทศมากกว่า 1,000 man-days ในปี 2550 นอกจากนี้พนักงานของบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เฉลี่ย 25 ชั่วโมง/คน/ปี

-บริษัทได้จัดการอบรม “คุณลักษณะ 7 ประการของผู้นำที่มีประสิทธิภาพ “

-บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้แก่ บริษัทในเครือของโปรตอน มาเลเซีย (บริษัทโปรตอน มียาซู) ในเรื่อง ระบบ Pull (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบการผลิตแบบโตโยต้า)



ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวัง ในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชีข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นางกรรณิการ์ คติวิชา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางกรรณิการ์ คติวิชา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายเชิ็บ ชู ชวน	ประธานกรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	
นางเดิชา ลี จอ	กรรมการบริหาร	
นายโก อิม เปี้ยว (โจ)	กรรมการบริหาร	
นางกรรณิการ์ คติวิชา	ผู้จัดการฝ่ายการบัญชีและการเงิน	
ผู้รับมอบอำนาจ		



นางกรรมการ คติวิชา

ผู้จัดการฝ่ายการบัญชีและการเงิน

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวัง ในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วและไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางกรรมการ คติวิชา เป็น ผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางกรรมการ คติวิชา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายอิโรโตะ มูราอิ	กรรมการบริหาร	
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	กรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	
นายสุกศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์	กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบ	
นางพรทิพา ประดิษฐ์สุขถาวร	กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบ	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางกรรมการ คติวิชา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายเชิษ ชู ขวน ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	60	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ประเทศนิวซีแลนด์	9.35 (ถือร่วมกับนาง เดียว ลี งอ)	สามีนางเดียว ลี งอ	2539-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ	บมจ. อาปิโก ไฮเทค บจ.เอเบิล ซาโน อินดัสตริส (1996) บมจ. กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)
นางเดียว ลี งอ กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ	58	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ วิศวกรรม มหาวิทยาลัย นันยาง ประเทศสิงคโปร์	9.35 (ถือร่วมกับนาย เชิษ ชู ขวน)	ภรรยา นายเชิษ ชู ขวน	2539-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. อาปิโก ไฮเทค บจ.เอเบิล ซาโน อินดัสตริส (1996)
นายฮิม เป็ช โก (โจ) กรรมการบริหาร	59	Bachelor of Commerce, University of Canterbury, New Zealand. Chartered Accountancy (New Zealand Society of Accountants)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2547-ปัจจุบัน 2541-2546 2538-2541	กรรมการ รองประธาน ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อาปิโก ไฮเทค บจ. เดมเลอร์โครสเลอร์ (ประเทศไทย) บจ. ไชเคิลแอนด์แคเรจ (ประเทศไทย)
นายจอห์น เรย์มอนด์ ครัววี่	52	BA (Hons) Business Studies and Engineering	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2549-ปัจจุบัน 2544-2549	กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต และกรรมการ	บมจ. อาปิโก ไฮเทค Ford Motor Co., Ltd. /Automotive

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายอิโร โตะ มุราอิ กรรมการบริหาร	41	Osaka University, School of Engineering Science (Division of Material Physics)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2548-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. อาปิโก ไฮเทค โซจิต ออโตโมทีฟ อินเวส เมนต์, SAIT Co., Ltd.
					2547	กรรมการ	Automotive Engineering Service Ltd. Miyazu Motherson Engineering Design PLtd.
					2545	กรรมการ	Sumi Motherson System
นางพรทิพา ประดิษฐ์สุขถาวร กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบ	53	ปริญญาโท การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2545-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.อาปิโก ไฮเทค
					2542-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	บจ.มัตซึชิตะ อิเล็กทรอนิกส์ เวอร์ค (ประเทศไทย)
					2541-2542	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวางแผน และบริหาร	บจ.มัตซึชิตะ อิเล็กทรอนิกส์ เวอร์ค (ประเทศไทย)
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	57	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of Public and Private Management, NIDA สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2539-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บมจ.อาปิโก ไฮเทค บจ.เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996)
					2516-ปัจจุบัน	ทนายความชั้นหนึ่ง	บจ.สำนักงานนิติพัฒน์ ทนายความ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสุกศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์ กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบ	42	LL.M., Arizona State University M.C.L., California Western School of Law M.S. in Economics – Policy and planing, Northeastern University เนติศาสตร์บัณฑิต ปริญญาตรี เนติศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2545-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2533-2541	กรรมการตรวจสอบ ทนายความ- หุ้นส่วน ทนายความ	บมจ.อาปิโก โฮเทค บจ. รอยัล แอดไวเคทส์ อินเตอร์เนชั่นแนล บจ.ที่ปรึกษากฎหมายสากล บจ.ที่ปรึกษากฎหมายสากล
นายกวี เวสารัชชารักษ์กุล ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายอุปกรณ์จับ ยึดและแม่พิมพ์	44	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2547-ปัจจุบัน 2541 - 2547	ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย เครื่องมือ (อุปกรณ์จับยึด และแม่พิมพ์) ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่าย แม่พิมพ์	บมจ.อาปิโก โฮเทค
นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์ ผู้จัดการฝ่ายผลิตชิ้นส่วนยาน ยนต์	40	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2543-ปัจจุบัน 2541-2543	ผู้จัดการฝ่ายผลิตชิ้นส่วน รถยนต์ ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	บมจ.อาปิโก โฮเทค บจ.BHP สตีล ประเทศไทย/ ธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็ก

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางกรรณิการ์ คติวิชา ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	49	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2.96	-ไม่มี-	2539-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.อาปีโก โฮเทค



เอกสารแนบ 2
รายละเอียดความสัมพันธ์ของผู้บริหารกับบริษัท
และกรรมการของบริษัทย่อย



รายชื่อ	ชื่อบริษัท	บริษัทย่อย														บริษัทร่วมทุน				บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	AH	AA	NESC	AM	AITS	KCXPF	AE	AHP	AHT	AJ	AMIT	AP	AIPL	AS	AF	ASICO	NESSB	AMAC	TSRSB	AAI	YLN	SI	AITSP
นายเชิษ ชูชวน	X, //, /	X, //, /	X, //, /	X, //, /	X, /	X, //, /	X, /	X, //, /	X, //, /	X, /	X, //, /	/	-	X, //, /	X, //, /	X, /	X, /	/	X, /	X, /	X, /	/	-
นางเดียง ลี งอ	/, //	/, //	/, //	/, //	/	/, //	/	/, //	/, //	/	-	/	-	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	-
นายโก อิม เปียว	/, //	-	-	-	-	-	-	/, //	/, //	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอิโรโตะ มูราอิ	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/, //	/	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	/
นายพิพัฒน์ เรืองรองปัญญา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นางพรทิพา ประดิษฐ์สุวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุกศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกวี เวสวัชรวิทย์กุล	//	-	-	-	-	-	-	/	/, //	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นางกรรณิการ์ คติวิชา	//	-	-	-	-	-	-	/, //	/, //	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวเอิบ ชิน หรุ	//	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร

AH = บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

AA = บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด

NESC = บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด

AM = บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด

KCXPF = บริษัท คุณชวน ไซไค-ชินเซง พรินซ์ ฟอว์จิง จำกัด

AJ = AAPICO Jackspeed Co., Ltd.

AIPL = AAPICO Investment Pte. Ltd.

AMAC = บริษัท เอ แม็คชั่น จำกัด

NESSB = บริษัท นิวเอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด

ASICO = บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด

AF = บริษัท อาปิโก ฟอว์จิง จำกัด (มหาชน)

TSRSB = บริษัท เทนาก้า เซเทีย รีซอสเซส จำกัด

AHP = AAPICO Hitech Parts Co., Ltd.

AMIT = AAPICO Mitsui Co., Ltd.

AS = AAPICO Shanghai Co., Ltd.

AP = บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)

AE = AAPICO Engineering Co., Ltd.

AAI = บริษัท เอเบิล ออโตพาธ อินดัสตรีส์ จำกัด

YLN = บริษัท วายแอลเอ็น จำกัด

AITS = บริษัท เอเบิล ไอทีเอส จำกัด

AHT = AAPICO Hitech Tooling Co., Ltd.

SI = Sanoh Industries Co., Ltd.

AITSP = Able ITS Pte. Ltd.



เอกสารแนบที่ 3

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นความสำคัญของการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารงานของบริษัท มีความโปร่งใส เป็นธรรม และมีการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งจะทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ และนำมาซึ่งความเจริญแก่บริษัทมากขึ้น

คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเนื้อหาทั้ง 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูล และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญต่างๆ นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมตามเวลาอันควร และมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทางบริษัท ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

1.1 เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 1 เดือนในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังจะได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อีกด้วย

1.2 เผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 14 วัน

1.4 แจกกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมในหนังสือนัดประชุม

1.5 ให้ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมสำหรับแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจดังต่อไปนี้



1.5.1 วาระแต่งตั้งกรรมการ

- ก) ข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอแต่งตั้ง เช่น คำนำหน้าชื่อ ชื่อ ประเภท กรรมการ การศึกษา ประสบการณ์ เป็นต้น
- ข) การดำรงตำแหน่งกิจการอื่น โดยหากกิจการใดเป็นกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทก็ได้ระบุไว้ชัดเจนแล้ว
- ค) หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา (กรณีแต่งตั้งกรรมการใหม่)
- ง) จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง (กรณีแต่งตั้งกรรมการเดิม)
- จ) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.5.2 วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ

- ก) จำนวนเงินและรูปแบบคำตอบแทนแยกตามตำแหน่งหรือภาระหน้าที่ของกรรมการ
- ข) สิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับในฐานะกรรมการ
- ค) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.5.3 วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี

- ก) ชื่อผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี
- ข) ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
- ค) ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ง) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.5.4 วาระการจ่ายเงินปันผล

- ก) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- ข) จำนวนเงินที่จ่ายจริงเทียบกับนโยบาย
- ค) เหตุผลหากการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามนโยบาย
- ง) ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้

1.6 ไม่ลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

1.7 กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน อย่างน้อยมีบุคคลดังต่อไปนี้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1.7.1 ประธานกรรมการ

1.7.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1.7.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1.8 ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทได้

1.9 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลต่อไปนี้เป็นอย่างดี

1.9.1 รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมประชุม

1.9.2 คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ

1.9.3 คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป

1.9.4 วิธีลงคะแนนและวิธีนับคะแนน

1.9.5 มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ดังนั้นจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร นอกจากนั้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงแทนได้

คณะกรรมการมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันดังต่อไปนี้

2.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าภายใต้หลักเกณฑ์ในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นของบริษัทเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 ซึ่งลงในเว็บไซต์ www.aapico.com

2.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญปี 2551

2.3 คณะกรรมการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านในหนังสือเชิญประชุมให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

2.4 มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น

2.6 คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคน

2.7 มีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยที่



2.7.1 กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทและแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่เป็นลายลักษณ์อักษร

2.7.2 กำหนดนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และวิธีการรายงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ

2.7.3 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. จัดส่งรายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

2.7.4 มีการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

2.7.5 มีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

2.8 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อ

คณะกรรมการ

2.8.1 คณะกรรมการกำหนดแนวทางให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

2.8.2 กำหนดให้แนวทางที่คณะกรรมการกำหนดสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.8.3 มีการกำหนดผู้รับผิดชอบที่คณะกรรมการจะให้กรรมการและผู้บริหารนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง

2.8.4 กำหนดเวลาในการรายงานให้คณะกรรมการทราบข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

2.9 คณะกรรมการกำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น คณะกรรมการเห็นควรเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมมาตรการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังต่อไปนี้



3.1.1 ผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

3.1.2 พนักงาน

พนักงานคือ ทรัพยากรที่มีค่าที่สำคัญยิ่ง ทางบริษัทยังคงดำเนินการพัฒนาพนักงานให้มีขีดความสามารถรองรับนโยบายการขยายธุรกิจในอนาคต ดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุข ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้ปลอดภัย ดูแลผลตอบแทน และสวัสดิการด้านสุขภาพของพนักงานและครอบครัว และมีช่องทางให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอข้อร้องเรียน หรือรายงานกระทำความผิด รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมั่นใจและกล้าที่จะเสนอความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียน

3.1.3 ลูกค้า

ทางบริษัทได้เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า มุ่งมั่นที่จะผลิตชิ้นงานที่มีคุณภาพ ส่งมอบให้ลูกค้าตรงเวลา ดำเนินกิจกรรมลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้สามารถแข่งขันในการเสนอราคาต่อลูกค้าได้

3.1.4 คู่ค้า

ทางบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าในกรอบของการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นที่ให้ไว้อย่างเคร่งครัด

3.1.5 คู่แข่ง

ทางบริษัทถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและไม่มีนโยบายเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทางบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

3.1.6 ชุมชนและสังคม

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุน และส่งเสริมคุณภาพสังคมด้านต่างๆ โครงการที่สำคัญในปีที่ผ่านมาได้แก่ การมอบทุนการศึกษา, การบริจาคโลหิต, การทำบุญทอดผ้าป่าวัดพระพุทธน้ำพุ จ.ลพบุรี เป็นต้น

3.2 สิ่งแวดล้อม

บริษัทสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง จนได้ใบรับรอง

มาตรฐานคุณภาพ ISO14001



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญแก่การเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ

4.1 คณะกรรมการได้แต่งตั้งให้กรรมการบริหารทำหน้าที่ในการรายงานข้อมูลของบริษัทและให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์

4.2 คณะกรรมการเปิดเผยประวัติการอบรมของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

4.3 คณะกรรมการเปิดเผยบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

4.4 คณะกรรมการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ในการปฏิบัติหน้าที่มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะตัวด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีความเข้มแข็ง ดังต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการปัจจุบันเมื่อเทียบกับภาระหน้าที่ของกรรมการ เช่น จำนวนกรรมการทั้งหมด สัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร : กรรมการอิสระ ความหลากหลายในด้านความรู้ความสามารถของกรรมการ เป็นต้น

5.2 บริษัทเปิดเผยรายชื่อกรรมการ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นบริษัท ที่แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทผ่านรายงานประจำปี

5.3 นิยามกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดดังนี้

5.3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



- 5.3.2 ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5.3.3 ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร หรือคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 5.3.4 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ หรือมีความสัมพันธ์ในลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 5.3.5 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5.4 คณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างชัดเจน
- 5.5 เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคน
- 5.6 กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท แต่หากมีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการได้พิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว
- 5.7 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 1) คณะกรรมการให้ความเห็นชอบการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นลายอักษร
 - 2) คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - 3) กรรมการตรวจสอบ 1 คน มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน
 - 4) รายงานการทำงานที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี
 - 5) คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นจากการทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้
- 5.8 มีการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติกรรมการ
- 5.9 คณะกรรมการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เช่น อำนาจดำเนินการทางการเงิน หรืออำนาจการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เป็นต้น
- 5.10 คณะกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น



กำหนด

- 5.11 คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนด
 - 5.12 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 5.12.1 คณะกรรมการกำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่ชัดเจน เช่น ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 5.12.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนด
 - 5.12.3 ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
 - 5.12.4 เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1
 - 5.13 ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน
 - 5.13.1 มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย
 - 5.13.2 มีผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้เพื่อรายงานคณะกรรมการ
 - 5.13.3 คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 5.14 การบริหารความเสี่ยง
 - 5.14.1 คณะกรรมการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
 - 5.14.2 มีผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย
 - 5.15 การประชุมคณะกรรมการ
 - 5.15.1 คณะกรรมการกำหนดการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และกรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว
 - 5.15.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม
 - 5.15.3 มีการกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้
 - 5.15.4 กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมที่มีสาระสนเทศสำคัญครบถ้วนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการ
 - 5.15.5 กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้
 - 5.15.6 ประธานกรรมการจัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ
 - 5.16 รายงานการประชุม

สาระสำคัญประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยต่อไปนี้

 - วัน เวลา เริ่ม-เลิกประชุม
 - ชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ขาดประชุม
 - สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอคณะกรรมการ



- สรุปประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ
- มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย (ถ้ามี)
- ชื่อผู้จรรยาบรรณ
- ชื่อผู้รับรองรายงาน

มีระบบการจัดเก็บดี สืบค้นง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุม
คณะกรรมการ

5.17 ค่าตอบแทนกรรมการ

5.17.1 คณะกรรมการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และเสนอขอ
อนุมัติจากผู้ถือหุ้น

5.17.2 มีการพิจารณาจำนวนเงินค่าตอบแทนแต่ละปีทีโปรงใส และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
เป็นผู้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทน

5.17.3 ค่าตอบแทนเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ

5.17.4 เปิดเผยรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน จำนวนเงินค่าตอบแทนที่
กรรมการแต่ละท่านได้รับ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นที่ได้รับใน
ฐานะกรรมการ หรือหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษา แยกตามตำแหน่งหรือ
ภาระหน้าที่ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงกับนโยบายที่กำหนด

5.18 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.18.1 คณะกรรมการมีนโยบาย และวิธีการให้ความรู้แก่กรรมการใหม่เกี่ยวกับ
บทบาทของกรรมการและลักษณะธุรกิจของบริษัท

5.18.2 คณะกรรมการมีนโยบาย และวิธีการให้ความรู้แก่กรรมการปัจจุบันอย่าง
ต่อเนื่อง

5.18.3 คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องใน
ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท